

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 1 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

RAPORTUL DE ACTIVITATE
AL UNIVERSITĂȚII DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2018-2019

MD–3121, Bălți,
str. Pușkin, 38,
tel.: (+373) 231 52 430,
fax: (+373) 231 52 439,
web: www.usarb.md,
e-mail: anticamera@usarb.md

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 2 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Cuprins:

1. Cadrul administrativ și juridic al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți.....	5
1.1. Date generale (scurt istoric: fondare, acreditare, evoluție etc.).....	5
1.2. Misiunea Universității.....	12
1.3. Obiectivele Universității.....	13
1.4. Nivelurile de calificări conform ISCED. Forme de organizare a învățământului.....	15
2. Structura Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți	15
2.1. Sistemul organelor de conducere.....	15
2.2. Facultăți / catedre / departamente.....	24
2.3. Centre / laboratoare de cercetare.....	25
2.4. Alte subdiviziuni structurale	26
3. Programe realizate (cantitativ și calitativ)	28
3.1. Ciclul I, studii superioare de licență	28
3.2. Ciclul II, studii superioare de master	31
3.3. Ciclul III, studii superioare de doctorat	34
4. Sistemul de management intern de asigurare a calității	45
4.1. Structuri responsabile.....	46
4.2. Proceduri / mecanisme noi implementate / testate la nivel instituțional.....	48
4.3. Studenți implicați în asigurarea calității.....	50
5. Informații despre studenți	52
5.1. Informații despre studenți (conform anexelor).....	52
5.2. Organe de autoguvernare studențească.....	52
5.3. Activități extracurriculare cu studenții	54
5.4. Studenți implicați în activități de voluntariat, inclusiv, deținători ai carnetelor de voluntar	76
6. Informații privind personalul didactic	78
6.1. Contingentul cadrelor didactice	78

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 3 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

6.2. Personal de conducere	78
6.3. Personal auxiliar	78
7. Servicii de ghidare și consiliere în carieră	78
7.1. Structuri funcționale la nivel instituțional	78
7.2. Plasarea absolvenților în câmpul muncii	85
8. Parteneriatul public-privat	86
9. Utilizarea TIC în procesul educațional	94
9.1. Sistemul informațional de management universitar	94
9.2. Dotarea cu calculatoare	95
9.3. Organizarea programelor ce țin de dezvoltarea abilităților de utilizare TIC	95
10. Informații privind implementarea programelor și strategiilor naționale	99
10.1. Strategia de dezvoltare a educației pentru anii 2014-2020 „Educația 2020”	99
10.2. Strategia de cercetare-dezvoltare a Republicii Moldova până în anul 2020	100
10.3. Foaia de parcurs pentru ameliorarea competitivității Republicii Moldova	102
10.4. Strategia inovațională a Republicii Moldova pentru perioada 2013-2020 „Inovații pentru competitivitate”	105
10.5. Planul sectorial anticorupție în domeniul educației pentru anii 2018-2020	107
10.6. Strategia de dezvoltare a turismului „Turism 2020”	111
10.7. Strategia de dezvoltare a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii pentru anii 2012-2020	112
10.8. Strategia Națională în domeniul protecției consumatorilor pentru perioada 2013-2020	114
10.9. Strategia națională de sănătate publică pe anii 2014-2020	118
10.10. Programul național privind controlul alcoolului pe anii 2012-2020	120
10.11. Programul național în domeniul nutriției și alimentației pentru anii 2014-2020	121
10.12. Planul național pentru prevenirea și combaterea traficului de ființe umane	122
10.13. Programul național de asigurare a egalității de gen	124
10.14. Strategia de mediu pentru anii 2014-2023	127

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 4 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

.....	128
10.15. Strategia națională de dezvoltare a societății informaționale „Moldova Digitală 2020”	129
10.16. Programul național de reabilitare și integrare socială a persoanelor cu dizabilități	133
10.17. Programul național strategic în domeniul securității demografice a Republicii Moldova (2011-2025)	136
11. Activitatea de cercetare-inovare	Ошибка! Закладка не определена.
11.1. Programe / proiecte de cercetare	138
12. Relații internaționale	146
12.1. Forme de colaborare internațională	146
12.2. Acorduri interuniversitare internaționale	148
13. Activitatea economico-financiară	168
Taxe de studii	168
14. Baza tehnico-materială	168
15. Concluzii	169
15.1. Dificultăți în activitatea universității	169
15.2. Propuneri de soluționare	171
16. Rezumat privind rezultatele concrete înregistrate în anul universitar curent	171

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 5 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

1. Cadrul administrativ și juridic al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți

1.1. Date generale (scurt istoric: fondare, acreditare, evoluție etc.)

1945 –întemeierea la Bălți a Institutului Învățătoresc cu secțiile: Istorie-Filologie și Biologie-Geografie.

"Постановлением от 14 марта 1945 года Nr. 470: "О мерах помощи школам Молдавской ССР" Совет Народных Комиссаров СССР разрешил Совнаркому Молдавской ССР открыть к началу 1945-1946 учебного года в г. Бельцы учительский институт с контингентом приема в 120 человек. В соответствии с постановлением СНК СССР Совет Народных Комиссаров МССР 12 июня 1945 года постановил открыть с начала 1945-1946 учебного года в г. Бельцы учительский институт с двумя факультетами: историко-филологическим и естественно-географическим, с подчинением Народному Комиссариату просвещения Молдавской ССР".

1947 – este înființată secția Fizică și Matematică.

1953 – Institutul Învățătoresc este reorganizat în Institutul Pedagogic. Se crează Facultățile Filologie și Istorie, Fizică și Matematică, Biologie și Geografie.

"В соответствии с распоряжением Совета Министров СССР от 10 июля 1953 года Совет Министров МССР 13 августа 1953 года постановил (постановление № 846) преобразовать с 1 сентября 1953 года Бэлцкий Государственный учительский институт в Бэлцкий Государственный педагогический институт с подчинением Министерству Просвещения Молдавской ССР".

1954 – restructurarea învățământului pedagogic superior din R.S.S.M. Facultatea Biologie și Geografie este transferată la I.P.S din Tiraspol, iar secția Istorie – la I.P.S din Chișinău. Totodată Facultatea Limbi străine din I.P.S din Chișinău și secția Limbă și Literatură Moldovenească din I.P.S. Tiraspol sunt transferate la I.P.S din Bălți.

1959 – Institutului Pedagogic din Bălți i se conferă numele Alecu Russo.

"Совет Министров МССР Постановлением № 169 от 24 апреля 1959г. присвоил БГПИ имя Алеку Руссо в связи с 100-летием со дня смерти писателя".

1966 – crearea Facultății Pedagogie.

1978 – Biblioteca Institutului pedagogic este transferată în categoria Bibliotecă Științifică.

1980 – crearea Facultății Muzică și Pedagogie Muzicală.

1989 – crearea Centrului de Calcul universitar.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 6 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

1992 – reorganizarea Institutului Pedagogic „Alecu Russo” în Universitatea de Stat „Alecu Russo”; înființarea Școlii Normale Universitare (Hotărârea Guvernului Republicii Moldova № 330 din 21 mai 1992); inaugurarea ceremoniei de conferire a titlului onorific Doctor Honoris Causa.

1995 – înființarea Facultății Economie și Drept. Reînființarea Liceului Teoretic Regional „Ion Creangă”.

1996 – inaugurarea ceremoniei anuale de omagiere și premiere a șefilor de promoție ai Universității și a celui mai bun elev al Liceului Teoretic Regional „Ion Creangă”.

1998 – divizarea Facultății Economie și Drept în două Facultăți de sine stătătoare: Facultatea Economie și Facultatea Drept (Hotărârea Consiliului Ministerului Educației și Științei din 24.08.98 și Hotărârea Senatului Universității de Stat „Alecu Russo” din 30.04.98 (procesul verbal nr.6), ordinul Rectorului USB nr.05-254 din 29.08.98).

2000 – înființarea filialelor Facultăților Economie și Administrarea Afacerilor și Litere ale Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (Protocolul de colaborare între Ministerul Educației și Științei al Republicii Moldova și Ministerul Educației Naționale al României pentru anul de învățământ 2000-2001, semnat la Chișinău la 11 iunie 2000).

Darea în exploatare a noilor blocuri de studii nr. 4 și nr. 5

2002 – Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, prin Hotărârea Consiliului Național de Evaluare Academică și Acreditare a instituțiilor de Învățământ din Republica Moldova nr. 16 din 18 aprilie 2002 a fost acreditată cu 20 specialități / specializări.

2003 – crearea Departamentului Tehnologii Informaționale.

2003 – înființarea facultății Științe ale Naturii și Agroecologie.

2004 – darea în exploatare a primei tranșe a rețelei digitale a Universității (Internet).

2005 – darea în exploatare a Cazangeriei autonome a Universității.

2005 – implementarea în învățământ a Sistemului de Credite Transferabile, în conformitate cu deciziile Procesului de la Bologna.

2006 – Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, prin Hotărârea Consiliului Național pentru Acreditare și Atestare (Certificat de Acreditare a organizației din sfera Științe și Inovării, Seria P Nr. 011) este acreditată de stat conform Codului cu privire la știință și inovare al Republicii Moldova pentru profilurile: *Teoria și metodologia curriculumului educațional și Proprietățile fizice ale substanțelor în diverse stări.*

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 7 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

2006 – Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți devine membru de profil al Academiei de Științe a Moldovei.

2006 – în baza laboratoarelor științifice ale universității și a Institutului de cercetări științifice în domeniul culturilor de câmp „Selecția”, la Bălți a fost deschisă Filiala Academiei de Științe a Moldovei.

2008 – în baza Hotărârii Colegiului Ministerului Educației și Tineretului nr. 3.2.1 din 27 martie 2008 „Cu privire la rezultatele evaluării și acreditării Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți și ordinul Ministerului Educației și Tineretului al Republicii Moldova nr. 209 din 29 martie 2008, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a fost acreditată cu 31 specialități / specializări.

2009 – darea în exploatare a căminului studentesc „Luceafărul” cu 180 de locuri.

2009 – obținerea la 06 august 2009 a Certificatului Internațional ISO 9001:2000 al Sistemului Universitar European de Management al Calității.

2010 – inaugurarea ceremoniei de conferire a titlului onorific „Profesor Emeritus”.

2010 (octombrie) – omagierea a 65 de ani de activitate a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți.

2011 – acreditată în calitate de organizație din sfera științei și inovării cu toate drepturile aferente pentru a realiza activități de cercetare, inovare și transfer tehnologic la profilurile de cercetare: (certificat de acreditare științifică seria P nr. 42).

2011 (aprilie) – a fost semnat Acordul de constituire a Consorțiului Universităților din Republica Moldova – România – Ucraina (US „Alecu Russo” Bălți, USM, Chișinău, Univ. Al. I. Cuza, Iași, Univ. de Arte „George Enescu”, Iași, Univ. „Ștefan cel Mare”, Suceava și Univ. Națională „Iurii Fedcovi”, Cernăuți).

2011 – toate căminele studentești au fost conectate la Internet. În fiecare cămin au fost deschise Saloane-Internet cu acces în regim de 24/24 ore. În campusul universitar a fost instalat Internet fără cablu cu acces liber pentru toți colaboratorii, studenții și oaspeții Universității.

2011 – deschiderea extensiunii Universității „Al. Ioan Cuza” din Iași la Bălți cu două specialități.

2012 – Universitatea trece la autonomie pe toate cele patru componente (inclusiv și financiară). Se adoptă un nou Statut al Universității.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 8 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

2013 – reorganizarea structurii universitare în legătură cu micșorarea considerabilă a contingentului de studenți în ultimii ani. În urma unor comasări și remanieri rămân patru facultăți și 14 catedre de profil.

2013 – Liceul Teoretic Regional „Ion Creangă”, prin Hotărâre de Guvern, devine Liceu Republican și iese din componența Universității.

2013-2014 – participare masivă în programe de mobilitate atât a studenților cât și a cadrelor didactice.

2014-2015 – întrunirea anuală a comunității științifico-didactice din Consorțiul universităților Republica Moldova–România–Ucraina, fondat în aprilie 2011.

A fost renovat capital și înzestrat cu mobilier nou căminul „Inregala”, cu o capacitate de 154 de locuri.

A fost dat în exploatare salonul „Orange cafe”, cu o capacitate de 12 locuri, înzestrat cu utilaj modern și tehnologii de ultimă oră din domeniul IT.

2015-2016 – au fost acreditate programele de studii superioare de licență: 141.08.01 Limba și literatura română și 141.09.04 Limba engleză și 141.01 Matematică și 141.02 Informatică de către agenția germană AQAS – Agency for Quality Assurance through Accreditation of Study Programmes; programul de studii 381.1 Drept de către ARACIS – Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, HG nr. 731 din 19.10.2015.

A fost obținut certificatul de acreditare a dreptului de organizare a programelor de studii superioare de master (ciclul II) în domeniul 381 Drept, în baza evaluării externe realizate de Agenția Estoniană de Asigurare a Calității în Învățământul Superior profesional, HG nr. 883 din 28.12.2015.

A fost acordat dreptul de organizare a studiilor superioare de doctorat, prin autorizarea de funcționare provizorie a Școlii doctorale Filologie, HG nr. 816 din 11.11.2015.

A fost înregistrată Carta Universitară a Instituției Publice Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți la Ministerul Justiției al Republicii Moldova, nr. 5974 din 11.08.2015.

În baza deciziei Senatului USARB din 12 martie 2016, proces-verbal nr. 10, Catedra de Drept este divizată în două catedre: Catedra de drept public și Catedra de drept privat.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 9 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

În data de 28 iunie 2016 la Consiliul Național pentru Acreditare și Atestare a avut loc ședința Comisiei de acreditare a organizațiilor din sfera științei și inovării. Au fost examinate materialele referitoare la acreditarea Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pe profilurile de cercetare:

1. Fizica și tehnologia mediilor materiale
2. Teleologia curriculumului educațional
3. Filologia modernă în contextul dialogului culturilor
4. Fenomene lingvistice și literare în / din perspectivă diacronică și sincronică
5. Dimensiunea socio-juridică a integrării europene a Republicii Moldova
6. Modele economice de dezvoltare durabilă a sectorului agroindustrial,

în care se regăsesc domeniile: științe umaniste, științe ale naturii, științe ingineresti și tehnologii, științe sociale și economice și profilurile de formare: fizică, chimie, matematică, jurisprudență, științe administrative, filologie, pedagogie, psihologie, asistență socială, istorie, muzica, economie, inginerie ș.a. Comisia a decis de a acorda Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți calificativul - organizație competitivă pe plan internațional (categoria B) și de a elibera Certificatul de acreditare seria P nr. 076.

2016-2017 – au fost supuse evaluării externe în vederea acreditării 22 programe de studii superioare de licență.

Au fost încheiate acorduri de colaborare cu Universitatea „Valahia” din Târgoviște, România (02.11.2016); cu Universitatea „Petre Andrei” din Iași, România (02.11.2016); cu Asociația Oamenilor de Afaceri din Moldova (27.03.2017).

A fost inaugurat Centrul de Informare al României în incinta Bibliotecii Științifice (16.12.2016).

În premieră la USARB s-a desfășurat evenimentul cu genericul „Zilele educației și creației artistice” (27.04.2017-05.05.2017) în cadrul căruia au fost desfășurate un șir de activități: conferințe științifico-practice internaționale, expoziții, ateliere de lucru, conferințe studentești, concursuri.

De către Autoguvernarea Studențească a Universității a fost lansată Ceremonia de omagiere și premiere a celor mai activi studenți „Gala Laureatilor” (25.05.2017).

A fost lansat Festivalul Național de Folclor, prima ediție cu genericul „Drag mi-i cântecul străbun” s-a desfășurat la 31.05.2017.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 10 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

2017-2018 – au fost supuse evaluării externe și acreditate programele de studii superioare de licență: 821.1 Turism, forma de învățământ cu frecvență (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 9 din 30.06.2017); 361.1 Contabilitate, forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 12 din 29.09.2017); 364.1 Finanțe și bănci, forma de învățământ cu frecvență (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 17 din 29.09.2017); 363.1 Business și administrare, forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 4 din 13.10.2017); 313.1 Administrație publică, forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 20 din 09.02.2018); 444.1 Informatică (0613.4 Informatică), forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 9 din 23.02.2018); deschiderea și obținerea autorizării de funcționare provizorie a programului de studii 0721.2 Tehnologia produselor alimentare, forma de învățământ cu frecvență (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 6 din 25.07.2018). Agenția germană AQAS – Agency for Quality Assurance through Accreditation of Study Programmes a acreditat programul de studii superioare de licență: 0113.1 / 0112.1 Pedagogie în învățământul primar și pedagogie preșcolară (21.08.2018).

Au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii: Asociația Obștească Asociația Femeilor de Afaceri din m. Bălți (21.12.2017); Instituția Publică, Institutul de cercetări pentru culturile de câmp „Selecția” (23.02.2018); ÎCS „EXCEL MANUFACTURING” SRL (01.02.2018); „CEREALCOM-GRUP” SRL (23.02.2018); S.A. „Incomlac” din m. Bălți (21.02.2018); „Mărculești-Combi” SA (13.03.2018); Centrul de Sănătate Publică, Bălți (27.03.2018); Centrul de Excelență în Servicii și prelucrarea alimentelor (21.12.2017); BC „Beatrice-Com” SRL (23.10.2017); Societatea pe Acțiuni „Barza albă” (05.07.2017); SA „Moara” Rîșcani (23.10.2017); SA „Lactis” Rîșcani (23.10.2017).

În vederea internaționalizării procesului științific-educational au fost încheiate acorduri de parteneriat cu Институт педагогики и психологии федеральный государственный бюджетный образовательного учреждения „Костромской государственный университет”, Federația Rusă, (01.09.2017); Institutul Politehnic din Leiria, Portugalia (13.12.2017); Universitatea „Ovidius” din Constanța, România (09.01.2018); Национальным исследовательским нижегородским государственным

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 11 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

университетом им.Н.И. Лобачевского, Федераția Rusă (29.12.2017); Universitatea Națională Vasyl Stus Donețk, cu sediul în Vinița, Ucraina, (12.10.2018)

În urma alegerilor Rectorului USARB din aprilie 2018, Rector a fost aleasă dna Natalia Gașițoi.

Prin decizia Senatului USARB s-a modificat Organigrama universității, numărul prorectorilor a fost redus la trei: prim-prorector pentru activitate didactică; prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale; prorector pentru activitatea administrativ-gospodărească (23 mai 2018).

În baza deciziei Senatului USARB din 30 august 2018, proces-verbal nr. 1, s-a decis fuziunea (comasarea) Catedrei de drept privat și a Catedrei de drept public în Catedra de drept.

2018-2019 – au fost supuse evaluării externe și acreditate:

programele de studii superioare de licență: 0321.1 Jurnalism și procese mediatice (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 51 din 07.06.2019); 0313.1 Psihologie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 44 din 07.06.2019); 0114.10 Limba și literatura engleză și limba germană, forma de învățământ cu frecvență nr. 17 din 09.07.2019; Limba și literatura engleză și limba spaniolă, nr. 18 din 09.07.2019; 0319.1 Asistență socială forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 45 din 07.06.2019); 0521.1 Ecologie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 57 din 09.07.2019); 0710.1 Inginerie și management (în transportul auto) (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 14 din 19.04.2019); 0723.3 Design vestimentar industrial (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 48 din 09.07.2019);

programe de formare profesională continuă: Managementul educațional (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 14 din 07.06.2019); Instruire artistică (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 13 din 07.06.2019); Educație muzicală (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 24 din 06.07.2019); Pedagogie în învățământul primar (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 15 din 07.06.2019); Pedagogie preșcolară (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 16 din 07.06.2019); Limba și literatura engleză (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 17 din 07.06.2019); Limba și literatura română (școala națională) (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 18 din 07.06.2019); Limba și literatura română (școala alolingvă) (decizia

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 12 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 19 din 07.06.2019); Limba și literatura franceză (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 20 din 07.06.2019); Matematică (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 21 din 07.06.2019);

Cu acordul Ministerului Educației, Culturii și Cercetării și-a redeschis activitatea **Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB**. Prin Ordinul MECC nr. 999 din 12 august 2019 Instituția a obținut autorizarea de funcționare provizorie la programele de formare profesională: 11310 Învățământ primar și 11210 Educație timpurie (educator, asistent al educatorului, conducător muzical).

S-a obținut autorizarea de funcționare provizorie pentru o serie de programe de formare profesională continuă: Educație muzicală timpurie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 12 din 07.06.2019); Managementul activităților culturale și artistice (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 22 din 07.06.2019); Educație muzicosofică (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 23 din 07.06.2019);

La nivelul facultăților, în particular, și la nivelul instituției, în general, au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii, printre care: ICS DRA „DraexImaier Automotive” SRL (24.10. 2018); ÎCS Pardesen& Partners SRL (23.11.2018); Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă a mun.Bălți (AOFM) 30.11.2018 etc.

În vederea internaționalizării procesului științific-educational au fost încheiate acorduri de parteneriat cu: IP Institutul de Cercetări pentru Culturile de Câmp „Selecția” (12.09.2018); Institutul de Fizică Aplicată cu sediul în mun. Chișinău (14.12.2018); Universitatea Națională de Arte „George Enescu” din Iași, Departamentul pentru Pregătirea Personalului didactic (20.03.2019); Academia Română, Filiala Iași, Institutul de Cercetări Economice și Sociale „Gheorghe Zane” (20.03.2019); Universitatea Națională Vasyl Stus Donețk (12.10.2018); Universitatea Națională de Comerț și Economie din Kiev (08.02.2019); Baku Engineering University (04.06.2019).

Au fost organizate o serie de activități naționale și internaționale care contribuie substanțial la promovarea imaginii Universității.

1.2. Misiunea Universității

USARB își asumă misiunea de promotor al progresului social, de generare și transfer de cunoaștere și contribuție la dezvoltarea societății contemporane.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 13 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

USARB contribuie la dezvoltarea capitalului intelectual, al excelenței în procesul de educație, formare profesională și cercetare științifică.

Principalele valori promovate de către Universitate sunt: libertatea de gândire și exprimare, căutarea și promovarea adevărului, integritatea, echitatea, responsabilitatea socială, competența, onestitatea, curajul.

Misiunea Universității este formată din următoarele componente: educație, formare profesională, cercetare științifică, contribuție la dezvoltarea societății contemporane.

În domeniul educației, USARB urmărește formarea personalităților multilateral dezvoltate în spiritul valorilor europene, înzestrate cu gândire critică, active, responsabile, cu abilități de leadership.

USARB tinde spre formarea profesională a unor specialiști competenți și responsabili în diverse domenii legate de progresul social-cultural, economic și tehnico-științific, apti de a se integra pe piața muncii în condițiile economiei de piață, într-o societate bazată pe cunoaștere.

USARB promovează cercetarea științifică avansată și creația originală în diferite domenii, stimulează transferul tehnologic, valorificarea și diseminarea rezultatelor cercetărilor fundamentale sau aplicative în vederea consolidării culturii naționale integrate în spațiul european și universal.

USARB contribuie la nivel local, regional și național la dezvoltarea și modernizarea Republicii Moldova din punct de vedere social, economic, cultural și politic prin generarea și transferul de cunoaștere.

1.3. Obiectivele Universității

USARB, fiind un centru de educație, formare profesională și cercetare științifică avansată, își asumă următoarele obiective fundamentale:

- afirmarea identității culturii naționale și participarea la procesul de integrare europeană;
- dezvoltarea societății în cadrul unui stat de drept, liber și democratic;
- promovarea învățământului, științei și culturii naționale;
- realizarea unui învățământ formativ, creativ și stimulator în concordanță cu cerințele societății contemporane;
- promovarea libertății academice în conformitate cu standardele în domeniu;

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 14 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

- îmbunătățirea continuă a procesului didactico-științific, promovând un învățământ dinamic și flexibil, adaptat la cerințele pieții muncii în condiții de competitivitate;
- îmbunătățirea metodologiei de echivalare a studiilor în conformitate cu sistemul de funcționare a procesului de învățământ bazat pe credite transferabile asigurând mobilitatea academică;
- formarea și perfecționarea profesională în diverse domenii a unor specialiști cu calificare înaltă, având șanse reale de angajare pe piața liberă a muncii;
- implementarea managementului universitar fundamentat pe cerințele moderne de calitate;
- implicarea membrilor comunității academice în dezvoltarea științei și culturii europene și universale;
- asigurarea pregătirii continue a cadrelor didactice sau de cercetare și stabilirea unor criterii de competență didactică și științifică în procesul de evaluare și promovare a acestora;
- promovarea programelor de cercetare științifică, dezvoltare tehnologică, inovare educațională, creație științifică, tehnică și culturală;
- dezvoltarea parteneriatelor în diferite domenii, atât la nivel național, cât și la nivel internațional;
- integrarea centrelor de cercetare în rețelele naționale și / sau internaționale și realizarea de cercetări fundamentale și aplicative generatoare de cunoaștere;
- valorificarea cunoștințelor și rezultatelor cercetărilor științifice în scopul dezvoltării societății;
- asigurarea unor servicii și produse specifice de înaltă calitate atât pentru comunitatea academică cât și pentru beneficiarii acestora;
- protejarea patrimoniului, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii USARB.

Fiind o instituție modernă, promotoare a progresului social, orientată spre crearea și transmiterea de valori ale cunoașterii, USARB este într-o permanentă căutare, analiză și reflecție asupra experienței centrelor universitare și de cercetare de referință din țară și străinătate, având ca scop îmbunătățirea și diversificarea activităților și serviciilor prestate beneficiarilor sau partenerilor sociali.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 15 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

1.4. Nivelurile de calificări conform ISCED. Forme de organizare a învățământului

USARB oferă programe de studii superioare la trei niveluri de calificări ISCED:

- Ciclul I, studii superioare de licență – nivelul 6 ISCED;
- Ciclul II, studii superioare de master – nivelul 7 ISCED;
- Ciclul III, studii superioare de doctorat – nivelul 8 ISCED.

Învățământul este organizat în două forme: cu frecvență și cu frecvență redusă.

2. Structura Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți

2.1. Sistemul organelor de conducere

Structura organizatorică a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți este stabilită de Senat și aprobată prin ordinul rectorului.

USARB este structurată pe departamente, facultăți, catedre, școli doctorale, laboratoare, Bibliotecă științifică, servicii, secții și centre de consultanță, transfer tehnologic, producție, prestări de servicii și formare continuă, tipografie, subdiviziuni economico-financiare și de gospodărie care funcționează în baza Cartei universitare și a regulamentelor proprii.

Regulamentele de funcționare ale subdiviziunilor structurale ale Universității sunt elaborate în conformitate cu legislația în vigoare, sunt aprobate de Senat și puse în aplicare prin Ordinul rectorului (vezi <http://usarb.md/acte-normative-cu-aplicabilitate-interna/> rubrica Acte normative).

Sistemul organelor de conducere ale USARB este format din Senat, Consiliul pentru dezvoltarea strategică instituțională, Consiliul științific, Consiliul de administrație, Rectorul, Consiliile facultăților, Biroul Senatului, Birourile facultăților.

Senatul este organul colectiv suprem de conducere al USARB.

Membrii Senatului se aleg din personalul științifico-didactic, didactic și auxiliar - aleși prin votul secret al corpului profesoral-didactic al facultăților, departamentelor, centrelor științifice, din studenți – aleși de formațiunile academice și asociațiile studențești, din reprezentanți ai organelor sindicale – aleși de organizațiile sindicale, în conformitate cu Regulamentul de funcționare a Senatului USARB aprobat la 18 martie 2016, proces-verbal nr. 11. Senatul aprobă actele normative de ordin interior, confirmă decanii și șefii de

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 16 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

catedre, examinează problemele majore și de perspectivă referitoare la diferite aspecte ale activității Universității și ia deciziile respective.

În componența Senatului USARB intră 43 de persoane. Rectorul, prorectorii și decanii sunt din oficiu membri ai Senatului. Lista membrilor Senatului în anul universitar 2018-2019 (Alegerile membrilor Senatului au fost validate în ședința Senatului din 25 iunie 2018):

1. **Natalia Gașițoi**, conf. univ., dr., rector
2. **Lidia Pădureac**, univ., dr., prim-prorector pentru activitatea didactică
3. **Valentina Prițcan**, conf. univ., dr., prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale
4. **Anatolie Ceban**, prorector în probleme de administrare și gospodărie
5. **Lilia Trinca**, univ., dr., decanul Facultății de Litere
6. **Ina Ciobanu**, conf. univ., dr., decanul Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului
7. **Lora Ciobanu**, conf. univ., dr., decanul Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
8. **Vitalie Rusu**, conf. univ., dr., decanul Facultății de Drept și Științe Sociale
9. **Gheorghe Popa**, prof.univ., dr. hab., Facultatea de Litere
10. **Nicolae Leahu**, univ., dr., Facultatea de Litere
11. **Vladimir Brajuc**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere
12. **Elena Lăcustă**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere
13. **Diana Vrabie**, conf.univ., dr., Facultatea de Litere
14. **Viorica Cebotaroș**, lect. univ., dr., Facultatea de Litere
15. **Eugeniu Plohotniuc**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului
16. **Carolina Tcaci**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului
17. **Stanislav Stadnic**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului
18. **Vitalie Beșliu**, univ., dr., Facultatea de Științe reale, Economice și ale Mediului
19. **Pavel Topală**, prof. univ., dr. hab., Facultatea Științe Reale, Economice și ale Mediului

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 17 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

20. **Tatiana Șova**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
21. **Silvia Briceag**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
22. **Tatiana Bularga**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
23. **Larisa Zorilo**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
24. **Marina Cosumov**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
25. **Gheorghe Neagu**, conf. univ., dr., Facultatea Drept și Științe Sociale
26. **Ina Odinokaia**, conf. univ., dr., Facultatea de Drept și Științe Sociale
27. **Igor Cojocar**, conf. univ., dr., Facultatea de Drept și Științe Sociale
28. **Ion Ciobanu**, conf. univ., dr., Facultatea de Drept și Științe Sociale
29. **Mariana Spatari**, conf. univ., dr., Facultatea de Drept și Științe Sociale
30. **Anatol Moraru**, președinte al Comitetului Sindical al lectorilor și colaboratorilor USARB
31. **Elena Harconiță**, directorul Bibliotecii Științifice Universitare
32. **Galina Grosu**, metodist, Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
33. **Ludmila Dumbrăveanu** metodist, Facultatea Drept și Științe Sociale
34. **Doina Rotaru**, studentă, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Președinte a Comitetului Sindical a studenților USARB
35. **Oxana Stanțieru**, doctorandă, Facultatea de Litere
36. **Elena Focșa**, studentă, Facultatea de Litere
37. **Iana Doțiu**, studentă, Facultatea de Litere
38. **Laura Borș**, studentă, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului
39. **Valeria Crudu**, studentă, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului
40. **Victoria Jigău**, studentă, Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
41. **Saida Guțu**, studentă, Facultatea Științe ale Educației, Psihologie și Arte
42. **Ana Cuculescu**, studentă, Facultatea de Drept și Științe Sociale
43. **Valeria Pădureac**, studentă, Facultatea Drept și Științe Sociale

Începând cu 25 iunie 2018 reprezentativitatea după criteriul de gen a membrilor Senatului a constituit: 28% bărbați și 72% femei.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 18 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Consiliul pentru Dezvoltare Strategică Instituțională (CDSI) este organul de conducere, care are un șir de competențe și atribuții specifice, în conformitate cu Codul Educației și Carta USARB. CDSI funcționează în conformitate cu Regulamentul de funcționare al CDSI al USARB aprobat la 14 mai 2015, proces-verbal nr. 11.

Componența Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională:

1. **Marin Ciobanu**, președinte, administrator principal al Zonei Economice Libere „Bălți”
2. **Bodrug Ion**, vice-președinte, director al Agenției de dezvoltare regională NORD
3. **Marina Morari**, secretar, doctor în pedagogie, conferențiar universitar USARB
4. **Anna Zachernicinaia**, doctor în economie, director în SA „ZANNA–AUDIT”, expert în monitorizarea și audierea financiară
5. **Ion Tighineanu**, academician, prim-vicepreședinte al AȘM
6. **Mihail Șlehtițchi**, doctor, conferențiar universitar, consilier al Președintelui Republicii Moldova în domeniul culturii, învățămîntului și științei
7. **Eduard Boișteanu**, doctor habilitat în drept, conferențiar universitar USARB
8. **Natalia Gașițoi**, doctor, conferențiar universitar, rector USARB
9. **Lidia Pădureac**, doctor, conferențiar universitar, prim-prorector pentru activitatea didactică USARB.

Reprezentativitatea după criteriul de gen în CDSI constituie: 55,5% bărbați și 45,5% femei.

Consiliul științific al USARB este organul colectiv care asigură coordonarea întregii activități de doctorat în cadrul Universității, oferind sprijin instituțional, administrativ și logistic școlii / școlilor doctorale subordonate.

Consiliului științific face parte din sistemul organelor de conducere a USARB.

Consiliul științific este organizat și își desfășoară activitatea conform Regulamentului instituțional de organizare și funcționare a programelor de doctorat la USARB aprobat de Senat.

Componența Consiliului Științific al USARB:

1. **Pavel Topală**, prof.univ., dr., hab., președinte
2. **Gheorghe Popa**, prof.univ., dr. hab.
3. **Eduard Boișteanu**, conf. univ., dr. hab.
4. **Margarita Tetelea**, conf. univ., dr.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 19 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

5. **Valentina Pritcan**, conf. univ., dr.

6. **Corina Iavorschi**, doctorandă

Reprezentativitatea după criteriul de gen în Consiliul științific constituie: 50% bărbați și 50% femei.

Conducerea operativă a Universității între ședințele Senatului este efectuată de *Biroul Senatului*, constituit din rector, prorectori, secretarul științific al Senatului și un student membru al Senatului.

În cadrul USARB aplicarea deciziilor Senatului, ale CDSI și ale Consiliului științific sunt asigurate de **Consiliul de administrație** format din rector, prorectori, decani. Rectorul poate invita la ședințele Consiliului de administrație reprezentanți ai sindicatului, ai asociațiilor studențești sau orice altă persoană din Universitate sau din afara ei.

Lista nominală a membrilor Consiliului de administrație:

1. **Natalia Gașitoi**, conf. univ., dr., rector
2. **Lidia Pădureac**, univ., dr., prim-prorector pentru activitatea didactică
3. **Valentina Pritcan**, conf. univ., dr., prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale
4. **Anatolie Ceban**, prorector în probleme de administrare și gospodărie
5. **Lilia Trinca**, univ., dr., decanul Facultății de Litere
6. **Ina Ciobanu**, conf. univ., dr., decanul Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului
7. **Lora Ciobanu**, conf. univ., dr., decanul Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
8. **Vitalie Rusu**, conf. univ., dr., decanul Facultății de Drept și Științe Sociale
9. **Elena Harconiță**, directorul Bibliotecii Științifice
10. **Anatol Moraru**, președintele Comitetului sindical al colaboratorilor

Reprezentativitatea după criteriul de gen în Consiliul de administrație constituie: 40% bărbați și 60% femei.

Organul suprem de conducere al facultății este Consiliul facultății.

Lista membrilor Consiliului Facultății de Litere

1. **Lilia Trinca**, decan al Facultății de Litere;
2. **Oxana Chira**, prodecan al Facultății de Litere;
3. **Diana Ignatenco**, prodecan al Facultății de Litere;

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 20 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

4. **Elena Lacusta**, șefa Catedrei de limba română și filologie romanică;
5. **Viorica Popa**, șefa interimară Catedrei de limba română și filologie romanică;
6. **Viorica Cebotaroș**, șefa Catedrei de filologie engleză și germană;
7. **Nicolae Leahu**, șeful Catedrei de literatură română și universală;
8. **Vladimir Brajuc**, șeful Catedrei de slavistică;
9. **Anatol Moraru**, președintele biroului sindical al Facultății de Litere;
10. **Gheorghe Popa**, prof. univ., dr. hab.;
11. **Iulia Ignatiuc**, conf. univ., dr.;
12. **Ana Pomelnicova**, conf., univ., dr.;
13. **Maria Abramciuc**, conf. univ., dr.;
14. **Diana Vrabie**, conf. univ., dr.;
15. **Valentina Enciu**, conf. univ., dr.;
16. **Tatiana Suzanskaia**, conf. univ., dr.;
17. **Micaela Țaulean**, conf. univ., dr.;
18. **Veaceslav Dolgov**, conf. univ., dr.;
19. **Victoria Mascaliuc**, lect. univ., dr.;
20. **Elena Varzari**, lect. sup.;
21. **Silvia Bogdan**, lect. sup.;
22. **Svetlana Stanțieru**, lect. sup.;
23. **Aurelia Codreanu**, lect. sup.;
24. **Lucia Balanici**, lect. univ.;
25. **Iana Doțiu**, studentă;
26. **Natalia Istrati**, studentă;
27. **Ana Ghedea**, studentă;
28. **Ecaterina Saico**, studentă;
29. **Felicia Țurcanu**, studentă;
30. **Boris Cucuta**, studentă;
31. **Saranciuc Eduard**, student.

Reprezentativitatea după criteriul de gen în Consiliul Facultății de Litere constituie 23% bărbați și 77% femei.

Lista membrilor Consiliului Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului

1. **Ina Ciobanu**, conf. univ., dr., decan – Președinte al Consiliului

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 21 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

2. **Mircea Petic**, conf. univ., dr., Secretar al Consiliului
3. **Ianina Cazac**, lect. univ., prodecan
4. **Vitalie Țicău**, lect. univ., prodecan
5. **Boris Boincean**, dr. hab., prof. cercet., șef de catedră
6. **Eugeniu Plohotniuc**, dr., conf. univ., șef de catedră
7. **Carolina Tcaci**, dr., conf. univ., șef de catedră
8. **Vitalie Beșliu**, dr., conf. univ., șef de catedră
9. **Lidia Popov**, lect. sup. univ., Președinte al Biroului Sindical al Facultății ȘREM
10. **Doina Rotaru**, studentă, grupa MI21R, Președinte al Comitetului sindical al studenților
11. **Pavel Topală**, prof. univ., dr. hab.
12. **Vladislav Rusnac**, dr., conf. univ.
13. **Arefa Hîrbu**, dr., lector univ.
14. **Serghei Talpă**, dr., lect.univ.
15. **Victor Capcelea**, lect. univ.
16. **Vasile Buzdugan**, dr., conf. univ.
17. **Stanislav Stadnic**, dr., conf. univ.
18. **Vasilii Șaragov**, conf. univ., dr. hab.
19. **Liubov Zastînceanu**, dr., conf. univ.
20. **Natalia Gașițoi**, dr., conf. univ.
21. **Corina Negara**, dr., conf. univ.
22. **Andrei Balînschi**, dr., conf. univ.
23. **Maria Oleiniuc**, dr., conf. univ.
24. **Nelea Pînzaru**, asist. univ.
25. **Natalia Branașco**, dr., conf. univ.
26. **Victor Grigor**, student, grupa GB41Z
27. **Veronica Gușan**, studentă, grupa MI11Z
28. **Laura Borș**, studentă, grupa FB21Z
29. **Oleg Pogîlă**, student, grupa IM31Z

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 22 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

30. **Grigore Potlog**, student, grupa BA11Z

31. **Valeria Crudu**, studentă, grupa MI41Z

Reprezentativitatea după criteriul de gen în Consiliul Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului constituie 52% bărbați și 48% femei.

Lista membrilor Consiliului Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

1. **Gagim Ion**, prof. univ., dr. hab., catedra de Arte și Educație artistică, membru
2. **Ciobanu Lora**, dr. conf. univ., decanul facultății, președintele Consiliului
3. **Brițchi Aliona**, dr., lect. univ., prodecanul facultății, vicepreședintele Consiliului
4. **Bularga Tatiana**, dr., conf. univ., secretarul științific al Consiliului
5. **Șova Tatiana**, dr., conf. univ., șefa catedrei de Științe ale Educației, membru
6. **Briceag Silvia**, dr., conf. univ., șefa catedrei de Psihologie, membru
7. **Cosumov Marina**, dr, conf. univ, șefa catedrei de Arte și Educație artistică, membru
8. **Tetelea Margarita**, dr., conf. univ., catedra de Arte și Educație artistică, membru
9. **Morari Alexandru**, lect. univ., Catedra de științe ale educației, membru
10. **Cazacu Daniela**, lect. univ., prodecanul facultății, membru
11. **Corcevoi Maria**, lect. univ., catedra de Psihologie, președintele Comitetului Sindical al angajaților facultății, membru
12. **Pereteatcu Maria**, dr., conf. univ., catedra de Științe ale Educației, membru
13. **Sacaliuc Nina**, dr., conf. univ., catedra de Științe ale Educației, membru
14. **Zorilo Larisa**, dr., conf. univ., catedra de Științe ale Educației, membru
15. **Secrieru Luminița**, dr., conf. univ., catedra de Psihologie, membru
16. **Morari Marina**, dr., conf. univ., catedra de Arte și Educație artistică, membru
17. **Granețcaia Lilia**, dr., conf. univ., catedra de Arte și Educație artistică, membru
18. **Crișciuc Victoria**, dr., lect. univ., catedra de Arte și Educație artistică, membru
19. **Rusov Veronica**, lect. univ., catedra de Științe ale Educației, membru
20. **Guțu Natalia**, lect. univ., catedra de Psihologie, membru
21. **Ceban Ion**, lect. univ., catedra de Educație fizică, membru
22. **Plotnicu Ana**, decanul studentesc, gr. PP41Z
23. **Cebotari Vitalii**, gr. PS21Z, membru
24. **Tomacinschi Magdalena**, gr. PS21Z, membru

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 23 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

25. **Durnea Irina**, gr.PP31Z, membru

26. **Crimneac Iana**, gr.PP31Z, membru

27. **Prisacari Irina**, gr.MZ21Z, membru

28. **Bologan Angela**, membru, PP11Z

29. **Paicu Ana-Maria**, membru, PE21Z

Reprezentativitatea după criteriul de gen în Consiliul Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte constituie 14% bărbați și 86% femei.

Lista membrilor Consiliului Facultății de Drept și Științe Sociale

1. **Vitalie Rusu**, dr., conf. univ., decanul facultății
2. **Vladimir Rusu**, asist.univ., prodecanul facultății
3. **Elvira Ciobanu**, asist.univ., prodecanul facultății
4. **Iulian Grecu**, student, liderul Comitetului sindical al studenților
5. **Eduard Boișteanu**, dr. hab., conf. univ.
6. **Olga Jacota-Dragan**, asist.univ., șef catedră
7. **Gheorghe Neagu**, dr., conf. univ.
8. **Ion Ciobanu**, dr., conf. univ.
9. **Cabac Ghenadie**, dr., lect. univ.
10. **Valentina Pritcan**, dr., conf. univ.
11. **Valentin Cazacu**, dr., lect. univ.
12. **Corneliu Vrabie**, dr., lect. univ.
13. **Ina Odinokaia**, dr., conf. univ., șef catedră
14. **Mariana Spatari**, dr., lect. univ., șef catedră
15. **Anatolie Faigher**, dr., lect. univ.
16. **Mihail Cernauțan**, student
17. **Daniela Colencovschi**, studentă

Reprezentativitatea după criteriul de gen în Consiliul Facultății de Drept și Științe Sociale constituie 71% bărbați și 29% femei.

Rectorul Universității, președinte al Senatului universitar și al Consiliului de Administrație este doctor în științe matematice, conferențiar universitar, *Natalia Gașițoi*.

Tel. 52-430; fax 52-439.

Prim-prorector pentru activitatea didactică al Universității: doctorul în științe istorice, conferențiar universitar, *Lidia Pădureac*. Tel. 52-344.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 24 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale: doctorul în psihologie, conferențiar universitar, *Valentina Pritcan*. Tel. 52-342.

Prorector pentru activitatea administrativ-gospodărească: domnul *Anatolie Ceban*. (din mai 2018) Tel. 52-363.

Directorul Bibliotecii științifice: dna *Elena Harconița*. Tel. 52-445.

Șeful Centrului Activitate didactică: asistent universitar, *Svetlana Stanțieru*. Tel. 52-391.

Șeful serviciului personal: dna *Ana Zabulica*. Tel. 52-460.

Contabil-șef: dna *Ana Bejenari*. Tel. 52-414.

2.2. Facultăți / catedre / departamente

În structura organizatorică a Universității intră 4 facultăți și 13 catedre, Colegiul Pedagogic „Ion Creangă”, un Centru de formare profesională continuă a cadrelor didactice, Departamentul de Tehnologii Informaționale, Departamentul de management al calității.

1) Facultatea de **Litere** (4 catedre):

- Catedra de limba română și filologie romanică;
- Catedra de literatură română și universală;
- Catedra de slavistică;
- Catedra de filologie engleză și germană.

2) Facultatea de **Științe Reale, Economice și ale Mediului** (4 catedre):

- Catedra de matematică și informatică;
- Catedra de științe fizice și ingineresti;
- Catedra de științe economice;
- Catedra de științe ale naturii și agroecologie.

3) Facultatea de **Științe ale Educației, Psihologie și Arte** (3 catedre):

- Catedra de științe ale educației;
- Catedra de arte și educație artistică;
- Catedra de psihologie;

4) Facultatea de **Drept și Științe Sociale** (2 catedre) începând cu luna iunie 2018:

- Catedra de drept;

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 25 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

- Catedra de științe socioumane și asistență socială.

5) Colegiul Pedagogic „Ion Creangă”

6) Catedra militară nu este afiliată nici unei facultăți, fiind în subordinea directă a Rectorului.

7) *Departamentul de tehnologii informaționale* condus în anul universitar 2018-2019 de către dl Mircea Petic. (din august 2019 șef DTI este dl Ghenadie Cabac)

8) *Departamentul de management al calității* condus în anul universitar 2018-2019 de Diana Stratuța.

2.3. Centre / laboratoare de cercetare

Centre de cercetări științifice interinstituționale – 4, inclusiv: 3 centre fondate în colaborare cu Academia de Științe a Moldovei, 1 centru fondat în colaborare cu Universitatea Tehnică a Moldovei.

I. Centrul de cercetări umanistice, director de centru – Ala Sainenco, dr., conf. univ.

- Laboratorul științific Psihopedagogia și Filosofia Artei (șef de laborator, dr. hab., prof. univ., Ion Gagim);

- Laboratorul științific de cercetare Tehnologii Educaționale Inovaționale (șef de laborator, dr., conf. univ., Larisa Zorilo).

- Laboratorul intercatedral de studii filologice „Eugeniu Coșeriu” (șef de laborator, dr. hab., prof. univ., Gheorghe Popa);

- Laboratorul intercatedral de studii culturale (șef de laborator, dr., conf. univ., Elena Lacusta).

- Laboratorul de cercetări în domeniul dreptului comparat (șef de laborator, dr., conf. univ., Veaceslav Pînzari).

- Laboratorul de studii europene, sociologie aplicativă și politici regionale (șef de laborator, dr., conf. univ., Gheorghe Neagu).

II. Centrul de cercetări în științe exacte și economice, director de centru – Eugeniu Plohotniuc, dr., conf. univ.

- Laboratorul științific Micro și nanotehnologii (șef de laborator, dr. hab., prof. univ., Pavel Topală);

- Laboratorul științific Chimie fizică și ecologică (șef de laborator, dr. hab., conf. univ., Vasili Șaragov);

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 26 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

- Laboratorul științific Radiofizică și electronică (șef de laborator, dr., conf. univ., Eugeniu Plohotniuc);
- Laboratorul științific Electronică cuantică și tehnologii laser;
- Laboratorul științific Fizica metalelor;
- Laboratorul științific Fizica solidelor (șef de laborator, dr., conf. univ., Mihail Popa);
- Laboratorul de cercetări științifico-metodice în economie (șef de laborator, dr., conf. univ., Irina Movilă).
- Laboratorul științific de Profesionalizare și Cercetare (șef de laborator, dr., conf. univ., Carolina Tcaci).

III. Centrul de cercetări în științele naturii, director de centru – Boris Boincean, dr. hab, prof. cerc.

IV. Centrul inovațional interinstituțional Nanotehnologii de rezonanță (fondat în colaborare cu Universitatea Tehnică din Moldova).

2.4. Alte subdiviziuni structurale

Centrul de formare profesională continuă are drept scop formarea continuă a cadrelor didactice preuniversitare din nordul Republicii Moldova și din întreaga țară la toate specialitățile pedagogice. Centrul oferă servicii ministerelor, departamentelor și unităților de învățământ, privind perfecționarea și reciclarea cadrelor. Procesul didactic este sprijinit de toate catedrele universitare.

Centrul de instruire complementară are drept scop instruirea complementară a studenților USARB în diverse domenii.

Colegiul Pedagogic „Ion Creangă”, parte componentă din structura Universității a fost redeschis în anul de studii 2019-2020.

Biblioteca Științifică universitară este unica instituție de acest gen din țară care a fost proiectată și construită conform tehnologiilor bibliotecare. Biblioteca Științifică are un fond de carte care conține 248903 titluri în 1139400 exemplare, cu 7800 cititori înscriși și cu circa 480000 frecvențe pe an. Biblioteca este computerizată și conectată la rețeaua Internet. Anual fondul de carte se copletează cu noi achiziții. (Raportul BȘ - Anexa 10)

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 27 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Centrul de informare și documentare O.N.U., deschis în luna octombrie 2001, are drept obiective distribuirea informației referitoare la O.N.U. comunității universitare și celor interesați din nordul țării; informarea despre valorile O.N.U. în cadrul Clubului Informațional; participarea la activitățile organizate de către oficiul O.N.U. la Chișinău, organizarea expozițiilor tematice și a publicațiilor O.N.U.

Clinica juridică oferă consultații juridice păturilor social-vulnerabile în materia litigiilor cu privire la dreptul familiei, dreptul civil, dreptul asigurărilor sociale etc. Studenții, care activează în cadrul clinicii, au posibilitatea să testeze cunoștințele teoretice, să le consolideze și să le traducă în practică.

Centrul inițiativelor private oferă asistență privind managementul afacerilor și acordă servicii de consultanță întreprinzătorilor particulari într-un mediu competitiv de piață. Unul din domeniile de activitate al Centrului este organizarea și desfășurarea seminarelor și cursurilor pentru manageri și întreprinzătorii privați, care doresc să-și perfecționeze cunoștințele și metodele de conducere necesare pentru asigurarea succesului afacerii.

Centrul editorial universitar este înzestrat cu un risograf GR3750, un risograf RZ300EP, un aparat de copertare FASTBIND, o imprimantă laser color Conica-Minolta și alte dispozitive ce permit multiplicarea și editarea literaturii didactice și științifice.

Sanatoriul-preventoriu „Sănătatea” oferă servicii de tratament colaboratorilor și studenților Universității, iar **punctul medical** – servicii consultative și de tratament studenților.

Cantina studențească „Speranța” dispune de 140 locuri și asigură cu hrană caldă colaboratorii și studenții Universității.

Substructurile administrative ale Universității includ: Centrul de Activitate didactică, Centrul de formare profesională continuă, Secția Știință, Departamentul Relații internaționale, Secția pentru educație, cultură și viața studențească, Serviciul Resurse umane, Contabilitatea, Cancelaria, Arhiva.

Un șir de substructuri didactice sunt finanțate atât de Universitate, cât și de alte organisme. **Resource center** al Catedrei de filologie engleză și germană este susținut de Fundația Soros din Moldova, **Centre francosphère** al Catedrei de limbă română și filologie romanică este sprijinit de Alianța Franceză din Moldova, iar **Werkstatt** al Catedrei de filologie engleză și germană are suportul Serviciului academic german (DAAD) și al

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 28 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Institutului Goethe. **Centrul de studiere a limbii poloneze** a fost inaugurat la 12 octombrie 2004, în cadrul Facultății de Filologie, prin concursul Ambasadei Poloniei din Republica Moldova. Activitatea Centrului este asigurată, în colaborare, de USARB, Ambasada Poloniei din Republica Moldova și Institutul de Studii Polone de la București. Limba poloneză s-a predat inițial ca a treia limbă și se predă, în regim de curs la libera alegere pentru studenții Facultății de Litere și ai altor facultăți din universitate. **Centrul de cultură britanică** a fost deschis la 11 noiembrie 2005, în cadrul Facultății de Filologie cu susținerea Ambasadei Marii Britanii în Republica Moldova. În decembrie 2013 s-a deschis Centrul de cultură a Georgiei, în cadrul Facultății de Litere; **Centrul de Informare al României** în incinta Bibliotecii Științifice.

În cadrul acestor centre se realizează diverse activități științifice și didactice (conferințe, mese rotunde, dezbateri publice, lansări/prezentări de carte).

3. Programe realizate (cantitativ și calitativ)

3.1. Ciclul I, studii superioare de licență

La 01 octombrie 2019, la ciclul I, studii superioare de licență, *studii cu frecvență la zi*, își făceau studiile 816 de studenți la următoarele specialități (pe domenii):

Codul, specialitatea	
1.	0113.1/0112.1 Pedagogie în învățământul primar și Pedagogie preșcolară
2.	0113.1/0114.10.4 Pedagogie în învățământul primar și limba engleză
3.	0114.1/0144.2 Matematică și informatică
4.	0114.2 Informatica
5.	0114.7/0144.6 Geografie și biologie
6.	0114.8/0114.10.1 Limba și literatura română și limba franceză
7.	0114.10.4/0114.10.2 Limba și literatura engleză și limba spaniolă
8.	0114.8/0114.10.4 Limba și literatura română și limba engleză
9.	0114.9.1/0114.8 Limba și literatura rusă și limba română
10.	0114.9.1/0114.10.4 Limba și literatura rusă și limba engleză
11.	0114.9.2 / 0114.8 Limba și literatura ucraineană și limba română

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 29 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

12.	141.08/141.09 Limba și literatura ucraineană și Limba engleză
13.	0114.10.1/0114.10.4 Limba și literatura franceză și limba engleză
14.	0114.10.4/0114.10.1 Limba și literatura engleză și limba franceză
15.	0114.10.4/0114.10.2 Limba și literatura engleză și limba spaniolă
16.	0114.10.4/0114.10.5 Limba și literatura engleză și limba germană
17.	0114.10.5/0114.10.4 Limba și literatura germană și limba engleză
18.	0114.10.5/0114.10.2 Limba și literatura germană și limba spaniolă
19.	0114.11/0144.15 Istorie și Educație civică
20.	0114.12 Muzică
21.	0114.17 Educație tehnologică
22.	0232.1/0231.2.4 Limba și literatura română și limba engleză (traducători)
23.	0231.2.1/0231.2.4 Limba franceză și limba engleză (traducători)
24.	0231.2.4/0231.2.5 Limba engleză și limba germană (traducători)
25.	0231.2.5 / 02231.2.4 Limba germană și limba engleză (traducători)
26.	0313.1 Psihologie
27.	0319.1 Asistență socială
28.	0321.1 Jurnalism și procese mediatice
29.	0400.1 Administrație publică
30.	0411.1 Contabilitate
31.	0412.1 Finanțe și bănci
32.	0413.1 Business și administrare
33.	0421.1 Drept
34.	0521.1 Ecologie
35.	0613.4 Informatică (științe exacte)
36.	0710.1 Inginerie și management în transportul auto
37.	0723.3 Design vestimentar industrial
38.	1013.1 Servicii hoteliere, turism și agrement
39.	0721.2 Tehnologia produselor alimentare

Către 01 octombrie 2019, la Ciclul I, studii cu frecvență la zi studiau 1178 de studenți. Dintre ei 502 de studenți (43%) își făceau studiile la specialitățile din domeniul

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 30 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

0114 Științe ale educației. Dintre cei 676 de studenți din alte domenii decât domeniul 0114 Științe ale educației, remarcăm domeniul 041 Științe economice (121 de studenți), domeniul 042 Drept (196 studenți); domeniul 071 Inginerie și activități ingineresti (63 studenți), domeniul 023 Filologie (84 studenți), domeniul 040 Științe administrative (25 studenți), domeniul 031 Științe sociale și comportamentale (63 studenți), 061 Tehnologii ale informației și comunicațiilor (60 studenți).

Către 01 octombrie 2019, la *învățământul cu frecvență redusă* studiau 1905 de studenți.

Codul, specialitatea	
1.	0111.1 Pedagogie
2.	0113.1/0112.1 Pedagogie în învățământul primar și Pedagogie preșcolară
3.	0114.1/0114.2 Matematică și informatică
4.	0114.2 Informatică
5.	0114.7/0144.6 Geografie și biologie
6.	0114.8 Limba și literatura română
7.	0114.9 Limba și literatura rusă
8.	0114.12 Muzică
9.	0114.17 Educație tehnologică
10.	0319.1 Asistență socială
11.	0400.1 Administrație publică
12.	0411.1 Contabilitate
13.	0413.1 Business și administrare
14.	0424.1 Drept
15.	0521.1 Ecologie
16.	0613.4 Informatică (științe exacte)
17.	0710.1 Inginerie și management în transportul auto
18.	0723 Design vestimentar industrial
19.	0811.1 Agronomie

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 31 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Către 1 octombrie 2019, la această formă de învățământ studiau 1905 de studenți, dintre care 374 de absolvenți, la 19 de specialități. Cea mai mare parte dintre aceștia (799 de studenți, ceea ce constituia 42% își făceau studiile la specialitățile din domeniul 011 Științe ale educației). Dintre cei 1905 de studenți din alte domenii decât domeniul 011 Științe ale educației, remarcăm domeniul 041 Științe economice (312 studenți), domeniul 042 Drept (327 de studenți); domeniul 031 Științe sociale și comportamentale (115 de studenți); domeniul 040 Științe administrative (131 studenți); domeniul 071 Inginerie și activități ingineresti (97 de studenți).

3.2. Ciclul II, studii superioare de master

Către 01 octombrie 2019, în USARB funcționau 31 de programe de master în 8 domenii, după cum urmează:

Domeniul	Specialitatea
011 Științe ale educației	Didactici moderne ale disciplinelor filologice (română) (90 / 120 credite)
	Didactica limbii române în școala alolingvă (90 / 120 credite)
	Didactica literaturii universale (90 / 120 credite)
	Didactici moderne ale disciplinelor filologice (rusă)(90) (90 / 120 credite)
	Didactica limbii engleze (90 credite)
	Tehnologii informaționale și comunicaționale în învățământ (120 credite)
	Didactica biologiei (90 credite)
	Didactica chimiei (90 credite)
	Didactica matematicii (90 credite)
	Tehnologii de instruire și producere (120 credite)
	Didactica disciplinelor artistice (120 credite)
	Managementul educației timpurii (90 / 120 credite)
	Management educațional (90 / 120 credite)
	Managementul educației incluzive (90 credite)
023 Filologie	Limbi moderne aplicate (120 credite)

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 32 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

031 Științe sociale și comportamentale	Psihologie judiciară (120 credite)
	Consiliere psihologică în instituții și organizații (120 credite)
	Politici și servicii sociale pentru familie și copil (120 credite)
	Supervizare în asistența socială (120 credite)
040 Științe administrative	
	Managementul administrației publice (120 credite)
041 Științe economice	Bănci și asigurări (120 credite)
	Administrarea afacerilor comerciale (120 credite)
	Management financiar (120 credite)
	Contabilitate (120 credite)
042 Drept	Instituții de drept privat (90 / 120 credite);
	Relații de muncă și managementul resurselor umane (90 / 120 credite)
	Științe penale și criminologie (90 / 120 credite)
	Drepturile omului (90 / 120 credite)
052 Științe ale mediului	Ecologie agricolă (120 credite)
061 Tehnologii ale informației și comunicațiilor	Programare WEB (120 credite)
	Administrarea bazelor de date și tehnologii WEB (120 credite)

Către 1 octombrie 2019 în USARB își făceau studiile la Ciclul II, studii superioare de master, 816 studenți.

Instruirea se realizează în limba română (majoritatea absolută a programelor) și în limba rusă (programele *Management educațional* și *Didacticici moderne ale disciplinelor filologice (limba rusă)*).

Cea mai mare parte a studenților de la Ciclul II, studii superioare de master, sunt formați în domeniul 011 Științe ale educației – 387 studenți (48%), cel mai solicitat program din acest domeniu este *Managementul educațional*. Un număr mare de studenți au ales domeniul 042 Drept (20%).

Calitatea studiilor în viziunea studenților: În USARB, în fiecare an studenții administrează câteva chestionare „Calitatea studiilor în USARB”; „Calitatea formării specialiștilor la USARB în viziunea absolvenților Ciclului I, studii superioare de licență” și

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 33 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

„Calitatea formării specialiștilor la USARB în viziunea absolvenților Ciclului II, studii superioare de master”. Structurile de Autogovernare studentescă, la fel, organizează un sondaj privind evaluarea de către studenți a serviciilor prestate de USARB. Datele obținute sunt utilizate de managerii de toate nivelurile în vederea îmbunătățirii calității procesului de formare profesională.

În investigația „Calitatea studiilor în USARB” în 2019 au fost completate 721 de chestionare (196 – licență zi; 415 – licență, frecvență redusă; 110 – master). În comparație cu anul 2018 în anul 2019 numărul celor mulțumiți și foarte mulțumiți de dezvoltarea pe parcursul studiilor a abilităților practice necesare în domeniul pe care l-au ales a scăzut: de la 75,57% (în 2018) la 70,18 % (în 2019). În același timp, numărul studenților mulțumiți și foarte mulțumiți de calitatea cursurilor a rămas neschimbat: 79%. Este semnificativ faptul că a sporit numărul studenților mulțumimți de calitatea pregătirii didactice și științifice a personalului didactic universitar, precum și de calitatea bazei materiale din cadrul facultăților (80%).

Privitor la gradul de mulțumire față de adaptarea informațiilor predate la nivelul de înțelegere al studenților intervievații au răspuns:

Foarte mulțumit – 29,13% (în creștere față de anul 2018 – 29,04%)

Mulțumit – 41,05% (în scădere față de anul 2018 – 46,37%)

Nici mulțumit, nici nemulțumit – 13,09% (în scădere față de anul 2018 – 15,72%)

Nemulțumit – 5% (la fel ca în anul 2018 – 5%)

Foarte nemulțumit – 15,95% (în creștere față de anul 2018 – 6,84%)

Privitor la gradul de mulțumire față de acordarea de către profesori a sprijinului / consultațiilor necesare studenților în funcție de nevoile lor, intervievații au răspuns:

Foarte mulțumit – 31,07% (în mică scădere față de anul 2018 – 32,54%)

Mulțumit – 41,61% (în scădere față de anul 2018 – 43,99%)

Nici mulțumit, nici nemulțumit – 8,04% (în scădere față de anul 2018 – 12,09%)

Nemulțumit – 3,88% (în scădere față de anul 2018 – 4,98%)

Foarte nemulțumit – 15,4% (în creștere față de anul 2017 – 6,41%)

În baza sondajului realizat s-au constatat o serie de aspecte vulnerabile care urmează a fi depășite prin efortul comun al cadrelor didactice și studenților. În decizia Senatului au fost incluse măsuri menite să îmbunătățească calitatea studiilor, inclusiv promovarea

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 34 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

seminarelor metodologice la nivel de facultate privind calitatea procesului didactic și aspecte ce țin de volumul informațiilor predate și evaluate la unitățile de curs.

În linii generale, 71,42% dintre intervievați sunt mulțumiți față de cunoștințele dobândite în domeniul de studiu prin cursurile urmate. 69,48% dintre toți respondenții sunt destul de mulțumiți de dezvoltarea pe parcursul studiilor a abilităților practice necesare în domeniul ales.

Datele sondajului sunt analizate la nivel de catedră și facultate, profesorii având posibilitatea de a acorda atenție sporită unor acțiuni/activități ce ar încuraja sporirea calității studiilor. Anual în ședința Senatului USARB sunt analizate rezultatele acestor chestionări și sunt propuse soluții de îmbunătățire și modernizare a procesului didactic în Universitate.

3.3. Ciclul III, studii superioare de doctorat

Politicile promovate de Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți sunt orientate spre creșterea relevanței, asigurarea calității și eficacității procesului de cercetare științifică și inovare, spre dezvoltarea resurselor umane prin și pentru activitatea de cercetare, racordarea activității științifice universitare la sistemul european de valori și recunoașterea performanțelor în cercetare. Demersurile strategice ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți privind cercetarea se produc în conformitate cu prevederile Constituției Republicii Moldova, Codului cu privire la știință și inovare, Cartei USARB, actelor legislative și normative în vigoare. Activitatea de cercetare a universitarilor bălțeni tinde să se încadreze armonios în Programul-cadru pentru cercetare și inovare Orizont 2020 (2014-2020), care reunește toate programele de finanțare existente ale Uniunii Europene în materie de cercetare și inovare (Programul-cadru pentru cercetare, activitățile legate de inovare din cadrul Programului-cadru pentru competitivitate și inovare și Institutul European de Inovare și Tehnologie).

O problemă importantă în politica de cadre a USARB vizează creșterea numărului de cercetători și a performanțelor profesionale ale acestora, precum și optimizarea atractivității carierei în cercetare prin atragerea tinerilor în colectivele de cercetare, creșterea autonomiei unităților și centrelor proprii de cercetare, cointeresarea financiară și materială a cercetătorilor cu rezultate performante, suport în organizarea și participarea la

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 35 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

manifestări științifice internaționale. USARB promovează rezultatele științifice de performanță, cercetările inovatoare, complexe și / sau interdisciplinare, pe domeniile de cercetare, specialitățile și specializările Universității axate pe creșterea vizibilității și asigurarea unei baze științifice și tehnologice, preconizând o societate mai inteligentă, mai durabilă și mai incluzivă.

La moment în USARB funcționează o singură școală doctorală: **Filologie**. În cadrul ședințelor Senatului și a CDSI s-au discutat oportunitățile deschiderii a încă două școli doctorale: Științe tehnice și ingineresti; Psihologie. Catedrele de profil în colaborare cu structurile universității, inclusiv, Consiliul Științific urmează să depună efort în vederea realizării acestor proiecte. O serie de studenți, care au început studiile de doctorat până la formarea școlilor doctorale își fac studiile în conformitate cu planurile de studii la care au fost admiși la specialitățile: 134.11. Radiofizică; 242.05. Tehnologii, procedee și utilaje de prelucrare; 144.01. Chimie fizică; 532.01. Didactică preșcolară; 532.02. Didactică școlară (pe trepte și discipline de învățământ); 621.01. Lingvistică generală; filosofia limbajului; psiholingvistică; lingvistică informatizată (Limba română; Limba rusă; Limba franceză); 621.05. Semiotică; semantică; pragmatică (Limba română; Limba franceză); 622.01. Literatura română.

La moment în USARB își fac studiile: 43 de doctoranzi. Numărul conducătorilor de doctorat a sporit la 29 cadre didactice.

Nr. d/o	NUMELE, prenumele de conducătorului de doctorat	Gradul științific și didactico-științific	Specialitatea la care a obținut dreptul de conducere
1	LEAHU NICOLAE	Dr., conf. univ.	622.01. Literatura română
2	ȘLEAHTIȚCHI MARIA	Dr. hab., conf. univ.	622.01. Literatura română
3	ABRAMCIUC MARIA	Dr., conf. univ.	622.01. Literatura română
4	VRABIE DIANA	Dr., conf. univ.	622.01. Literatura română
5	POPA GHEORGHE	Dr. hab., prof. univ.	621.01. Lingvistica generală, filosofia limbajului, psiholingvistica, lingvistica computerizată; 621.02 Gramatică; 621.04. Lexicologie și lexicografie, terminologie și limbaje specializate, traductologie; 621.05. Semiotică, semantică, pragmatică;

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 36 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

			621.06. Teoria textului, analiza discursului, stilistica
6	TRINCA LILIA	Dr., conf. univ.	621.01. Lingvistica generală, filosofia limbajului, psiholingvistica, lingvistica computerizată;
7	SAINENCO ALA	Dr., conf. univ.	621.01. Lingvistica generală, filosofia limbajului, psiholingvistica, lingvistica computerizată;
8	SUZANSKAIA TATIANA	Dr., conf. univ.	532.02 Didactica școlare (literatura rusă)
9	SIROTA ELENA	Dr., conf. univ.	621.01 – Lingvistica generală (Limba rusă)
10	NOVAC ADELA	Dr., conf. univ.	621.01.Lingvistică generală; filosofia limbajului; psiholingvistică; lingvistică informatizată (cu specificarea limbii, după caz)
11	RĂCIULA LILIA	Dr., conf. univ.	621.06.Teoria textului; analiza discursului; stilistică (cu specificarea limbii, după caz)
12	GAGIM ION	Dr., hab., prof. univ.	531.01. Teoria generală a educației; 532.02. Didactica școlară (pe trepte și discipline de învățământ)
13	BRICEAG SILVIA	Dr. conf.univ.	19.00.05 – Psihologie socială
14	CABAC VALERIU	Dr., prof. univ.	532.02 – Didactica școlară (pe trepte și discipline de învățământ)
15	TOPALĂ PAVEL	Dr. hab. prof. univ	242.05 Tehnologii, procedee și utilaje de prelucrare
16	ȘARAGOV VASILII	Dr. hab., conf. univ.	144.01 – Chimie fizică
17	TCACI CAROLINA	Dr., conf. univ.	522.01 - Finanțe 521.03 - Economie și management în domeniu de activitate
18	BABII LEONID	Dr., hab., prof. univ.	521.03 - Economie și management în domeniu de activitate
19	RUSU VITALIE	Dr., conf. univ.,	554.03. Drept procesual penal
20	BOIȘTEANU EDUARD	Dr. hab., conf. univ.	553.05 – Dreptul muncii și protecției sociale
21	MOVILĂ IRINA	Dr. hab., conf. univ.	521.03. Economie și management în domeniul de activitate
22	PETIC MIRCEA	Dr., conf. univ.	121. 01. Bazele teoretice ale informaticii; 121. 03. Programarea calculatoarelor
23	AMARFII-RAILEAN NELLI	Dr., conf. univ.	521.03. Economie și management în domeniul de activitate
24	ȘOVA TATIANA	Dr., conf. univ.	531.01. Teoria generală a educației

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 37 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

25	PRIȚCAN VALENTINA	Dr., conf. univ.	511.02. Psihologia dezvoltării și psihologia educațională; 511.03 Psihologie socială
26	BULARGA TATIANA	Dr., conf. univ.	532.02. Didactica școlară (pe trepte și discipline de învățământ)
27	MORARI MARINA	Dr., conf. univ.	531.01. Teoria generală a educației
28	POMELNICOVA ANA	Dr., conf. univ.	621.03, Fonetică și fonologie, dialectologie, istoria limbii, sociolingvistică, etnolingvistică (limba germană)
29	BABII LEONID	Dr. hab., conf. univ.	521.03. Economie și management în domeniul de activitate

În anul de studii 2018-2019 s-au susținut public 9 teze : în 2018 - 4; în 2019 – 5.

3.4. Formare profesională continuă

Dimensiunea cantitativă a activității Centrului de formare profesională continuă din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți în perioada 01.01.2018 - 31.12.2018 se prezintă, după cum urmează:

Cursuri de perfecționare, programe de 150 de ore.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 38 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Nr. d/o	Specialitatea	Limba de instruire	Perioada de instruire/nr de ore	Nr. de cursanți
1	Limba și literatura rusă (școlile ruse)	Rusă	23.01.2018 10.02.2018	6
2	Limba și literatura ucraineană	ucraineană/română	23.01.2018 10.02.2018	9
3	Limba și literatura română (școlile naționale)	română	29.01.2018- 17.02.2018	13
4	Instruire artistică	română/rusă	12.01.2018- 03.02.2018	29
5	Pedagogie în învățământul primar	română	05.02.2018- 24.02.2018	13
6	Educație tehnologică	română	05.02.2018- 24.02.2018	8
7	Psihologie	română	12.02.2018- 03.03.2018	15
8	Pedagogie preșcolară	română	19.02.2018- 07.03.2018	33
9	Matematica	română	26.02.2018- 17.03.2018	13
10	Management educațional. În teritoriu, or. Drochia	română	03.02.2018- 22.04.2018	53
11	Pedagogie în învățământul primar. În teritoriu, or. Drochia	română	03.02.2018- 22.04.2018	62
12	Pedagogie preșcolară. În teritoriu, or. Drochia	română	03.02.2018- 22.04.2018	56
13	Educație muzicală. În teritoriu, or. Drochia	română	03.02.2018- 22.04.2018	14
14	Pedagogie preșcolară	Rusă	12.03.2018- 31.03.2018	15
15	Pedagogie în învățământul primar	Rusă	12.03.2018- 31.03.2018	14

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 39 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

16	Fizica	română	19.03.2018 07.04.2018	7
17	Biologie	română	19.03.2018 07.04.2018	6
18	Management educațional	română/rusă	17.04.2018- 05.05.2018	18
19	Limba și literatură franceză	română /rusă/franceza	01.10.2018- 20.10.2018	10
20	Limba și literatura română (alolingvi)	română	01.10.2018- 20.10.2018	8
21	Limba și literatura engleză	română/rusă	15.10.2018- 03.11.2018	10
22	Limba și literatura germană	română/rusă	15.10.2018- 03.11.2018	3
23	Pedagogie în învățământul primar	română	22.10.2018- 10.11. 2018	12
24	Matematică	română /rusă	26.11.2018- 15.12.2018	14
25	Informatică	română/rusă	26.11.2018- 15.12.2018	5
26	Pedagogie preșcolară	română	26.11.2018- 15.12.2018	28
27	Instruire muzicală	română/rusă	29.10.2018- 17.11.2018	43
28	Educație artistică	română/rusă	29.10.2018- 17.11.2018	31
	Total			548

În semestrul de iarnă-primăvară al anului 2018 au fost instruiți 384 de formabili și în semestrul de toamnă-iarnă al anului 2018, respectiv, au fost formați 164 de formabili. În total în perioada menționată (01.01.2018 - 31.12.2018) au fost formați 548 de formabili la

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 40 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

diverse programe. Formarea profesională continuă a fost realizată contra taxă (1100 de lei), achitată de către instituție sau de către cursant.

Din ianuarie 2019, a fost autorizată de Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova finanțarea cursurilor de formare profesională continuă, program de 150 de ore contact direct din bugetul de stat, la programele înaintate spre acreditare și autorizare de funcționare provizorie. De asemenea, la toate programele s-a realizat recalculul de taxă de studii, care din anul 2019 a constituit 2030 lei și a fost prevăzut a fi achitat de către aplicanții la programele, care nu s-au înaintat spre acreditare sau spre autorizare de funcționare provizorie, și de către aplicanții din alte domenii decât specialitatea stipulată de program de formare continuă.

În data de 7 iunie 2019 Consiliul de Conducere al Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare a emis Decizia cu privire la rezultatele evaluării externe a calității programelor de formare profesională continuă, s-a decis de a propune autorizarea de funcționare provizorie a programelor: Educație muzicală timpurie; Educație muzicosofică; Managementul activităților culturale și artistice. Totodată, s-a decis de Consiliul de Conducere al Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare a propune acreditarea următoarelor programe: Matematica; Managementul educațional; Instruire artistică; Educație muzicală; Pedagogie în învățământul primar; Pedagogie preșcolară; Limba și literatura română (școlile naționale); Limba și literatura română (alolingvi); Limba și literatura engleză; Limba și literatura franceză.

Procesul de formare profesională continuă se realizează atât prin intermediul instruirii tradiționale (face-to-face), cât și prin învățarea mixtă, care reprezintă un model de formare în care interacționează trei componente:

- instruirea tradițională (face-to-face), realizată prin prelegeri, ore practice și de laborator cu utilizarea metodelor active și interactive;
- activitatea de învățare independentă a formabililor (cu utilizarea masivă a tehnologiilor informaționale și comunicațiile moderne) (self-study learning);
- învățare colaborativă online (online collaborative learning).

Datorită activității prodigioase realizată de către catedrele USARB s-a reușit în urma evaluării externe de către ANACEC acreditarea a 10 și autorizarea a 3 programe de formare profesională continuă.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 41 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

INFORMAȚIE

cu privire la realizarea planului de formare profesională continuă a cadrelor didactice
preuniversitare în perioada ianuarie-iunie 2019 (finanțare din bugetul de stat)

Nr. d/o	Specialitatea, Modulul	Limba de instruire	Perioada de instruire	Nr. de audienți				
				Finanțare buget	Contract	Total	Taxa	Suma
1.	Limba și lit.română (șc.naț.)	română	18.03.2019-06.04.2019	12	-	12	2030	24.360
2.	Management educațional	română	18.03.2019-06.04.2019	6	-	6	2030	12.180
3.	Pedagogie în înv.primar	rusă	18.03.2019-06.04.2019	11	-	11	2030	22.330
4.	Pedagogie în înv.primar	română	18.03.2019-06.04.2019	9	-	9	2030	18.270
5.	Pedagogie preșcolară	rusă	18.03.2019-06.04.2019	16	-	16	2030	32.480
6.	Pedagogie preșcolară	română	18.03.2019-06.04.2019	15	-	15	2030	30.450
7.	Pedagogie preșcolară (în teritoriu or.Sângerei)	română	08.04.2019-26.04.2019	37	-	37	2030	75.110
8.	Instruire artistică (în teritoriu or.Soroca)	română	13.05.2019-01.06.2019	32	-	32	2030	64.960
9.	Instruire artistică	română	03.06.2019-21.06.2019	39	-	39	2030	79.170
11.	Managementul activităților culturale artistice	română	03.06.2019-21.06.2019	9	-	9	2030	18.270
	Total, semestrul de primăvară			186	-	186	2030	377.58

În perioada ianuarie-iunie 2019 au fost formați 186 de formabili. Pe perioada 01.01.2018 – 30.06.2019 la Universitatea de Stat „Alecu Russo” au fost formați 734 formabili.

a) Cursuri de calificare suplimentară și recalificare profesională

În urma realizării integrale a planului de învățământ, în septembrie 2018 au absolvit cursurile de calificare suplimentară:

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 42 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

- a. 39 de cursanți la specialitatea *Pedagogie preșcolară*;
- b. 5 cursanți la specialitatea *Pedagogie în învățământul primar*
- c. 15 cursanți au absolvit cursurile de recalificare profesională la specialitatea *Pedagogie preșcolară*
- d. 3 cursanți au absolvit cursurile de recalificare profesională la specialitatea *Pedagogie în învățământul primar*

În total 62 formabili

Per ansamblu, cursurile de calificare suplimentară și recalificare profesională au fost absolvite de 62 de cursanți

În octombrie 2018, au fost înmatriculați 22 de auditori la cursurile de calificare suplimentară, specialitatea *Pedagogie preșcolară*, 8 auditori - la specialitatea *Pedagogie în învățământul primar*, iar la cursurile de recalificare profesională, specialitatea *Pedagogie preșcolară* s-au înscris 10 candidați, ped. înv. Primar – 3. Per ansamblu, la cursurile de calificare suplimentară și recalificare profesională studiază 43 de auditori.

b) Modulul psihopedagogic

La modulul psihopedagogic, 60 de credite (perioada de instruire: ianuarie 2018 - ianuarie 2019), sunt înscriși 8 candidați cu studii superioare.

c) Programe de formare profesională continuă: „Strategii de învățare eficientă” – 5 ECTS; „Tehnologii avansate de instruire prin utilizarea TIC-5 ECTS”.

Programele de formare profesională continuă „Strategii de învățare eficientă” – 5 ECTS; „Tehnologii avansate de instruire prin utilizarea TIC-5 ECTS” sunt propuse beneficiarilor, cadrelor didactice din învățământul preuniversitar ca rezultat al Proiectului 561820-EPP-1-2015-1-DE-EPPKA2-CBHE-JP *Creating Moldovan E-Network for promoting innovative e-teaching in the continuing professional education* (TEACH ME): în perioada februarie-martie 2019, 33 de cadre didactice din Colegiul de Medicină din Bălți și din Colegiul de Industrie ușoară din Bălți au absolvit două programe de formare profesională continuă: „Strategii de învățare eficientă” – 5 ECTS; „Tehnologii avansate de instruire prin utilizarea TIC-5 ECTS”. Echipa de implementare a proiectului Teach Me din USARB a pus în evidență abordările inovative în formarea continuă, focusându-se pe abordarea următoarelor subiecte:

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 43 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

- Consolidarea capacităților personalului academic USARB: contribuția proiectului *TEACH ME - Creating Moldovan E- network for promoting e-teaching in the continuing professional Education* pentru asigurarea formării continue de calitate (Valentina Prițcan , dr., conf. univ., coordonator instituțional al proiectului Teach Me);
- Reproiectarea cursurilor existente pentru formarea continua a diferitor grupe-țintă: de la principii și șabloane la un proiect universitar. Transfer de bune practici acumulate în cadrul săptămânilor de training găzduite de Universitatea Sophia Antipolis din Nice, Franța și Universitatea Kingston din Londra, Marea Britanie (Tatiana Șova, conf. univ., dr., șefa catedrei de științe ale educației și Veronica Rusov, asistent univ.);
- Dezvoltarea activităților de învățare activă prin abordări inovative: utilizarea tablei interactive, echipamentelor audiovizuale. Valoarea pedagogică a videoclipurilor pentru proiectarea activităților de formare continuă. Transfer de cunoștințe acumulate în cadrul săptămânilor de training găzduite de Universitatea Sophia Antipolis din Nice, Franța și Universitatea Kingston din Londra, Marea Britanie (Corina Negară, conf. univ., dr. și Eugeniu Cabac, conf. univ., dr.).

d) Formarea colaboratorilor USARB

În ceea ce privește formarea profesională a cadrelor științifico-didactice, didactice și didactice auxiliare remarcăm, că de rând cu manifestările elucidate în compartimentul „Activitatea de cercetare științifică”, în perioada aprilie-iunie 2019, 39 de cadre didactice și auxiliare din universitate au beneficiat de formare continuă la Programul tematic Educația incluzivă, 10 ECTS. Finanțarea formării la programul dat a fost asigurată de Proiectul instituțional de cercetare „Optimizarea procesului educației incluzive prin formarea continuă a cadrelor didactice din ciclul preșcolar și primar”, cifrul proiectului 15.817.06.25A.

e) Cursuri de formare profesională continuă pentru alte categorii de beneficiari decât cele din domeniul 14 Științe ale educației.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 44 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

USARB demonstrează spirit instituțional, reacționând la cerințele pieței forței de muncă. Astfel, în urma eforturilor corespunzătoare în USARB a fost instituționalizat **Centrul de limbi, traducere și consultanță** în cadrul căruia se vor desfășura activități de instruire pentru adulți în următoarele domenii:

1. Limba germană (A1), cu un program de 90 de ore teoretice și practice;
2. Limba germană (A2), cu un program de 90 de ore teoretice și practice;
3. Limba germană (B1), cu un program de 120 de ore teoretice și practice;
4. Limba germană (B2), cu un program de 120 de ore teoretice și practice;
5. Limba germană (C1), cu un program de 120 de ore teoretice și practice;
6. Limba engleză (A1), cu un program de 90 de ore teoretice și practice;
7. Limba engleză (A2), cu un program de 90 de ore teoretice și practice;
8. Limba engleză (B1), cu un program de 120 de ore teoretice și practice;
9. Limba engleză (B2), cu un program de 120 de ore teoretice și practice;
10. Limba engleză (C1), cu un program de 120 de ore teoretice și practice;
11. Limba franceză (A1), cu un program de 90 de ore teoretice și practice;
12. Limba franceză (A2), cu un program de 90 de ore teoretice și practice;
13. Limba română (A1) cu un program de 90 de ore teoretice și practice;
14. Limba română (A2), cu un program de 90 de ore teoretice și practice;
15. Limba română (B1), cu un program de 120 de ore teoretice și practice;
16. Limba română (B2), cu un program de 120 de ore teoretice și practice.

În prezent, se depun eforturi în vederea valorificării autorizației corespunzătoare, oferind servicii adecvate de limbi străine pentru piața muncii.

V. Concomitent, USARB susține *inițiativele privind învățarea pe tot parcursul vieții ce vin de la ONG-uri* (Moștenitorii; Clinica Juridică Universitară, Pro cooperare Regională etc.) La moment, este implementat un proiect (în colaborare cu Pro cooperare Regională) ce prevede preponderent formarea, atât în incinta USARB, cât și în teritoriu, a responsabililor de educația incluzivă din instituțiile preuniversitare de învățământ. Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a încheiat o serie de acorduri de colaborare cu structuri din sectorul asociativ, în baza cărora cadrele didactice universitare sunt implicate, prioritar, în activități formale (cursuri de dezvoltare profesională), iar studenții – în acțiuni non-formale, în timp ce grupurile-țintă în activități informale.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 45 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

4. Sistemul de management intern de asigurare a calității

Universitatea a stabilit, a documentat, implementează, menține și îmbunătățește continuu un Sistem de Management al Calității în conformitate cu cerințele standardului SR EN ISO 9001-2008 (9001:2015) (SM EN ISO 9001).

În anul universitar 2018-2019 au fost realizate următoarele activități:

- a) s-a asigurat aplicarea proceselor necesare Sistemului de Management al Calității, descrise în Manualul Calității, în întreaga Universitate;
- b) s-a asigurat disponibilitatea resurselor (umane și de infrastructură), informațiilor și materialelor didactice necesare pentru funcționarea și monitorizarea acestor procese;
- c) au fost sprijinite procesele de evaluare externă și acreditare a programelor de studii superioare de licență de către ANACEC prin organizarea procesului evaluării interne;
- d) s-au implementat acțiuni pentru realizarea rezultatelor planificate și îmbunătățirea continuă a proceselor SMC.

Procedurile asigură eficacitatea planificării, funcționării și controlului proceselor SMC. Rolul procedurilor în SMC este de a reglementa activitățile importante pentru calitate astfel, încât acestea să poată fi măsurabile și ținute sub control. Procedurile sunt, concomitent, instrumente importante prin care Universitatea își poate identifica situația în domeniul calității și instrui angajații pentru realizarea cerințelor SMC.

Procesele SMC, identificate în USARB sunt clasificate după cum urmează:

- a) **proces de management general** (conducere) care acționează direct asupra funcționării SMC și implicit asupra dinamicii de îmbunătățire;
- b) **proces de management al resurselor**, care, deși nu creează valoare direct perceptibilă de beneficiari, sunt necesare funcționării SMC și, implicit, dinamicii de îmbunătățire;
- c) **proces de bază**, care creează valoare, au un impact direct asupra satisfacției beneficiarilor, integrează celelalte procese universitare și care sunt clasate în:
 - procese de realizare a produsului/prestare a serviciului;
 - procese de servicii, care contribuie la desfășurarea proceselor principale și au un impact asupra gradului de satisfacere a beneficiarilor;

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 46 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

- procese de monitorizare, măsurare, analiză și îmbunătățire, care contribuie la analiza și îmbunătățirea proceselor și, în final, contribuie la satisfacerea beneficiarilor;

d) **procese suport**, care contribuie la ținerea sub control a proceselor universitar.

1.1. Structuri responsabile

Managementul superior al Universității se asigură ca, responsabilitățile și autoritățile întregului personal care efectuează activități ce influențează conformitatea cu cerințe pentru serviciile educaționale universitare sunt definite și comunicate în cadrul Universității.

Responsabilitățile SMC la nivel de universitate sunt:

SMC este condus de Rector care stabilește strategia, politica, obiectivele și prioritățile în domeniul calității, urmărește cunoașterea și aplicarea lor în Universitate, alocă și verifică utilizarea corespunzătoare a resurselor aferente SMC.

Prim-prorectorul universității este reprezentantul Rectorului pentru SMC, numit de acesta și confirmat de Senat. Acesta are responsabilitate și autoritate privind proiectarea, menținerea și îmbunătățirea SMC la nivel de universitate.

Prorectorii universității conduc și răspund de implementarea, menținerea și îmbunătățirea SMC în sectoarele pe care le conduc.

Consiliul Calității este un organism colectiv de lucru care studiază, identifică, analizează și propune soluții și decizii care privesc SMC. Consiliul constituie o structură funcțională suport la nivel de universitate, asamblând resurse umane minime necesare proiectării, implementării, susținerii și perfecționării SMC. Consiliul Calității activează în baza Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului Calității.
http://usarb.md/wp-content/uploads/2018/08/Regulamentul_CC_pentru_site.pdf

Departamentul de management al calității este o structură executivă și consultativă din cadrul USARB care se subordonează direct prim-prorectorului pentru activitatea didactică responsabil de Sistemul de management al calității și care pune în aplicare deciziile Consiliului Calității al USARB.

Responsabilitățile SMC la nivel de facultate sunt următoarele:

SMC la nivel de facultate este condus de **Decan**, care promovează strategia, politica, obiectivele și prioritățile universității în domeniul calității, urmărește cunoașterea și realizarea la facultate a obiectivelor generale în domeniul calității și a celor specifice.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 47 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Prodecanul facultății este reprezentantul Decanului pentru SMC și este investit cu responsabilitate și autoritate privind proiectarea, menținerea și îmbunătățirea SMC la nivel de facultate, fiind asistat de metodistul facultății.

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității la nivel de facultate este un organism de lucru la nivelul facultății și are un rol similar cu cel al Consiliului Calității la nivelul universității. Ea este aleasă și validată de Consiliul facultății.

Comitetele pentru programe ale facultății sunt responsabile de calitatea conceperii, elaborării și implementării planurilor de studii și curriculei disciplinare.

Responsabilități SMC la nivel de Catedră sunt următoarele:

Șeful de catedră are autoritatea și responsabilitatea privind calitatea tuturor proceselor derulate în cadrul acesteia (formare, cercetare, prestare serviciu).

Cadrele didactice de la catedră formează colectivul calității. Șeful de catedră numește un cadru didactic din componența Biroului catedrei **responsabil pentru calitate**. Acesta urmărește la nivelul catedrei atingerea obiectivelor generale și specifice privind calitatea, instruirea personalului, planificarea și desfășurarea evaluărilor / auditorilor interne și a evaluărilor individuale.

Șefii de discipline sunt responsabili de planificarea, realizarea și evaluarea procesului de învățământ la unitatea de curs respectivă.

Responsabilitățile SMC la nivel de administrație sunt următoarele:

Șefii de servicii, sectoare, administratorii blocurilor de studii și a căminelor studențești dețin autoritatea și responsabilitatea privind SMC la nivelul substructurii respective.

Atribuțiile referitor la SMC ale prim-prorectorului, ale prodecanului și cadrului didactic responsabil de calitate la catedră sunt precizate în fișa postului acestor funcții.

Componența Departamentului de management al calității (DMC) în anul universitar 2018-2019:

Șef Departament: Diana Stratuța

Prelucrători material informativ: Valeria Crudu.

Comisiile pentru evaluarea și asigurarea calității ale facultăților

Facultatea de Litere: Vrabie Diana, dr., conf. univ. la Catedra de literatura română și universală – președinte.

Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului: Negară Corina, dr., conf. univ. la Catedra de matematică și informatică – președinte.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 48 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte: Morari Marina, dr., conf. univ. la Catedra de arte și educație artistică – președinte.

Facultatea de Drept și Științe Sociale: Jacota-Dragan Olga, lect. univ. la Catedra de științe socioumane și asistență socială – președinte.

4.2. Proceduri / mecanisme noi implementate / testate la nivel instituțional

În anul universitar 2018-2019 Departamentul de management al calității a continuat implementarea unui sistem de evaluare a cadrelor didactice de către studenți după un șir de calități: predare, ținută pedagogică, pregătire profesională, calități profesionale, obiectivitate etc. La sfârșitul fiecărui semestru, studenții completează chestionare referitoare la calitatea cursurilor, pentru fiecare unitate de curs studiată. Studenții completează chestionarul *online*, la calculator, asigurându-se astfel anonimatul respondenților. După prelucrarea răspunsurilor, pentru fiecare cadrul didactic se elaborează un raport, care se transmite în variantă electronică cadrului didactic pentru a lua măsuri de îmbunătățire a calității cursurilor predate. De asemenea a fost realizată chestionarea tuturor absolvenților, de la ciclul I și ciclul II, referitor la calitatea studiilor în USARB.

În lunile mai-iunie a fost realizat un sondaj de opinie a studenților USARB privind calitatea studiilor în anul universitar 2018-2019 la care au participat 721 de respondenți. Chestionarea studenților USARB a avut mai multe scopuri: aprecierea de către studenți a nivelului general de calitate a serviciilor educaționale prestate de USARB; identificarea punctelor forte și punctelor slabe ale Universității, precum și a riscurilor posibile; determinarea anumitor măsuri necesare pentru creșterea calității serviciilor educaționale oferite de USARB. Chestionarul a fost structurat pe trei compartimente: admiterea la studii; predare-învățare-evaluare; facilități, servicii, baza materială. Rezultatele chestionarului au fost prezentate și discutate în ședința Senatului din 28 iunie 2019. Menționăm că **85,3% (în 2018 – 83,57%) din respondenți ar recomanda cu încredere altor persoane să se înscrie la studii la USARB.**

În anul de studii 2018-2019 a fost realizat sondajul de opinie despre evaluarea satisfacției în muncă a angajaților USARB. În perioada martie 2018-aprilie 2019 angajații USARB au putu accesa chestionarul pe site-ul instituției. Scopul sondajului a fost de a constata aprecierea de către angajații USARB a sistemului de motivare de muncă și a nivelului general de calitate a organizării activității Universității; de a identifica punctele

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 49 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

forte și punctele slabe ale activității Universității; de a identifica măsuri necesare pentru asigurarea creșterii satisfacției în muncă a angajaților USARB. Majoritatea angajaților USARB (circa 90%) participanți la sondaj sunt mândri de munca ce o fac, o consideră utilă și le place lucrul pe care îl fac. Cea mai mare parte (de la 70 la 85%) își consideră șefii competenți și corecți în comportament. Printre aspectele vulnerabile constatate menționăm faptul că o parte din angajații intervievați (25%) consideră că au prea multe de făcut la locul de muncă; lucrează prea mult cu documentele; nu au salariu potrivit. Totuși, angajații USARB în mare parte consideră că sunt apreciați corect; sunt motivați să crească profesional; li se oferă posibilități de formare profesională continuă; apreciază pozitiv activitatea didactică și de cercetare. Majoritatea participanților la sondaj sunt satisfăcuți de calitatea organizării activității de muncă la nivel de relații cu administrația și colegii; la nivel de confort moral-psihologic; la nivel de asigurare a bazei tehnico-materiale a instituției.

Angajații USARB apreciază pozitiv sistemul de motivare de muncă și nivelul general de calitate a organizării activității Universității, fiind mândri de munca pe care o prestează. Rezultatele au fost discutate în Consiliul Calității și în ședința Senatului din 17 aprilie 2019.

Exemple / date statistice / indicatori de creștere a calității

Unele date statistice au fost deja prezentate în Compartimentele 3.1.-3.2. Menționăm că la Sondajul de opinie privind calitatea studiilor în USARB în anul universitar 2018-2019 au participat 721 de respondenți de la Ciclul I și Ciclul II, printre care 540 (75%) fete și 181 (25%) băieți. Remarcăm că 518 respondenți (72%) (în ușoară scădere față de 2018) au menționat că sunt foarte mulțumiți / mulțumiți de informațiile disponibile referitoare la cursuri. A sporit numărul studenților nemulțumiți de acordarea de către profesori a sprijinului / consultațiilor necesare studenților în funcție de nevoile acestora de la 11 la 19%. În consecință Consiliul Calității împreună cu Centrul Activitate didactică au decis monitorizarea constantă a procesului de consultații. Numărul studenților foarte mulțumiți / mulțumiți de eficiența pentru învățare a materialelor oferite pentru curs: suport hârtie / electronic s-a micșorat cu 4 puncte comerciale. În consecință, Consiliul Calității a decis să analizeze sistematic rezultatele monitorizării procesului de studii și să organizeze procedura de audit privind materialele didactice ale titularilor catedrei.

Respondenții care deja au realizat stagii de practică pe parcursul studiilor s-au pronunțat foarte mulțumiți / mulțumiți de modalitatea de organizare și desfășurare a

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 50 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

stagiilor de practică 91%. La fel a sporit numărul studenților mulțumiți și foarte mulțumiți de calitatea raportului „profesor-student” până la 79%.

4.3. Studenți implicați în asigurarea calității

În cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, autogovernanța studentască este reprezentată de către Senatul studentesc și Comitetul Sindical al Studenților, decanate studentești.

Senatul studentesc are următoarele unități / subdiviziuni: Președintele Senatului studentesc, Departamentul pentru studii și activitate științifică, Departamentul pentru activitate culturală și sport, Departamentul pentru probleme sociale, Departamentul pentru imagine și relații interuniversitare.

Comitetul Sindical al Studenților este cu următoarea componență: Președintele comitetului Sindical, Vicepreședinte, Președintele biroului sindical Facultatea de Litere, Vicepreședintele biroului sindical Facultatea de Litere, Președintele biroului sindical Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Vicepreședintele biroului sindical Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Președintele biroului sindical Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte, Vicepreședintele biroului sindical Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte, Președintele biroului sindical Facultatea Drept și Științe Sociale, Vicepreședintele biroului sindical Facultatea Drept și Științe Sociale, Departamentul social și viața de cămin, Departamentul educațional, Departamentul odihna cultură și sport, Departamentul organizatoric.

De asemenea, un rol decizional, important în promovarea și prezentarea intereselor studenților îl au **Decanatele Studentești** de la nivelul fiecărei Facultăți. Structura decanatelor studentești diferă de la o facultate la alta, datorită specificului facultății, numărului de studenți, de specialități, dar în linii generale componentele decanatelor studentești este următoarea: decanul studenților, prodecanii studenților, responsabili pentru ani de studii, responsabili de departamente.

Prezența studenților și implicarea activă a acestora în structurile de conducere, de decizie din cadrul universității asigură prezentarea intereselor studenților, respectarea drepturilor studenților, implementarea corectă a actelor legislative și normative care vizează formarea studenților ca specialiști și viața studentască în întregime.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 51 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Acțiunile de asigurare a calității se desfășoară în mod sistematic, prin implicarea structurilor de management de la toate nivelurile, a structurilor de asigurare a calității, a personalului didactic, a studenților și a altor categorii de personal. Sistemul de asigurare și evaluare a calității cuprinde procese, mecanisme, proceduri și instrumente specifice, utilizate în toate structurile universității.

Participarea studenților în asigurarea calității în USARB, prin responsabilitatea acestora de a redacta un raport distinct de autoevaluare a calității instituționale, reprezentând concluziile la care au ajuns cu privire la punctele forte și punctele mai slabe, este de dată recentă.

Implicarea studenților în procesele de asigurare a calității se realizează și prin apartenența la Comisiile de Evaluare și Asigurare a Calității și participarea la ședințele periodice ale acestor structuri. Implicarea studenților în asigurarea calității studiilor la nivel de facultate, presupune prezența nemijlocită a acestora în cadrul Comisiilor de Evaluare și Asigurare a Calității, elaborarea planului de activitate, implementarea acestuia, raportarea rezultatelor, măsurilor efectuate în vederea îmbunătățirii calității procesului de predare – învățare – evaluare.

Printre activitățile realizate direct de studenții membri ai Comisiilor de Evaluare și Asigurare a Calității, se enumeră: implicați în organizarea Zilei Mondiale a Calității (dezbateri pe teme: „Rolul chestionarelor de satisfacție a studenților în asigurarea calității la facultate”, „Evaluarea și autoevaluarea realizată de studenți la facultate. Propuneri. Deschideri”), chestionarea studenților anului I de studiu, în vederea evaluării calității studiilor și a problemelor cu care se confruntă aceștia, seminare de informare și sensibilizare cu studenții USARB în vederea implicării active a acestora în cadrul procesului de asigurare a calității, Ziua Autogovernării studenților (studenți pentru o zi preiau funcția de decan, prodecani, șefi de catedră, metodiști, profesori și îndeplinesc responsabilitățile acestora) această activitate are drept scop acumularea de experiență, observarea din interior și participarea activă acestora la îmbunătățirea procesului de studiu.

O altă formă de implicare a studenților în USARB este participarea la procesul de evaluare a cadrelor didactice – procedură anuală obligatorie prin care studenții completează o serie de chestionare.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 52 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Studentii, începând cu anul I, au posibilitatea să-și exprime nivelul de satisfacție asupra serviciilor oferite de USARB, mediului creat de instituție, prin intermediul unui chestionar online, de asemenea o altă modalitate de asigurare a calității este participarea studenților la o altă activitate ce implică evaluarea cursurilor de către studenți, organizată semestrial, de către Departamentul de Management al Calității împreună cu CEAC (Comisiile de evaluare și asigurarea calității). Absolvenților, ciclului I și II, le este acordată oportunitatea de a evalua calitatea serviciilor oferite de instituție, de asemenea prin intermediul unui chestionar online. 77,25% sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de calitatea activităților Autoguvernanței studențești (în comparație cu 73,45% în 2018).

5. Informații despre studenți

5.1. Informații despre studenți (conform anexelor)

La 1 octombrie 2019 în USARB își făceau studiile 3899 de studenți. Contingentul de studenți (conform Anexelor nr. 1 și nr. 2)

- Dinamica contingentului de studenți (conform Anexei nr. 3)
- Evaluarea studenților (conform Anexelor nr. 4 și 5)
- Evidența studenților orfani și a celor aflați sub tutelă/studenților cu dizabilități în anul de studii 2018-2019 (anexa 6)
- Asigurarea studenților cu locuri în cămine (conform Anexei nr. 8)

5.2. Organe de autoguvernanță studențească

În anul universitar 2018-2019, autoguvernanța studențească și-a consolidat considerabil pozițiile.

Structura de Autoguvernanță Studențească este o organizație studențească, neguvernamentală, apolitică, nepartinică, independentă, nonprofit; constituită în baza principiilor benevole și egalității în drepturi ale studenților de la diferite subdiviziuni ale instituției de învățământ superior.

Pe parcursul anului de studiu ASUSARB contribuie la:

- a) educarea studenților în baza valorilor democratice;
- b) cultivarea cetățeniei active, inteligente, a cetățenilor responsabili, capabili să satisfacă

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 53 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

nevoile individuale și societale;

c) formarea tinerilor în spiritul solidarității, libertății și a încrederii în viitorul propriu.

ASUSARB își promovează misiunea prin realizarea următoarelor obiective:

- ▶ Promovarea și reprezentarea intereselor educaționale, profesionale, sociale, culturale, morale și economice ale studenților, atât în cadrul vieții universitare, cât și în contextul societății Republicii Moldova și europene;
- ▶ Contribuirea la edificarea morală, profesională, socială, culturală și economică a studenților, în spiritul tradiției universitare autohtone, pentru a oferi societății personalități
- ▶ Reprezentarea corectă și eficientă în procesul de administrare instituțională și financiară a studenților ca partener egal în procesul decizional, la orice nivel unde studentul este partener;
- ▶ Promovarea culturii asigurării calității în instituția de învățământ superior prin participarea la procesul de îmbunătățire a curriculei universitare; de predare – cercetare - evaluare a studenților din universitate;
- ▶ Sprijinirea activității legislativ - normative care vizează drepturile studenților în toate domeniile de activitate;
- ▶ Identificarea problemelor specifice studenților din instituția de învățământ superior și stimularea participării tuturor studenților atât în activitatea studentască, cât și în procesul de luare și implementare a deciziilor;
- ▶ Stabilirea de relații cu orice organizație din țară sau din străinătate care are scopuri similare cu cele ale ASUSARB;

Direcțiile principale de activitate ale Structurii de Autoguvernanță Studentască (în USARB) sunt următoarele:

- reprezentarea studenților la nivel de grupă academică, an de studii, program de formare profesională, ciclu de studii ce se regăsește în cadrul managementului instituțional universitar: Consiliul facultății, Senatul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, Consiliul calității.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 54 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

- reprezentarea studenților în Senatul USARB și în Consiliul facultății, în conformitate cu legislația în vigoare.

Sindicatele studențești apără drepturile și interesele studenților USARB în conformitate cu prevederile Legii sindicatelor nr. 1129-XIV din 07.07.2000.

În activitatea **Structurii de Autogovernanță Studențească** sunt implicați 16 studenți; membri ai AIESEC-Bălți sunt 20 de studenți, iar din Sindicatele studențești fac parte mai mult de 500 de membri, activitatea cărora este coordonată de un comitet alcătuit din 12 persoane. Informații despre activitățile ASUSARB pot fi accesate <http://sas.usarb.md/>

Liderului structurii universitare de autogovernanță studențească este **Victor Grigor**, Președintele Structurii de Autogovernanță Studențească a USARB.

5.3. Activități extracurriculare cu studenții

Activitățile extracurriculare se desfășoară în baza următoarei definiții a acestui concept: prin activitatea extracurriculară înțelegem o activitate conștientă, constantă, sistemică, direcționată spre perfecționarea propriei personalități, scop ales pe baza unei decizii personale de autoorganizare și depunere a unui efort propriu. Prin formele sale specifice, activitatea extracurriculară dezvoltă gândirea critică și stimulează implicarea tinerei generații în actul decizional în contextul respectării drepturilor omului și al asumării responsabilităților sociale, realizându-se, astfel, o simbioză adecvată între componenta cognitivă și cea comportamentală.

Conducerea USARB conștientizează rolul activităților extracurriculare în formarea și consolidarea competențelor profesionale ale studenților, de aceea depune eforturi insistente în vederea asigurării unității dintre educația formală și extracurriculară.

Cu titlu de exemplu, invocăm câteva acțiuni realizate în acest sens pe parcursul anului universitar 2018-2019 de către Structura de Autogovernanță Studențească a USARB în colaborare cu celelalte subdiviziuni ale Universității.

În luna septembrie 2018 Autogovernanța studențească a organizat *Manifestații cultural-artistice dedicate începutului anului universitar 2018-2019*, în cadrul cărora studenții din anul I de studii au fost familiarizați cu condițiile și regulile Universității, precum și viața studențească. Departamentul pentru dezvoltare culturală, Departamentul Comunicare și relații cu publicul, Departamentul pentru politici de tineret, Decanatele

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 55 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Studentești, Departamentul pentru formare profesională inițială și continuă au organizat *Ziua ușilor deschise a Autoguvernancei Studentești USARB*. La eveniment au participat studenți și cadre didactice. Echipa Autoguvernancei Studentești și-a propus prin acest eveniment să anunțe că își dorește să activeze viața tinerilor care își fac studiile la Universitatea din Bălți.

În lunile octombrie-noiembrie 2018 studenții au fost implicați în mai multe activități: Miss și Mister Boboc în cadrul facultăților – Fiecare pereche își reprezintă specialitatea în formă artistică. Etapa I – pe facultăți, Etapa a II-a – pe universitate
<https://media.usarb.md/2018/11/10/balul-bobocilor-usarb-2018/>
<https://media.usarb.md/2018/10/13/concursul-universitar-balul-bobocilor-2018/> .

Pe parcursul anului, Autoguvernarea Studentească a realizat mai multe evenimente și activități dedicate tinerilor. De asemenea au fost lansate mai multe proiecte studentești ce au menire să implice studenții în procesul de învățare și cercetare, dar și în activități de voluntariat, culturale și educaționale.

Internaționalizarea ASUSARB

În perioada 2018-2019 ASUSARB a semnat acorduri de colaborare cu 5 entități din Republica Moldova și Ucraina. Astfel, ASUSARB a devenit vizibilă atât pe plan național cât și internațional.

Scopul semnării acordurilor de colaborare este de a promova cooperarea între structurile de autoguvernare studentească în domenii care prezintă interes pentru ambele Părți, incluzând schimbul de experiență a studenților concentrat pe dezvoltarea organizațională, desfășurarea unor programe și proiecte comune, studii și de dezvoltare instituțională. Promovarea schimburilor de experiență academică și de informații în domeniile de interes comun, în funcție de resursele academice și de mijloacele disponibile.

Nr. d/o	Țara	Logoul organizației/Instituției	Denumirea organizației/instituției cu care s-a încheiat acordul de colaborare	Termeni
		 LIGA STUDENȚILOR UNIVERSITATEA DE STAT „B.P. HASDEU” DIN CAHUL	Liga Studenților Universității de Stat „B.P. Hasdeu” din Cahul	03.05.2018- 03.05.2020

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 56 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

1	 Republica Moldova		Autoguvernarea Studentilor Universității de Stat din Moldova	09.10.2018- 09.10.2020
			SRL „REPER MEDIA”	17.01.2019- 17.01.2021
2	 Ucraina		СТУДЕНТСЬКИЙ ПАРЛАМЕНТ ЧЕРНІВЕЦЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ЮРІЯ ФЕДЬКОВИЧА	07.02.2019- 07.02.2021
			СТУДЕНТСЬКА РАДА ЧЕРКАСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО	16.05.2019- 16.05.2021

În septembrie 2018, printr-o decizie a președintelui ASUSARB a fost instituit **Departamentul de Imagine și Relații internaționale**, astfel, fiind creată și prima strategie de internaționalizare a ASUSARB http://sas.usarb.md/?page_id=371

Strategia Departamentului pentru imagine și relații internaționale prevedea încadrarea ASUSARB în spațiul Național și european unic al cunoașterii și al cercetării, promovarea și facilitarea activităților de cooperare și mobilitate internațională a studenților Universității. Acest spațiu derivă atât din actualele politici educaționale și de cercetare, cât și din specificul Universității bălțene, care este o instituție de învățământ superior cu un profil multicultural distinct, marcat și de deschiderea națională și internațională. ASUSARB planifică și realizează activități în spiritul național și cel european în vederea promovării

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 57 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

valorilor fundamentale ale democrației și ale drepturilor omului. Departamentul de internaționalizare promovează filosofia progresului social și economic prin educație pe tot parcursul vieții. Participarea în proiecte internaționale permite studenților să se familiarizeze cu viziunile responsabililor pentru Zona europeană de învățământ superior, să-și împărtășească propriile experiențe și să desimineză bunele practici achiziționate. ASUSARB are stabilite trei acorduri de colaborare internațională.

Proiecte internaționale cu participarea membrilor ASUSARB

În perioada anului de studii 2018-2019, membrii ASUSARB au participat în diverse proiecte și evenimente internaționale, care au avut drept scop diversificarea activităților studentești, dar și participarea în viața socială a tinerilor activi, dezvoltând astfel competențe și aptitudini necesare pentru modernizarea sistemului de învățământ superior.

Proiect/Eveniment	Perioada	Participanți din partea ASUSARB
<u>Printr-un transport durabil către un mediu curat.</u> Proiect finanțat de către Uniunea Europeană și Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), proiectul având o valoare de 285 000 euro și implementat de către Primăria mun. Edineț și Primăria mun. Cernăuți, Ucraina. 	24 mai 2018-1 aprilie 2019	- Președintele ASUSARB, Victor Grigor, specialitatea Geografie – Biologie, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului. - Diana Ambros, specialitatea Jurnalism, Facultatea de Litere.
<u>Școala economică Moldo – Ucraineană - First Moldo-Ukrainian Free Economy School</u>		- Victor Grigor, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului. - Grigore Potlog, Facultatea de

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 58 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Proiectul a fost organizat de către <u>MEFI - Moldovan Economic Freedom Institute</u> <u>"Milton Friedman"</u>. 	8-11 noiembrie 2018	Științe Reale, Economice și ale Mediului. - Ala Paicu, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului. - Ana-Maria Celan, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului. - Eduard Saranciuc, Facultatea de Litere.
<u>Congresul Organizațiilor studențești din România și Republica Moldova</u> Evenimentul a fost organizat de către Liga studenților Universității A.I. Cuza din Iași cu suportul financiar al Primăriei mun. Iași, România.	13-16 decembrie 2018	- Președintele ASUSARB, Victor Grigor, specialitatea Geografie – Biologie, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului.
<u>Conferința „Ukrainian Hogwarts 2019: Asociațiile Auto guvernărilor Studențești și Piatra Filozofală"</u> organizată de către Parlamentul studențesc a Universitatea Națională „Iurii Fedkovici".	10-12 mai 2019	- Președintele ASUSARB, Victor Grigor, specialitatea Geografie – Biologie, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului. - Iana Doțiu, specialitatea Limba și literatură germană și Limba și literatură engleză, Facultatea de Litere, Decanul studențesc al Facultății de Litere, Vicepreședinte al ASUSARB, redactor șef la revista „Viața studențească".
<u>Vizită de studiu la Universitatea</u>		- Președintele ASUSARB, Victor

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 59 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

<u>Națională „Iurii Fedkovici” din Cernăuți, Ucraina</u>	6-7 noiembrie 2018	Grigor , Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului. - Iana Doțiu , Facultatea de Litere. - Ana Ghedea , Facultatea de Litere. - Grigore Potlog , Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului. - Saida Guțu , Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte. - Nicu Telerman , Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte. - Irina Prisacari , Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte. - Ana Cuculescu , Facultatea de Drept și Științe sociale. - Carolina Boscan , Facultatea de Drept și Științe sociale.
<u>Universitatea de Vară de la Izvorul Mureșului – „România și românii de pretutindeni, în Anul Centenarului Marii Uniri”</u>	2-7 iunie 2018	- Președintele ASUSARB, Victor Grigor , Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului.

Colaborări cu instituții media

În vederea desfășurării a diverse evenimente cu impact asupra comunității, dar și de a informa tinerii despre oportunitățile oferite de către ASUSARB și USARB, în perioada 2018-2019 Autogovernarea studenților Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți a colaborat cu următoarele instituții media din țară și de peste hotare.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 60 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Nr. de ord.	Instituția media	Logoo
1	<u>TV Nord-televiziunea nordului</u>	
2	<u>BTV-televiziunea mun. Bălți</u>	
3	<u>TVR Moldova</u>	
4	<u>Reper.md</u>	
5	<u>Diez.md</u>	
6	<u>ZUGO.MD</u>	
7	<u>NORD NEWS</u>	
8	<u>Youth.md</u>	
9	<u>BucPress – Centru Media din Cernăuți, Ucraina</u>	
10	<u>Revista „Viața studentescă”</u>	

În perioada 2018-2019, membrii ASUSARB au fost protagoniștii a mai multor emisiuni și reportaje TV, în care au vorbit despre proiectele inițiate de Autogovernarea studentescă, evenimente, oportunitățile oferite de Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, dar și despre problemele cu care se confruntă sistemul de învățământ din țară.

Autogovernarea studenților Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți a lansat în anul 2018-2019 trei proiecte de importanță educativă și științifică deosebit de importante pentru comunitatea USARB.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 61 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Proiectul	Descrierea proiectului
<u>Revista „Viața studentescă”</u> 	➤ <u>Unica revistă studentescă creată de studenți și pentru studenți din Republica Moldova</u>, care tratează în special realizările studentești și viața din campusul universitar al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți. ➤ S-a reușit să publice a 10 numere de reviste, care numără aproximativ 36-40 de pagini. Numărul de pagini a crescut considerabil, de la 14 pagini (în Nr.1) până la 40 de pagini (în Nr.5). ➤ Numerele apar lunar și pot fi găsite la rectoratul USARB, Biblioteca Științifică USARB și la biroul ASUSARB. ➤ În cadrul redacției activează 7 membri, ce reunesc studenți de la Facultatea de Litere, Facultatea de Drept și Științe Sociale, Facultatea de Științe Reale, Ecologice și ale Mediului și Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte. Suntem o echipă activă, creativă care generează permanent idei noi de rubrici și conținuturi care apar în revistă. ➤ Conținutul este unul variat, începând cu evenimente locale și inițiative ale studenților până la proiecte de talie internațională, literatură, artă și frumos. ➤ Designul revistei este unul modern, care are drept scop să atragă atenția cititorului. ➤ Au fost introduse noi rubrici, care acum sunt permanente și care se regăsesc în fiecare număr al revistei, precum: Cititul nu îngrașă, Strada de C'Arte, Gânduri printre rânduri, Poezia generației Z, Lifestyle, Psihologul recomandă, Joburi și oportunități de voluntariat. Recent au fost introduse următoarele rubrici: Povestiri cu tâlc și Magia cuvintelor, rubrică



destinată în special pentru studenții de la specialitate de traducători.

- Revista a fost transmisă în mai multe țări printre care: Ucraina, Estonia, Portugalia, Armenia și Republica Belarus.
- Articolele se scriu în mai multe limbi de circulație internațională, ca engleza, germana, franceza și rusa, ceea ce permite accesul liber a tuturor persoanelor la lectura acestei reviste.
- Este îmbucurătoare o colaborare fructuoasă și intensivă cu profesorii universitari care publică și duc rubrici în cadrul revistei, de asemenea sunt protagoniști în cadrul rubricii Strada de C'Arte, în cadrul căreia vin cu recomandări de lectură pentru studenți, ceea ce duce la construirea a unei conlucrări frumoase și a unei relații durabile între profesori și studenți.
- Revista este publicată pe următoarele site-uri: facebook.com, instagram.com, issuu.com. [Issuu.com](https://issuu.com) este o platformă specială pentru reviste din întreaga lume. Aceasta permite accesul global la revista studentescă „Viața Studentescă” și totodată nu permite ca conținutul revistei să fie descărcat de nici o persoană.
- Pagina revistei de pe rețeaua de socializare facebook.com numără 515 de urmăritori, iar postarea despre recomandarea săptămânii din luna septembrie a acumulat peste 50 000 de vizualizări pe facebook.com
- Decanatul studentesc al Facultății de Litere în colaborare cu Revista studentescă „Viața Studentescă” și Autoguvernanța Studentescă a



	USARB au organizat lansarea de carte „Lumină din glastră” a tinerei poete Victoria Guțu cu participarea unor personalități notorii din domeniul literaturii ca: Nicolae Dabija, care este redactor-șef al revistei „Literatura și Arta”, criticul literar Andrei Mureșanu, lexicograful Valentin Jitaru ș.a.
<u>Centrul Științific studentesc al ASUSARB</u> 	Centrul Științific Studentesc (CȘS) este o parte componentă a Autoguvernanței Studentești a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți și reprezintă forma de activitate științifică constituită pentru a dezvolta interesele și aptitudinile studenților de a face investigații în diverse domenii. Scopul CȘS este aprofundarea cunoștințelor obținute la studierea disciplinelor de specialitate, formarea deprinderilor de cercetare științifică la studenți, încurajarea lucrului individual, cât și de echipă, precum și motivarea studenților în elaborarea și publicarea lucrărilor științifice. Cadrele didactice ghidează activitatea de cercetare a studenților și contribuie la formarea deprinderilor practice în domeniul de cercetare. Rezultatele cercetărilor sunt înaintate pentru participare în cadrul conferințelor științifice a tinerilor cercetători organizate la nivel național și internațional. Activitatea este văzută ca un pilon care vine să întrească și să perfecționeze componenta de învățare a teoriei, cu o atitudine și o îmbinare de trăsături individuale ale personalității studentului.
<u>Revista științifică „EVRICA”</u>	„EVRICA” reprezintă o revistă studentască a Centrului Științific studentesc al ASUSARB. Materialele editoriale sunt cu caracter științific și relatează despre activitatea științifică ce o desfășoară studenții USARB. Primul număr

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	Pag. 64 din 173
---	--	------------------------

	al revistei este despre masa rotundă cu genericul <u>"The role of modern information technologies in teaching and evaluation"</u>.
Postul TV studentesc al ASUSARB 	„STV” reprezintă un canal TV studentesc ce are drept scop formarea competențelor în domeniul jurnalismului a studenților de la specialitatea Jurnalism, de a implica studenții dornici de realizare a materialelor audio și video, de a se manifesta și realiza ca specialiști în acest domeniu. În prezent canalul TV al ASUSARB emite o emisiune „Fii student”, dar și alte producții audio și video.

Evenimente cultural-educative

Autogovernarea studenților Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți a desfășurat în perioada 2018-2019 mai multe evenimente cultural-artistice, educaționale și de promovare a studenților USARB.

Nr. d/o	Evenimentul	Descriere
1	<u>„GALA STUDENȚILOR USARB 2019”</u> 	Proiectul <u>„Gala studenților USARB”</u> a fost lansat în anul 2017 la inițiativa Autogovernanței Studentești USARB pentru a încuraja performanțele academice, științifice, artistice și extracurriculare ale studenților Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Începând cu anul 2018, evenimentul este organizat sub egida Rectorului Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți. <u>SCOPUL ȘI OBIECTIVELE PROIECTULUI</u> • <u>Stimularea studenților, în baza evaluării meritelor academice și activităților extracurriculare;</u> • <u>Susținerea celor mai buni studenți;</u> • <u>Promovarea relației student-societate;</u>

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 65 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

		• <u>Încurajarea inițiativei studentului:</u> • <u>Promovarea interesului studenților pentru studii, cercetări și activități extracurriculare</u>
2	<u>„Gala studenților USARB care inspiră studenți”</u>	Proiectul „ <u>Gala studenților USARB care inspiră studenți</u> ” a fost lansat în anul 2018 la inițiativa Autoguvernantei Studențești USARB și a Centrului Științific studențesc al ASUSARB pentru a încuraja activismul civic al membrilor ASUSARB și care se va organiza tradițional la finele anului calendaristic.
3	<u>Deutschland auf einen Blick</u>	La 6 aprilie 2019, toți cei interesați de Germania și limba germană, de studii de licență și master, de integrare în societatea germană și încadrarea în câmpul muncii au participat la o oră publică organizată de Autoguvernarea Studențească USARB, având-o în calitate de invitat special pe lect. univ., dr. Chira Oxana. Doamna lect. univ., dr. Chira Oxana a prezentat zece curiozități din țara lui Goethe și a răspuns la întrebările studenților. Iana Doțiu, decanul studențesc al Facultății de Litere, a realizat un interviu cu lect. univ., dr. Chira Oxana, care recent a beneficiat de o bursă de mobilitate de 6 luni în Germania, solicitându-i informații despre studiile în Germania la diferite cicluri de studii. Ideea de a organiza acest eveniment le aparține studenților de la Facultatea de Litere, Facultatea de Drept și Științe Sociale și Facultatea de Științe ale Educației, Psihologiei și Arte. Aceștia au fost socializați, informați și antrenați în concursuri, dezbateri etc. Limbile atelierului au fost româna și germana care în contextul campaniei pentru



		promovarea profesiei de pedagog vor deschide noi orizonturi spre cunoașterea civilizației Germaniei caracterizată în mare parte de toleranță, ordine, democrație și punctualitate. Lect. univ., dr. Oxana Chira, având un public receptiv și elevat, a moderat cu talent și inspirație, reușind să impresioneze studenții prin experiența trăită în Germania, ținută lingvistică și naturalețe. Cu un impact emoțional de nedescris au plecat studenții, fiind, în același timp, „remunerați” cu reviste și cărți în limba germană.
4	<u>Vizită de studiu la sediul TVN-Televiziunea Nordului</u>	Echipa „Viața Studentească” au efectuat o vizită de studiu la TVN - Televiziunea Nordului, care este o televiziune cu acoperire regională și pune la dispoziția cetățenilor cele mai actuale și veridice știri, dar și o grilă cu emisiuni și rubrici culturale și sociale. Studenții au aflat mai multe despre cum funcționează o redacție TV, cum se regizează, editează și montează un material TV. Vizita de studiu a fost organizată datorită colaborării fructuoase dintre Autogovernarea Studentească USARB și TVN- Televiziunea Nordului.
5	<u>Rectorul USARB, dr., conf. univ., Natalia GAȘÎTOI la discuții cu studenții.</u>	În data de 9 aprilie 2019, rectorul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți a susținut o lecție publică pentru studenții USARB. Scopul evenimentului a fost crearea unui dialog deschis și liber între rector și studenți, de a discuta cu tinerii despre problemele actuale cu care se confruntă și de a găsi soluții pentru rezolvarea lor. De asemenea, a fost stabilit și un plan de activități și acțiuni, ce vor veni să încurajeze studenții să se



		implice mai activ în mediul academic universitar. Reamintim că pentru prima dată în istoria Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți în funcția de rector a fost aleasă o doamnă. Evenimentul a fost organizat de către Autoguvernarea studenților USARB și are drept scop provocarea studenților la discuții cu rectorul universității.
6	<u>„Ein Buch für Dich”/ „O carte pentru Tine!”</u>	O carte în limba germană oferită gratis de Dr. Oxana Chira pentru un student/o studentă care studiază germana. Evenimentul a avut loc astăzi, 28 martie la inițiativa Dr. Oxana Chira, care în 2018 a avut parte de o experiență de jumătate de an la Bergische Universität Wuppertal din Germania. Astfel, mai mulți studenți de la Facultatea de Litere de la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți au avut posibilitatea de a-și alege una din zecile de cărți aduse la eveniment. Cărțile au fost donate din biblioteca personală a profesoarei Oxana Chira, cărți ce au fost citite de către protagonista evenimentului, care vine să susțină și să promoveze lectura printre rândurile tinerilor. Evenimentul a avut loc în incinta Orange Café cu susținerea Decanatului studentesc a Facultății de Litere și a Autoguvernării Studenților USARB.
7	<u>Săptămâna Națională a Tineretului la USARB</u>	În data de 15 noiembrie a.c. echipa Autoguvernării Studenților USARB a organizat pentru studenții bălțeni, dar și pentru tinerii interesați de a-și dezvolta propria personalitate lecția 67duce



		cu genericul „Principiile unei viați de 68dduce68”. Invitații evenimentului au fost Erica Zucec și Adrian Gherman, care le-au povestit studenților despre cât de valoroși pot fi tinerii de astăzi, cum să gândești pozitiv și care sunt principiile unei vieți de 68dduce68.
8	<u>Excursie în mun. Iași, România pentru 20 de studenți USARB.</u>	Pe 26 decembrie, la final de an ce a adus succese și multe bucurii, studenții Universității de Stat „ Alecu Russo” din Bălți au avut parte de cea mai frumoasă aventură a anului 2018. Rectoratul USARB le-a oferit posibilitatea de a cunoaște și descoperi orașul Iași, România. Capitala Tineretului în 2019, important centru cultural și studentesc a României, cu o cultură și arhitectură deosebită ce-ți 68dduce aminte de operele Eminescienc. Studenții au vizitat Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Biblioteca universitară, parcul Copou și Teiul lui Eminescu, Palatul Culturii, Mănăstirea Goia, Catedrala Mitropolitană din Iași, Teatrul Național „ Vasile Alecsandri “ și multe alte obiective de o importanță culturală și istorică deosebită a Iașului. Aventura studenților bălțeni nu s-a sfârșit aici, de aceea vă propunem să fiți alături de noi pentru a vedea și citi următoarele articole ce vor reflecta secvente din această minunată călătorie.
9	<u>„Târgul serviciilor de tineret” din mun. Bălți</u>	În data de 13 noiembrie echipa Autoguvernantei Studențești USARB a participat la „ Târgul serviciilor de tineret ” din cadrul „ Săptămânii Naționale a Tineretului” ce a fost lansată în municipiul Bălți. ASUSARB participă la acest eveniment deja al doilea an consecutiv, prezentând astfel oportunitățile

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 69 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

		ce le oferă USARB tinerilor ce vin să-și facă studiile la Bălți, dar și despre proiectele pe care Autoguvernarea Studențească USARB le desfășoară.
10	<u>„Prin intermediul unui transport durabil, către un mediu curat”</u>	În data de 19 septembrie 2018, începând cu ora 11.00, în curtea Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, a avut loc desfășurarea proiectului cu genericul „Prin intermediul unui transport durabil, către un mediu curat”. Evenimentul a fost moderat de coordonatorii proiectului, Victor Grigor, președintele Autoguvernantei studențești a USARB și Diana Ambros, studentă în anul trei la jurnalism. În calitate de invitați la eveniment au participat discipolii școlii de ciclism din Bălți sub conducerea antrenorului Sergiu Rusu. Tot în cadrul acestui proiect au fost abordate multe probleme de o reală utilitate, cum ar fi respectarea regulilor de circulație de către cicliști, disciplina participanților în traficul rutier, drepturile și obligațiile pietonilor și cicliștilor etc. Pentru implicarea și activitatea în acest proiect, majoritatea studenților participanți la eveniment, precum și elevii cicliști, au fost premiați cu cadouri și diplome de merit, din partea coordonatorilor acestui proiect. Ne bucură, de asemenea, și faptul că studenții de la USARB au demonstrat implicare și creativitate, în organizarea evenimentului dat, care vine să completez inspirat registrul extracurricular.
11	<u>Seminarul „Imaginea de</u>	La Biblioteca Științifică a Universității de Stat “Alecu Russo” din Bălți s-a desfășurat azi seminarul “Imaginea de Sine Pozitivă”, în cadrul Inițiativei globale pentru tineri John C. Maxwell, care se desfășoară în peste 150 de țări în luna octombrie,



	<u>Sine Pozitivă</u>	dedicat studenților de la USARB, la care Autoguvernanta Studentească a fost co-organizator. Inițiatorul și conducătorul seminarului este studenta anul III, la Facultatea de Litere, specialitatea Limba și Literatura Germană și Limba Spaniolă, Ana Ghedea - membru certificat independent John Maxwell Team, coach, trainer, teacher și speaker. Tinerii au învățat despre importanța unei imagini de sine sănătoasă pentru succesul în viață. Activitatea s-a bazat pe interacțiune și discuții și a avut rolul de a ajuta studenții să-și găsească motivele care să le arate că pot avea mai multă încredere în propria persoană. Participanții au ajuns la concluzia: “Poți avea succes dacă nimeni nu crede în tine, dar nu poți avea succes dacă nu crezi tu însuși în tine”.
12	<u>Seminar ecologic în aer liber</u>	Studenții de la specialitatea de Ecologie, Geografie și Biologie au efectuat o vizită de studiu la Vila-Parc dendrologic din satul Mândâc, r-nul Drochia. Studenții au avut ca ghid pe studenta Facultății de Litere, Istrati Natalia, care este băștinașă din satul Mândâc. Natalia le-a descoperit misterele și tainele seculare ale conacului Caetan Ohanowicz, construit în 1876 de către ilustrul arhitect Alexandru Bernadazzi, dar și legendele ce bântuie necropola familiei Ohanowicz. Studenții au descoperit desigur și flora bogată în peste 50 de specii de copaci autohtoni și de origine străină dintre care majoritatea sunt incluse în cartea roșie a Republicii Moldova. Este remarcabil faptul că parcul din Mândâc reprezintă o arie protejată de către Muzeul de Istorie și Etnografie Naturală. După o



		aventură în lumea miraculoasă a neamului Ohanowicz, desigur că un ceai cald pe un timp tomnatic era nelipsit, de aceea studenții au fost invitați de către Natalia la un ceai cald și o vorbă bună. Următoarea destinație a studenților a fost parcul Țaul din raionul Donduseni ce i-a impresionat prin somptuozitatea conacului Pommer amplasat pe teritoriul parcului dar și prin frumusețea tradițiilor, datinilor și obiceiurilor naționale care au fost demonstrate în cadrul Festivalului Cultural-Gastronomic „Gustul Nordului” organizat în acea zi la Țaul. Subliniem faptul că această vizită a fost posibilă datorită Autogovernării Studențești USARB în colaborare cu Clubul tinerilor Ecologiști ce activează în cadrul Catedrei de Științe ale Naturii și Agroecologie și rectoratului USARB care a susținut financiar această vizită ce a adus studenților noi cunoștințe în domeniul de activitate.
13	<u>Schimb de carte între</u> <u>Universitatea de stat „Alecu</u> <u>Russo” din Bălți și</u> <u>Universitatea de Stat</u> <u>„Bogdan Petriceu Hașdeu”</u> <u>din Cahul</u>	În perioada 21-22 septembrie 2018 echipa ASUSARB a efectuat o vizită de studiu la Universitatea de Stat „Bogdan Petriceu Hașdeu” din Cahul cu scopul de a dona un set de cărți din colecția personală a cadrelor didactice din cadrul USARB. În schimb, USARB a primit în dar o colecție de cărți în valoare de peste 6000 lei, care au fost transmise Bibliotecii științifice a USARB. Acțiunea a fost posibilă datorită semnării unui acord de colaborare dintre ASUSARB și Liga studenților Cahul.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 72 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Studentii în colaborare cu Decanatele Facultăților și cu sprijinul Catedrelor de profil au organizat o serie de activități menite să integreze cercetarea științifică, educația civică, cultura și istoria în procesul instructiv-educativ universitar:

- În data de 27 octombrie 2018, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a găzduit Festivalul-concurs internațional al cântecului folcloric pentru copii, cu genericul „Cântec drag din plai străbun”, aflat la ediția a II-a. Festivalul a fost inițiat și organizat de Catedra de Arte și Educație artistică a Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte. Festivalul-concurs a devenit un eveniment național de tradiție, care contribuie la păstrarea și promovarea culturii tradiționale, descoperind noi și autentice talente interpretative ale folclorului muzical autohton, care valorifică moștenirea noastră folclorică. Programul Festivalului-concurs a asigurat un dinamic dialog al generațiilor, interpreți consacrați și tinere talente, cu vârsta cuprinsă între cinci și optsprezece ani. În vederea unei eficiente organizări, programul a fost împărțit în două secțiuni: soliști vocali și formații etnofolclorice din Republica Moldova și România. Învingătorii la acest Festival-concurs au fost apreciați cu diplome de merit, fiind invitați să participe și la edițiile următoare.

<https://media.usarb.md/2018/10/29/festivalul-concurs-international-al-cantecului-folcloric-pentru-copii-la-editia-a-ii-a/>

- La inițiativa Asociației pentru Dialog Intercultural (Curtea de Argeș, România), reprezentată prin Directorul Tania NICOLAU, în parteneriat cu Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, în persoana Rectorului conf. univ., dr., Natalia GAȘIȚOI, în iunie 2018 a fost depus proiectul „Inima Nomada a Marii Uniri”. Din partea USARB, responsabil de activități a fost desemnat prof. univ., dr. hab. Pavel TOPALĂ. Proiectul a vizat organizarea, în câteva localități din România și din mun. Bălți, Republica Moldova, a proiecției filmului istoric „Inima Nomadă a Marii Uniri” – un documentar mărturie despre rolul Reginei Maria în timpul Primului Război Mondial, dar și organizarea unor vizite de schimb cultural. Proiecția filmului la Curtea de Argeș a avut loc în data de 01 decembrie 2018. Conform acordului de colaborare, în cadrul vizitei urmau să participe patru persoane din partea USARB. În cadrul vizitei a fost realizat un program cultural de excepție, care a inclus proiecția filmului, expoziția de tablouri, vizitarea mănăstirii și a muzeului municipal Curtea de Argeș. Au urmat discuții

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 73 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

antrenante și stabilirea contactelor personale și instituționale. Toate cheltuielile în proiect au fost suportate de partenerul român.

<https://media.usarb.md/2018/12/14/proiectul-cultural-inima-nomada-a-mariei-uniri/>

- Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, România, a organizat a XVII ediție a Școlii de Vară cu genricul *Interculturality and Tolarance: Values for the Future Europe*, care a avut loc în perioada 1-6 iulie 2019, la Vatra Dornei. Participanții au beneficiat de cursuri de istorie, limbă și civilizație. Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava și USARB sunt membre ale consorțiului Universităților din Republica Moldova, România, Ucraina, constituit în 2011 prin semnarea ACORD-ului de constituire a Consorțiului Universităților din Republica Moldova, România, Ucraina, organizație care include următoarele instituții de învățământ superior:

- Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (România);
- Universitatea Națională „Iurii Fedkovic” din Cernăuți (Ucraina);
- Universitatea de Arte „George Enescu” din Iași (România);
- Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți (Republica Moldova);
- Universitatea de Stat din Moldova (Republica Moldova);
- Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava (România).

Cea de-a XVII ediție a Școlii de Vară cu genericul *Interculturality and Tolarance: Values for the Future Europe*, care a avut loc în perioada 1-6 iulie 2019, la Vatra Dornei reprezintă unul din evenimentele cu participarea partenerilor din consorțiu.

<https://media.usarb.md/2019/07/24/participarea-studentilor-usarb-la-scoala-de-vara-organizata-de-universitatea-stefan-cel-mare-din-suceava/>

La Facultatea de Drept și Științe Sociale a avut loc: Organizarea vizitelor studenților la Inspectoratul de poliție Bălți, Judecătoria mun. Bălți, Curtea de Apel Bălți, Penitenciarul nr.11, Oficiul stării civele Bălți; Organizarea activității de tutoriat în cadrul grupelor academice - anul I și II. În anul de studii 2018-2019 Catedra Științe Socioumane și Asistență Socială au fost promovate mai multe activități educaționale în afara orelor de curs:

1. Activități dedicate Zilei Internaționale de Conștientizare a Autismului 4 aprilie 2019;
2. Masă rotundă „Acces la succes pentru tinerii”, 16 noiembrie, 2018;

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 74 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

3. Masă rotundă dedicată Zilei Internaționale a persoanelor cu dizabilități cu participarea specialiștilor și a studenților. 3 Decembrie 2018;

4. Concursul studentesc de eseuri dedicat Zilei mondiale a filosofiei, tema „*Reprezentarea mea despre filozofie*”

- Cultură și civilizație europeană a fost pusă în evidență de către studenții Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți care au participat la Școala de Vară **JASSY 2019**, organizată de Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România, în perioada 7-21 iulie 2019 – <https://www.uaic.ro/en/jassy/>

<https://media.usarb.md/2019/07/22/scoala-de-vara-jassy-2019/>

- În data de 18 iunie 2019, în cadrul Bibliotecii Științifice a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, a avut loc masa rotundă cu genericul „Educație pentru cetățenie activă”, la care au fost prezentate rezultatele studiului realizat în perioada noiembrie-decembrie 2018 de către Asociația Obștească „Moștenitorii”, în cadrul proiectului „IMPACT – model de educație pentru cetățenie activă”, sprijinit de către Asociația „DVV International Moldova”, din alocațiile oferite de BMZ. Cercetarea a avut drept scop identificarea necesităților de învățare a tinerilor cu vârsta 18-35 ani, în domeniul educației civice și elaborarea unui program educațional de abilitare civică. În calitate de respondenți au participat studenți ai Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, cu studii la zi și frecvență redusă, ciclul I Licență și ciclul II Masterat. La fel, au fost intervievați reprezentanți ai ONG-urilor din regiunea de Nord, care activează în domeniul educației civice, reprezentanți ai APL-urilor, profesori, preoți și antreprenori.

<https://media.usarb.md/2019/06/22/masa-rotunda-educatie-pentru-cetatenie-activa/>

- Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a găzduit Școala de Securitate NATO, care și-a ținut lucrările în perioada 17-18 octombrie 2018. Lansarea Școlii de Securitate NATO a demarat cu un cuvânt de salut din partea administrației USARB, susținut de Valentina PRIȚCAN, prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, urmat de mesaje de bun augur rostite de doamnele Elena MÂRZAC, Directoarea Executivă a CID NATO și Kristina BALEISYTE, Șefa Oficiului de legătură NATO în Republica Moldova. Prezentarea de informații și discuțiile interactive s-au focusat pe următoarele subiecte: cooperarea dintre Republica Moldova și NATO; organizația Tratatului Atlanticului de Nord; sectorul de securitate și apărare al Republicii Moldova: riscuri, amenințări și perspectiv. În a doua jumătate a zilei de 17 octombrie s-a organizat o

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 75 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Masă rotundă cu genericul „Provocări la adresa securității naționale: cum pot fi ele depășite?”. Discursuri interesante axate modul în care pot fi depășite provocările la adresa securității naționale au fost susținute de către George BĂLAN, Consilier principal de stat al Prim-ministrului în domeniul reintegrării și Viorel CIBOTARU, Director al Institutului European de Studii Politice din Moldova, membru fondator al CID NATO, ex-ministru al apărării al Republicii Moldova. La masa rotunda s-au abordat și alte subiecte relevante pentru securitatea națională, cum ar fi: Politica națională de securitate și dimensiunea de gen; Dreptul internațional și securizat

<https://media.usarb.md/2018/10/18/scoala-de-securitate-nato-in-usarb/>

- De Ziua Mondială a poeziei, în data de 21 martie, studenții USARB au aflat din prima sursă mai multe informații despre activitatea Inspectoratului General de Poliție. Ei au discutat „la o cafea” cu șeful poliției din țară, Alexandru Pânzari. Creația poetică stabilit un dialog deschis între poezie, tineri și polițiști și a facilitat interconexiunea și intercunoașterea. Scopul evenimentului rezidă în înlăturarea barierelor dintre oamenii legii și membrii comunității, combaterea stereotipurilor, dezvoltarea încrederii și valorificarea colaborării cu poliția. Campania „La o cafea cu un polițist” este implementată al treilea an consecutiv în Republica Moldova. Proiectul a fost inițiat în SUA și se promovează cu succes în diferite țări ale lumii.

<https://media.usarb.md/2019/03/22/studentii-usarb-au-savurat-aroma-de-cafea-cu-un-politist/>

- La 28 martie 2019, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a găzduit un eveniment științific de excepție dedicat istoriei Marii Uniri din 1918, antrenând cercetători și oameni de cultură de pe ambele maluri ale Prutului. Acțiunea a fost organizată în parteneriat cu Academia Română – filiala Iași și Asociațiunea ASTRA – Despărțământul „Mihail Kogălniceanu” Iași, desfășurându-se între 26-28 martie 2019, în municipiile Iași și Bălți. La Iași, în cadrul Muzeului Municipal au fost lansate o serie de volume în contextul evenimentelor dedicate Centenarului Marii Uniri („Unirea din 1918 în presa din regiunea Moldovei (Basarabia)” de Diana Vrabie; „Centenarul Marii Uniri a românilor: istorie și perspective”, coordonator Dan Gabriel Sîmbotin; „Basarabia, 27 martie 1918”, coordonator Gheorghe Iuțș, au fost prezentate publicațiile „Revista Română” și „Sud Vest” și au fost susținute o serie de comunicări în cadrul celor două secțiuni.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 76 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

<https://media.usarb.md/2019/03/31/basarabia-dimensiunea-morala-a-istoriei/>

- Studenții Facultății de Litere au avut în data de 8 aprilie 2019 o întrevedere cu reprezentanții Oficiului Ombudsmanului Studențesc (în continuare – OOS) din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți lansat cu suportul proiectului HRLAW-*European Human Rights Law for Universities of Ukraine and Moldova No. 573861-EPP-1-2016-1-EE-EPPKA2-CBHE-JP (2016-3090)* din cadrul programului Erasmus +. Cătălin Lupașcu, student al FDȘS, Ombudsmanul studenților USARB, a menționat că misiunea OOS constă în realizarea unui complex de activități de promovare și garantare al respectării drepturilor omului în USARB, axate pe oferirea consultanței independente și imparțiale, precum și pe soluționarea petițiilor privind încălcarea drepturilor și libertăților membrilor comunității academice studențești al USARB, în conformitate cu cadrul normativ național și intern. OOS își desfășoară activitatea în conformitate cu Carta Universitară a Instituției Publice Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, înregistrată de Ministerul Justiției în data de 11.08.2015 și altor acte normative în vigoare.

<https://media.usarb.md/2019/04/11/prezentarea-oos-la-facultatea-de-litere/>

Împreună cu Biblioteca Științifică au fost organizate expoziții de carte:

- Declarația Universală a Drepturilor Omului - 70 de ani de la semnare
libruniv.usarb.md/index.php/ro/noutati/expozitii-tematice/video/declaratia-universala-a-drepturilor-omului-70-de-ani-de-la-semnare
- Anul 2018 – Anul Ștefan cel Mare și Sfânt – Domnitor al Moldovei (12 aprilie 1457 – 2 iulie 1504)

<http://libruniv.usarb.md/index.php/ro/noutati/expozitii-tematice/video/anul-2018-anul-stefan-cel-mare-si-sfant>

5.4. Studenți implicați în activități de voluntariat, inclusiv, deținători ai carnetelor de voluntar

Cea mai bună practică ține de implicarea voluntarilor este în activitatea I.P. „Clinica Juridică Universitară”, structură ce își are sediul în incinta USARB (în data de 11 iulie 2016, Ministerul Tineretului și Sportului a atribuit Clinicii Juridice Universitare *statutul de*

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 77 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

instituție gazdă a activității de voluntariat a Republicii Moldova, prin eliberarea Certificatului MD0000088).

În anul universitar 2018-2019, au fost implicați în activități de voluntariat (prin Intermediul Clinicii) 35 de studenți de la specialitatea „Drept”. Activitățile desfășurate de către voluntari au fost elucidate în alt capitol al raportului (Implementarea Strategiei de dezvoltare a societății civile).

Studenții de la specialitatea „Asistență socială” din cadrul facultății de Drept și Științe Sociale” realizează activități de voluntariat prin intermediul ONG-urilor din mun. Bălți: Crucea Roșie, „Tinerii pentru dreptul la viață, Sotis ș.a. Per ansamblu, activitățile de voluntariat sistematic sunt practicate de circa 50 de studenți de facultatea nominalizată.

În perioada 2-7 octombrie s-a organizat *Săptămâna națională a voluntariatului*. O bună practică a achiziționat și Catedra de psihologie din cadrul aceleiași Facultăți. Sub îndrumarea colaboratorilor Catedrei, studenții desfășoară activități de voluntariat în colaborare cu următoarele ONG-uri:

1. Centrul de Criză Familială „SOTIS”, mun. Bălți;
2. Centru de Sănătate Prietenos Tinerilor „ATIS”, mun. Bălți;
3. Centrul de primire a Copilului în Regim de Urgență „EVRICA”, mun. Bălți;
4. Centrul de Plasament Temporar al Copiilor în Situații de Risc „DRUMUL SPRE CASĂ”, mun. Bălți;
5. Centrul de Plasament Temporar și Reabilitare pentru Copii, mun. Bălți;
6. Instituția Publică Centrul Social „VIAȚĂ CU SPERANȚĂ”, mun. Bălți;
7. Centrul Comunitar de Asistență Socială pentru Adulți cu Disabilități „PENTRU VOI”, or. Făleşti.

Sistematic la activitățile de voluntariat participă 30 de studenți de la specialitatea „Psihologie”. Aceste activități sunt instituționalizate prin semnarea acordurilor de colaborare dintre Catedră și organizațiile sus - menționate.

În cadrul Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului sistematic participă la activitățile de voluntariat dl Victor Grigor, președintele Senatului studentesc. Activitățile de voluntariat sunt desfășurate prin intermediul ONG-urilor Altair și Fundatia de caritate Moldova.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 78 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

6. Informații privind personalul didactic

6.1. Contingentul cadrelor didactice

La USARB sunt angajate 209 cadre didactice. Contingentul cadrelor didactice este prezentat în Anexa nr. 9.

6.2. Personal de conducere

Rectorul Universității, doctor, conferențiar universitar, *Natalia Gașițoi*.

Prim-prorector pentru activitatea didactică, doctor, conferențiar universitar, *Lidia Pădureac*.

Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, doctor, conferențiar universitar, *Valentina Prițcan*.

Prorector pentru munca administrativ-gospodărească, dl. *Ceban Anatolie*.

Președintele Consiliului Științific, doctor habilitat, profesor universitar, *Pavel Topală*.

Decanul Facultății de Litere, doctor, conferențiar universitar, *Lilia Trinca*.

Decanul Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului, doctor, conferențiar universitar, *Ina Ciobanu*.

Decanul Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte, doctor, conferențiar universitar, *Lora Ciobanu*.

Decanul Facultății de Drept și Științe Sociale, doctor, conferențiar universitar, *Vitalie Rusu*.

6.3. Personal auxiliar

În universitate activează 23 de laboranți, 25 metodiști, 11 secretari, 43 de bibliotecari, 6 lucrători în serviciul de resurse umane, 12 lucrători în contabilitate, 11 lucrători în Departamentul Tehnologii Informaționale, 9 angajați la cantina studentescă, 5 lucrători medicali și 205 persoane în sectorul administrativ gospodăresc.

7. Servicii de ghidare și consiliere în carieră

7.1. Structuri funcționale la nivel instituțional

În anul universitar 2018-2019 Centrul de ghidare în carieră și relații cu piața muncii a contribuit, prin activitățile desfășurate, la informarea, orientarea profesională și ghidarea în carieră a studenților, la urmărirea evoluției profesionale a absolvenților, la

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 79 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

dezvoltarea abilităților de proiectare a traseul educațional/profesional, de redactare a CV-ului și prezentare la interviul de angajare.

Toate acestea au fost posibile prin colaborarea cu entități economice (Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă) și cu asociații obștești (Asociația Oamenilor de Afaceri din Moldova, Asociația Femeilor de Afaceri din Bălți etc.).

Beneficiarii Centrului au fost elevii (liceenii), studenții și absolvenții Univrsității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, tinerii și persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă.

Dintre activitățile planificate pentru anul universitar 2018-2019 s-au realizat următoarele:

- S-au elaborat materiale informative (flyere, broșuri, mape) referitoare la oferta educațională a Universității;
- S-au derulat activități de promovare a imaginea Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți liceenilor pentru a le facilita determinarea traseului profesional:

Prezentarea ofertelor în liceele din: raionul Drochia; raionul Sângerei; raionul Fălești; raionul Glodeni; raionul Râșcani; raionul Soroca; raionul Telenești; raionul Briceni; raionul Ocnița; liceele din orașul Bălți; raionul Ungheni.

- S-a realizat un sondaj de opinie a liceiştilor absolvenți în liceele din nordul Republicii Moldova în vederea identificării numărului potențialilor candidați la admitere în USARB.

S-au organizat activități de tip workshop în cadrul cărora studenții s-au întâlnit cu angajatorii și au aflat despre angajare și cerințele pieții muncii. De asemenea, s-a oferit oportunitatea ca, la solicitarea organizațiilor de recrutare, angajatorii să aibă șansa de a-și expune oferta de locuri de muncă:

Colaboratorii Centrului au gestionat și procesul comunicațional cu potențialii candidați la studii în USARB prin intermediul aplicației tehnice „Forum”.

În perioada 5-7 decembrie, 2018, la Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, în cadrul Proiectului RESTART (nr. 585353-EPP-1-2017-1-RO-EPPKA2-CBHE-JP, *Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in MOLDOVA*), a fost organizată o masă rotundă cu genericul: „Testarea curriculum-ului antreprenorial în vederea satisfacerii nevoilor angajatorilor și absolvenților USARB”. La activitate au participat profesorii disciplinelor economice de la universitatea noastră,

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 80 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Universitatea Politehnica din București, Universitatea „ANGEL KANCHEV”, Ruse, Bulgaria, și universitățile partenere din Republica Moldova (Universitatea de Stat din Moldova, Universitatea Agrară de Stat, Academia de Studii Economice, Universitatea „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul), masteranzii specialității Administrarea afacerilor comerciale și cinci antreprenori din mun. Bălți.

În cadrul mesei rotunde au fost discutate modificările realizate în disciplinele de studii pentru a spori competitivitatea absolvenților programelor de master la specialitățile economice pe piața forței de muncă, precum și pentru a satisface nevoile angajatorilor reieșind din condițiile actuale de activitate ale entităților economice. Coordonatorul instituțional al proiectului, dr. conf. univ. Nelli Amarfii-Railean, a prezentat realizările proiectului în primul an de activitate, iar titularii Catedrei de științe economice, dr. conf. univ. Irina Movilă și dr. conf.univ. Maria Oleiniuc au prezentat cursurile modernizate și au răspuns la întrebările masteranzilor și angajatorilor. Dna dr. prof. univ. Teodora Chicioreanu de la Universitatea Politehnica din București a prezentat mai multe instrumente digitale moderne pentru eficientizarea procesului de instruire. Reprezenții mediului de afaceri, Irina Pașneac și Oleg Petelca au expus disponibilitatea sectorului antreprenorial de a contribui la formarea specialiștilor calificați prin activități de coaching și networking pe platforme specializate.

Conform activităților planificate în cadrul proiectului ReSTART la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți vor fi organizate cel puțin cinci mese rotunde cu implicarea masteranzilor și reprezentanților entităților economice, organizațiilor guvernamentale și neguvernamentale din regiunea de Nord a Republicii Moldova.

<https://media.usarb.md/2018/12/10/restart-testarea-curriculum-ului-antreprenorial-in-vederea-satisfacerii-nevoilor-angajatorilor-si-absolventilor-usarb/>

În data de 17 decembrie 2018, la Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, în cadrul Proiectului RESTART (nr. 585353-EPP-1-2017-1-RO-EPPKA2-CBHE-JP, Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in MOLDOVA), a fost organizată o Masă Rotundă cu genericul „Ghidarea și concilierea în carieră a studenților economiști”. Studenții și masteranzii specialităților Business și administrare și Administrarea afacerilor comerciale s-au întrunit cu reprezenții mediului de afaceri și specialiștii Agenției Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă pentru a

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 81 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

discuta problemele legate de competitivitatea tinerilor specialiști pe piața muncii, angajarea reușită; dezvoltarea și creșterea profesională.

Dna Tatiana ROTARU, specialist principal al Agenției Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă, mun. Bălți, a familiarizat studenții cu activitatea Agenției și serviciile electronice de ghidare și conciliere în carieră oferite tinerilor specialiști. Studenții și masteranzii au testat produsul nou al ANOFM, aplicația electronică „Navigarea pieței muncii”, care le oferă posibilitatea de auto-evaluare a abilităților profesionale; descoperirea și explorarea posibilelor căi de dezvoltare a carierei; scrierea unui curriculum vitae eficient; planificarea unei căutări de locuri de muncă; efectuarea unui interviu de angajare și gestionarea eficientă a primei perioade de lucru.

Concluzii și propunerile formulate în cadrul discuțiilor se vor materializa în Planuri de ghidare în carieră pentru primii zece masteranzi de la specialitatea Administrarea afacerilor comerciale.

<https://media.usarb.md/2018/12/21/restart-ghidarea-si-concilierea-in-cariera-a-studentilor-economisti/>

În data de 18 iunie 2019, la Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, în cadrul Proiectului RESTART (nr. 585353-EPP-1-2017-1-RO-EPPKA2-CBHE-JP, Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in MOLDOVA), a fost organizată a treia sesiune de ghidare și consiliere în carieră a studenților masteranzi de la specialitățile Administrarea afacerilor comerciale și Management financiar. În cadrul sesiunii masteranzii au participat la elaborarea planurilor de dezvoltare personală în carieră, au realizat analiza SWOT al abilităților și competențelor lor profesionale, au indicat posibilitățile de dezvoltare personală profesională oferite de businessul local, piața forței de muncă și societate, precum și amenințările existente la nivel micro și macroeconomic.

În rezultat au fost elaborate 11 planuri de ghidare în carieră în care masteranzii au indicat soluțiile de depășire a amenințărilor și riscurilor existente în creșterea și dezvoltarea lor profesională.

La moment, în cadrul proiectului ReSTART, au fost realizate în total 30 de Planuri de orientare în carieră, iar treizeci de studenți masteranzi au beneficiat de consiliere din partea mediului antreprenorial local în baza unor practici de succes.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 82 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

<https://media.usarb.md/2019/06/20/restart-sesiunea-nr-3-de-ghidare-si-consiliere-in-cariera-a-masteranzilor-specialitatilor-economice/>

În 2018-2019 a fost realizată o cercetare a pieței muncii (în cadrul proiectelor LMPI, ReSTART) care a permis de a identifica o nouă cerință a angajatorilor/pieței muncii care a fost transpusă în planurile de învățământ ale programelor de studii (Ciclul I: 0613.4 Informatica; Ciclul II: Administrarea bazelor de date și tehnologii WEB, Programare WEB, Administrarea afacerilor comerciale) prin adăugarea unor noi unități de curs care fac posibil un nou traseu de formare a studenților.

La Facultatea Științe ale Educației, Psihologie și Artă au fost întreprinse următoarele acțiuni:

- consiliere/ghidare în carieră în cadrul Zilelor psihologiei, Zilelor educației și creației artistice (mese rotunde, workshop-uri pentru elevi, studenți);
- activități extra-curs organizate cu suportul autogovernanței studențești USARB (președinte Vitro Grigor) cu genericul „Studenții FȘEPA inspiră studenți”;
- utilizarea site-ului USARB, pagina Facultății (www.usarb.md) pentru diseminarea bunelor practici pe segmentele didactică, cercetare, educație, cultură;
- completarea regulată a panoului „Practica pedagogică”.

La Facultate s-au proiectat și realizat un set de **evenimente introductive** destinate cunoașterii studenților cu oportunitățile programelor de studiu:

1. Orientarea profesională este realizată de către profesorii Facultății în colegiile cu profil pedagogic și liceele cu profil umanist din țară. În acest scop a fost elaborat un pliant în care sunt prezentate aspectele cheie de formare la aceste programe.
2. Membrii catedrelor diseminează informația despre programele de studii în cadrul cursurilor de formare continuă a cadrelor didactice din IP de educație timpurie, învățătorilor claselor primare, profesorilor de muzică, managerilor instituțiilor preuniversitare prin repartizarea pliantelor atât în incinta USARB, cât și în teritoriu: Lipcani, Călărași, Drochia, Glodeni, Râșcani etc.
3. Anual, la începutul lunii mai, Universitatea organizează *Ziua porților deschise*. În cadrul acestui eveniment absolvenților liceelor li se prezintă descrierea succintă a programelor de studii.
4. Pentru studenții admiși la studii la 01 septembrie sunt planificate ore de introducere în specialitate.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 83 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

5. În planul de învățământ la anul întâi, semestrul I este inclusă unitatea de curs obligatorie *Inițiere în cariera pedagogică/profesională* (F.01.O.001) în volum de 4 credite care se distribuie astfel: 30 ore prelegeri, 30 ore seminare, 60 ore lucru individual dirijat.

Pentru programele de studii sunt oferite **suporturi informative**, inclusiv didactice, de către Biblioteca Științifică a USARB; consilieri educaționale realizate de către cadrele didactice titulare conform *Orarului consultațiilor individuale*; activează *Centrul de cercetări în Științe ale educației* și *Laboratorul Tehnologii inovaționale moderne*; se realizează activități de parteneriat în cadrul *Centrului de consiliere psihologică*.

Pentru a susține activ studenții, aceștia sunt incluși în diverse activități decizionale, manageriale și de cercetare extra-curs:

- studenții aleși prin votul majorității sunt membri ai Consiliului facultății, cu drept de vot;
- există autoguvernare studențească prin crearea *Decanatului studențesc* cu departamentele respective, inclusiv au funcții administrative: decanul studențesc, șefi de departamente și prin crearea *Consiliului științific studențesc*;
- sunt organizate conferințe științifice studențești anuale „Interuniversitaria”, „Cercetări, Realizări, Perspective”;
- sunt aprobate și realizate Programe de activități extracurriculare;
- sunt oferite burse de studii, burse sociale, burse de merit, diplome de merit, premii.

În scopul realizării cu succes a obiectivelor practicii sunt promovate un șir de activități:

- Organizarea și desfășurarea conferințelor de inițiere în scopul familiarizării studenților cu *Regulamentul provizoriu de organizare și desfășurare a practicii pedagogice/de specialitate*, obiectivele și conținutul ei;
- Elaborarea și repartizarea pentru fiecare student-stagiar a *Ghidului studentului practicant*;
- Cunoașterea cu graficul consultațiilor fiecărui profesor-metodist;
- Prezentarea expoziției cu modele ale documentației din conținutul portofoliului studentului practicant;

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 84 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

- Micro-consilii de inițiere și de totalizare a practicii pedagogice/de specialitate în instituțiile de aplicație cu participarea coordonatorului practicii, membrilor administrației instituției de aplicație, învățătorilor, educatorilor IP de educație timpurie, studenților-practicanți;
- Consilieri metodice, asistențe și analize ale orelor asistate de către conducătorul practicii și de către profesorii-metodiști;
- Conferințe de totalizare a practicii însoțite de expoziții cu produse ale studenților-stagiari.

Aprecierea calificărilor obținute în timpul studiilor în raport cu cerințele pieței muncii se face prin intermediul consultării opiniei angajatorilor prin intermediul următoarelor modalități:

- În cadrul practicii de specialitate (Mentorii din instituțiile preuniversitare se implică activ în evaluarea competențelor pedagogice ale studenților. Rapoartele cu privire la rezultatele stagiilor de practică sunt analizate minuțios la ședințele catedrei. Membrii catedrelor modernizează conținuturile, metodele de pregătire inițială a viitorilor pedagogi, asigurând, astfel, satisfacerea angajatorilor);

- În cadrul activităților de cercetare (Membrii catedrelor de specialitate coordonează activitățile de cercetare ale absolvenților: lucrări științifico-metodice pentru conferirea/confirmarea gradelor didactice. În cadrul activităților comune de cercetare Catedrele identifică necesitățile metodice ale beneficiarilor și tinde spre satisfacerea lor);

- În cadrul activităților de formare continuă (*Analiza Chestionarului privind sporirea eficienței activității Centrului de formare continuă din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți* îndeplinit de educatorii IP de educație timpurie și învățătorii claselor primare la cursurile de formare continuă).

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a organizat în data de 19-20 aprilie 2019 *Zilele porților deschise*. Evenimentul a asigurat întrevvederele elevilor și părinților cu administrația USARB, personalul academic și studenții Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, care au facilitat explorarea ofertei educaționale, a condițiilor de studii, a oportunităților de accesare a burselor de mobilitate academică internațională, a proiectelor din cadrul programului Erasmus+, *AC2-Consolidarea capacităților în învățământul superior*, implementate cu participarea USARB, a misiunii și experienței autoguvernantei studentești, a orașelului studentesc și a sălilor de studii ale universității.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 85 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Rectoratul, corpul profesoral și studenții Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți adresează un mesaj de grațitudine publică *Direcțiilor de Învățământ, Tineret și Sport* din Bălți, Dondușeni, Rîșcani, Drochia, Șoldănești, Edineț, Fălești, Sîngerei, Florești, Ungheni, Briceni, Ocnița, Soroca, Glodeni, Rezina, Telenești, exprimându-și *respectul pentru activitatea deosebită și pentru contribuția majoră adusă la consolidarea parteneriatelor interinstituționale, care asigură corelația între educație, cercetare și inovație.*

<https://media.usarb.md/2019/04/25/zilele-portilor-deschise-la-usarb/>

Facultatea de Drept și Științe Sociale asigură anumite întâlniri între reprezentanții angajatorilor (în special, Inspectoratele de poliție și instanțele de judecată, primării, direcțiile de asistență socială etc.) și studenții absolvenți de la FDȘS. De asemenea, la facultate sunt afișate informațiile parvenite de la diferiți angajatori în ceea ce privește oferta locurilor de muncă disponibile în sistemul organelor de drept și în cadrul altor structuri.

Decanatul a pus în aplicare un mecanism eficient care asigură evidența absolvenților atât la ciclul I și ciclul II, și anume, adresarea de interpelări către organele de drept și în RM și către autoritățile statale în vederea oferirii de informații referitoare la absolvenții FDȘS angajați în câmpul muncii. Răspunsurile și informațiile care ne sunt puse la dispoziție sunt stocate în cadrul Decanatului FDȘS.

7.2. Plasarea absolvenților în câmpul muncii

Informație privind repartizarea absolvenților Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, profil pedagogic, promoția 2019.

Nr. d/o	Specialitatea	Nr. total de absolvenți (studii cu frecvență și cu frecvență redusă)	Din ei:		Au fost repartizați conform listei prezentate de ME		Au fost repartizați conform ofertelor coordonate cu ME	Li s-a acordat plasare liberă în câmpul muncii
			buget	taxă	buget	Taxă		
Facultatea de Litere								
1.	Limba și literatura română și limba engleză	5	5		3			2
2.	Limba și literatura română și limba spaniolă	1	1					1
3.	Limba și literatura rusă și limba engleză	8	7	1	3			5

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 86 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

4.	Limba și literatura engleză și limba franceză	7	7				2	5
5.	Limba și literatura engleză și limba spaniolă	5	3	2				5
6.	Limba și literatura engleză și limba germană	15	15		2			13
7.	Limba și literatura franceză și limba engleză	3	3					3
8.	Limba și literatura germană și limba engleză	6	5	1				6
9.	Limba și literatura germană și limba spaniolă	1	1				1	
10.	Limba și literatura română	21	6	15	1			20
Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului								
11.	Matematică și informatică	7	6	1	5		1	1
12.	Informatică	8	4	4	2			6
13.	Geografie și biologie (învățământ cu frecvență / învățământ cu frecvență redusă)	20	14	6	3		2	15
Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte								
14.	Pedagogie în învățământul primar și limba engleză	6	6				2	4
15.	Pedagogie în învățământul primar și Pedagogie preșcolară	22	22		5		3	14
16.	Muzică	9	7	2			4	5
17.	Psihologie	14	14				1	13
Facultatea de Drept și Științe Sociale								
18.	Istorie și Educație civică	7	7				3	4

8. Parteneriatul public-privat

În anul universitar 2018-2019, s-au consolidat relațiile de parteneriat și cu agenții economici din Zona liberă Bălți și Regiunea de Dezvoltare Nord și cu alte instituții prestigioase.

Pentru Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte activitățile de colaborare cu partenerii includ:

Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova:

- **autori** ai unor documente de politici educaționale / curriculare:

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 87 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

1. Ciobanu Lora - Cadrului de referință pentru curriculum în Educația timpurie, publicat în decembrie 2019 (*Anexa la Ordinul MECC din 22.05.2019*);

2. Morari Marina - Curriculum pentru obiectul „Educația muzicală” în clasele primare (*Anexa la Ordinul MECC din 15.03.2019*).

- **experți** în domeniul elaborării documentelor de politici educaționale/ curriculare:

1. Ciobanu Lora - Standardele de învățare și dezvoltare a copilului de la naștere până la 7 ani (*Anexa la Ordinul MECCC din 22.05.2019*).

2. Ciobanu Lora - Curriculum pentru educația timpurie (*Anexa la Ordinul MECCC din 22.05.2019*).

- **validarea calificărilor:**

1. Ciobanu Lora – membru al Comisiei de validare a calificărilor pentru domeniul general de studiu **Educație. Nivelul 4 CNCRM** – Învățământ profesional tehnic postsecundar. Domeniul de educație: 11. Pedagogie și știința educației. Specialitatea 11210 Educație timpurie: **Calificarea: Asistent al educatorului. Calificarea: Educator. Nivelul 6, 7, 8 CNCRM** – Învățământ superior. Domeniul de formare profesională: 0112 Pedagogie preșcolară. **Calificarea: 0112.1 Pedagogie preșcolară** (*Anexă la Ordinul MECC nr.1546 din 18.10. 2018*).

2. Șova Tatiana - membru al Comisiei de validare a calificărilor pentru domeniul general de studiu **Educație. Nivelul 5 CNCRM** – Învățământ profesional tehnic postsecundar nonterțiar. Domeniul de educație: 11. Pedagogie și știința educației. Specialitatea 11310 Învățământ primar. **Calificarea: Învățător. Nivelul 6, 7, 8 CNCRM** – Învățământ superior. Domeniul de formare profesională: 0113 Pedagogie în învățământul primar. **Calificarea: 0113.1 Pedagogie în învățământul primar** (*Anexă la Ordinul MECC nr.1546 din 18.10. 2018*).

3. Morari Marina - **Nivelul 4 CNCRM** – Învățământ profesional tehnic postsecundar. Domeniul de educație: 11. Pedagogie și știința educației. Specialitatea 11210 Educație timpurie: **Calificarea: Conducător muzical. Nivelul 6, 7, 8 CNCRM** – Învățământ superior. Domeniul de formare profesională: 0114 Formarea profesorilor. **Calificarea: 0114 Formarea profesorilor** (*Anexă la Ordinul MECC nr.1546 din 18.10. 2018*).

Academia de Științe a Moldovei:

- cercetare în cadrul proiectelor instituționale;

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 88 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă” Chișinău:

- studii doctorale Panco Tatiana (cond. șt. Silistraru Nicolae), Bețivu Aurelia (cond. șt. Cojocaru-Borozan Maia), Postolachi Iulia (cond. șt. Gagim Ion);
- participare la manifestări științifice;

Institutul de Științe ale Educației:

- participare la manifestări științifice;

CRJM (Centrul de Resurse Juridice din Moldova); Penitenciarul din Bălți; Procuratura din Bălți; Spitalul de Psihiatrie; Centrul consultativ:

- bază de practică la specialitatea „Psihologie”.

colaborare cu angajatorii:

Facultatea ȘEPA are relații de colaborare cu următorii angajatori din țară:

- Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova;
- Instituțiile preuniversitare de învățământ din RM;
- Instituțiile de învățământ artistic preuniversitar (școli de muzică/ arte, colegii și licee de muzică /arte);
- Direcțiile de Învățământ, Tineret și Sport raionale și municipale/Direcțiile de cultură raionale;
- Școlile primare, gimnaziale, liceale și IP de educație timpurie (bazele practicii pedagogice);
- CRJM (Centrul de Resurse Juridice din Moldova);
- ONG;
- Penitenciarul din Bălți, Procuratura din Bălți;
- APL (ex., organizarea unor servicii alternative /vocaționale în incinta facultății de care este interesată Administrația Publică Locală);
- Absolvenții (ex., pentru promovarea imaginii facultății).

Direcții de colaborare: Elaborarea avizelor la documentele normative care vizează ciclurile preuniversitare de învățământ (Aviz la programele de studii la Colegiul de Arte din Soroca etc.); Formarea continuă a cadrelor didactice; Angajarea profesorilor de la facultate în calitate de experți în instituțiile preuniversitare pe diferite probleme de specialitate și în structurile de forță ale statului; Master-classuri; Donații suport didactic (manuale, ghiduri, materiale didactice) pentru instituțiile de aplicații; Voluntariat pentru ONG.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 89 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Participarea angajatorilor la elaborarea programelor de studii (coordonare, perfectare, elaborare), conform prevederilor *Planului-cadru pentru studii superioare (ciclul I – Licență, ciclul II – Master, studii integrate, ciclul III – Doctorat)* (Centrul de Resurse Juridice: suportul informațional pentru cursul *Nediscriminare în mediul academic*; prof. L.Guțalov, N.Stratan, S.Demian, E.Cucuruzac, V.Tetelea, L.Gheorghiştean, P.Zavatin, T.Vişniovaia);

- Publicitate gratuită a unor specialități (www.gov.md);
- Angajarea absolvenților (Anual de la MECC sunt acordate locuri de plasare în câmpul muncii pentru studenții absolvenți. De asemenea, unele instituții preuniversitare solicită tineri-specialiști pentru ocuparea posturilor vacante, în baza Demersului vizat de către DÎTS). Pentru menținerea contactului cu absolvenții se folosește site-ul facultății și catedrelor și poșta electronică a catedrelor;
- Implicarea specialiștilor prin cumul extern pe bază de contract în procesul didactic.

Prin cumul extern sânt angajați învățători, educatori și manageri cu grade științifico-didactice:

- Membrii ai Comisiei de evaluare a tezelor de licență/master (*N.Stratan, S.Demian, S.Mironov*);
- Metodiști la practica pedagogică (*N.Stratan, S.Demian*);
- Coordonatori și consultanți ai tezelor de licență, master (grup mixt) (*S.Hmelevscaia, L.Guțalov, N.Stratan, S.Demian*);
- Lectori pentru orele de seminare și orele de laborator. (*S.Hmelevscaia, L.Guțalov, N.Stratan, S.Demian*).

Aprecierea calificărilor obținute în timpul studiilor în raport cu cerințele pieței muncii se face prin intermediul consultării opiniei angajatorilor prin intermediul următoarelor modalități:

- În cadrul practicii de specialitate (Mentorii din instituțiile preuniversitare se implică activ în evaluarea competențelor pedagogice ale studenților. Rapoartele cu privire la rezultatele stagiilor de practică sunt analizate minuțios la ședințele catedrei. Membrii catedrei modernizează conținuturile, metodele de pregătire inițială a viitorilor pedagogi, asigurând, astfel, satisfacerea angajatorilor);

- În cadrul activităților de cercetare (Membrii catedrelor coordonează activitățile de cercetare a absolvenților (lucrări științifico-metodice pentru conferirea/confirmarea gradelor

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 90 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

didactice. În cadrul activităților comune de cercetare Catedra identifică necesitățile beneficiarilor și tinde spre satisfacerea lor).

- În cadrul activităților de formare continuă (*Analiza Chestionarului privind sporirea eficienței activității Centrului de formare continuă din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți* îndeplinit de educatorii IP de educație timpurie și învățătorii claselor primare la cursurile de formare continuă).

La Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului Programele de studii sunt din diverse domenii, astfel partenerii facultății sunt: instituțiile de învățământ preuniversitar, Organizații publice, ONG-uri, Centre de informare, uzine, întreprinderi, companii, universități, întreprinderi din mediu bancar și de afaceri etc. Formele de colaborare sunt diverse: realizarea unei practici; angajarea în câmpul muncii; colaborare de sponsorizare; vizite de studiu; participare la mese rotunde; târguri locurilor de muncă; întâlniri și concursuri pentru ulterioarele angajări; participarea specialiștilor din întreprinderi la susținerea tezelor de master; organizarea unor manifestări educaționale.

Parteneri: Direcția Învățământ, Tineret și Sport, mun. Bălți; Agenția ocupării Forței de Muncă, mun. Bălți; Universitatea Agrară de Stat din Moldova; Institutul Național al Viei și Vinului; Institutul de Protecție a Plantelor și Agricultură Ecologică; Institutul de Microbiologie și Biotehnologie al AȘM; Institutul de Pedologie și Agrochimie; Institutul Național de Cercetări Agronomice din Franța; Institutul de Agricultură Alternativă din SUA, statul Wisconsin; Institutul de Pedologie și Agrotehnică, Pilawy, Polonia; Academia Agricolă „K. A. Timireazev”, Moscova, Rusia; Universitatea de Stat din Udine, Italia; Universitatea Agricolă și Medicină Veterinară, Iași, România; USA Link System; AMSoft Group; Endava; CodeFactory; Est Computers; Societatea Matematică din Republicii Moldova; Institutul de Matematică și Informatică, Chișinău, Republica Moldova; Universitatea de Stat din Tiraspol, Chișinău, Republica Moldova; Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași, Romania; Universitatea Națională din Donețk Vasile Stus, Vinița, Ucraina; SC "Beatrice-Com" SRL, s. Pîrlița; r-l. Fălești; Combinatul de industrializare a laptelui, „Incomlac” SA din mun., Bălți; „Moaramar-com” SRL, s. Marandeni, r-l Fălești; Centrul de Exelență în Servicii și Prelucrarea Alimentelor, mun. Bălți; Centrul de Sănătate Publică, Bălți în continuare CSP Bălți; Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă a mun. Bălți; „Texagroteh” SRL mun. Bălți; CB-Tex” SRL ÎCS cu sediul mun. Bălți; ÎCS „Exel Manufacturing” mun. Bălți; ÎCS DRA Draexlmaer Automotive SRL, mun Bălți; SRL „Arina

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 91 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

S” mun. Bălți; „Ennsger” SRL, cu sediul în Bălți; Bipmobile SRL, cu sediul în Bălți; Depoul de remiză de vagoane, Bălți; Stromacom SRL cu sediul în Bălți; „Ecopuritas” SRL cu sediul în Bălți; „Termostal Nord” SRL cu sediul în Bălți; S.A. „Ares UT” cu sediul în Chișinău; Acvaaparat S.A. cu sediul în Bălți; Colegiul Tehnic Feroviar cu sediul în Bălți; Colegiul de industrie ușoară din Bălți; ÎCS „GG Cables & Wires EE” SRL cu sediul în Bălți; I.M. Electromanufacturing cu sediul în Bălți; „SAROB Production” SRL cu sediul în Bălți; „Moldagrotehnica” SA. cu sediul în Bălți, Vasile Podureac; Sudzucker-Moldova SA IM Moldo-Germana filiala Drochia; SC “GELIBERT” SRL, or. Sîngerei; Institutia Publica Institutul de Cercetari pentru Culturi de Cimp «SELECTIA» str. Calea Iesilor, 28 MD-3101 Balti, Republica Moldova; Î.M. MOLDO-CEHĂ BEERMASTER S.A.; SC “GELIBERT” SRL, or. Sîngerei, MD 6201, str. Bălțului 2a; BARZA ALBA SA. Adpec: str. Victoriei, 49, MD-3101, Bălți, MOLDOVA; S.A. Moara din Riscani, Râșcani, str.C. Stere, 12; MĂRCULEȘTI-COMBI S.A. MD-5008 or.Mărculești; LACTIS S.A. Rîșcani; SRL „CEREALCOM-GRUP” str. Burebista 17, mun. Bălți; BC „Energbank” SA; BC „Mobiasbanca Groupe Societe Generale” SA; BC „Victoriabank” SA; BC „Moldindconbank” SA; BC „EuroCreditBank” SA; BC „Comerțbank” SA; BC „FinComBank” SA; BC „Moldova Agoindbank” SA; S.R.L. „Nordat VIP”; S.A. „Barza Albă”; S.A. „Floarea Soarelui”; I.I. „Iurcu Ana”; SRL „Plastal”; SA „FEE-NORD”; ÎM „Beermaster” SA; SRL „Cuptorul Dulce”; I.P. „Agenția Servicii Publice” SEAI Sîngerei; SA „Basarabia Nord”; SRL „Sammy Cablaggi”; SRL „Topograf”; SRL „Moldretail Group”; SA „Moldagrotehnica”; ICS „Fourchette-M” SRL; S.C. „Prodagro-Prim” SRL; SRL „Rusimar-Imex”; SA „Furnizarea Energiei Electrice Nord”; SRL „Baiur Agro”; SRL „Far meat Procesing”; ÎM „Misso Textile” SRL; ÎS „Poșta Moldovei”; ONG „Pro-Business Nord” etc.

În data de 18 mai 2019, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a găzduit Forumul de orientare profesională în IT, reunind spicheri de la renumite companii și asociații din țară și de peste hotare cum ar fi Amazon Iași, Endava Chișinău și Asociația Națională a Companiilor din Domeniul TIC. La acest Forum IT au participat 230 de invitați din nordul Republicii Moldova: reprezentanți ai mediului de afaceri din domeniul IT, cadre didactice și științifice-didactice, studenți și elevi de la instituțiile de învățământ preuniversitar, profesional tehnic și universitar din zona de nord a republicii. În cadrul evenimentului s-a discutat despre utilizarea tehnologiilor inovatoare în procesul de planificare strategică, utilitatea specialiștilor IT în administrația publică locală și în

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 92 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

domeniul guvernantei regionale. Totodată, potrivit reprezentanților USARB, primul Forum IT a fost organizat pentru a-i cointeresa pe absolvenții instituțiilor de învățământ preuniversitar și profesional tehnic privind o eventuală carieră de specialist IT la Bălți. În cadrul evenimentului USARB și-a prezentat realizările în domeniul IT, precum și cele mai importante rezultate obținute în urma colaborării cu mai multe companii IT, oferind publicului interesat informații relevante despre aportul USARB la dezvoltarea domeniului IT în Regiunea de Dezvoltare Nord a Republicii Moldova. Evenimentul a fost organizat de USARB și Consiliul pentru Dezvoltarea Strategică Instituțională al USARB, în parteneriat cu Consiliile raionale din Regiunea de Dezvoltare Nord a Republicii Moldova și mai multe companii IT locale. Finanțarea Forumului IT fiind de Proiectul de Competitivitate al Agenției Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID), Asociația Patronală din Industria Prelucrătoare și compania CodeFactory Chișinău.

<https://media.usarb.md/2019/05/21/forumul-de-orientare-profesionala-in-it-la-usarb/>

Facultatea de Drept și Științe Sociale are o colaborarea prodigioasă cu Biblioteca Științifică a USARB, Centrul de documentare și informare a ONU; Centrul de documentare și informare a Consiliului Europei; Delegației Comisiei Europene în RM; Centrul ASATO, Centre Comunitare din municipiul Bălți și localități din nordul republicii Moldova; Judecătorii; Curtea de Apel Bălți etc..

Dezvoltarea parteneriatului cu instituțiile de profil și comunitatea locală a fost valorificat prin organizarea vizitelor de studiu a studenților la instanțele de judecată: Curtea de Apel, Bălți, Judecătoria, Bălți, Inspekția Teritorială a muncii etc.

În parteneriat cu Muzeul Național de Istorie din Chișinău, Muzeul de Istorie și Etnografe din Soroca: Organizarea vernisării Expoziției foto-documentare internaționale „Război după război: rezistența antisovietică în Lituania în anii 1944-1953” a Muzeului Ocupației și Luptei pentru Libertate din Lituania, în cooperare cu MNIM, în centre muzeistice din Republica Moldova, 19 octombrie 2018; Organizarea vernisării Expoziției „Război după război: rezistența antisovietică în Lituania în anii 1944-1953”, Muzeul de Istorie și Etnografie din Soroca, 27 noiembrie 2018, mun. Soroca (co-organizatori)

În parteneriat cu Universitatea de Stat din Moldova, Institutul de Istorie al MECC, Muzeul Național de Istorie a Moldovei, Muzeul Ocupației și Luptei pentru Libertate a Poporului Lituanian din Vilnius, Fundația Academia Civică și Complexul Memorial din Sighetu-Marmației (România) s-a organizat: Conferința științifică internațională „Crimele

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 93 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

comunismului și memoria victimelor regimurilor totalitar-comuniste: probleme, realizări, perspective de cercetare”, 19 octombrie 2018;

În colaborare cu Biblioteca Științifică USARB, Episcopia de Bălți a Mitropoliei Basarabiei și a centrului de informare al României s-a organizat: Ora publică a istoricului Ion Negrei: „1918: consecințele unirii Basarabiei cu România”, 25 martie 2019;

În colaborare cu Biblioteca Științifică USARB, Episcopia de Bălți a Mitropoliei Basarabiei și a Catedrei de literatură română și universală s-a organizat: Conferința științifică „Primele ziare românești din Bălți”, USARB, 17 mai 2019;

Datorită relațiilor bune de colaborare cu *Facultatea de Sociologie și Asistență Socială de la Universitatea „Alexandru Ioan Cuza”* un grup de studenți de la specialitatea de Asistență socială, au fost antrenați în echipe de practică transfrontaliere: Republica Moldova, Ucraina, România.

În parteneriat cu Agenția de Dezvoltare Regională Nord: în noiembrie 2018, a fost prezentat raportul final al studiului „cercetare, dezvoltare, inovare în regiunea de Dezvoltare Nord”, plasat pe site-ul acestei entități; A fost elaborată metodologia studiului „Calitatea guvernantei în Regiunea de Dezvoltare Nord” (care urmează a fi efectuat toamna anului 2019);

În colaborare cu ULIM a fost organizată: Conferința științifico-practică cu participarea experților internaționali *Intervenții psiho-sociale în cadrul tulburărilor din spectrul autist* 31 Octombrie 2018; Simpozionul *Asistența copiilor cu tulburări din spectrul autist*, UTA Găgăuzia, pentru părinți și specialiști implicați în educația incluzivă, 01 noiembrie 2018.

Colaborarea cu Instituțiile municipale care prestează servicii de Asistență Socială a fost prodigioasă în contextul practicii de specialitate și a celei de specializare de la Asistență Socială. Studenții au fost implicați în activități organizate de Organizația „Onoarea și drepturile femeii contemporane”, Centrului „A doua respirație”, Centrului „Drumul spre casă”, etc.

Realizarea obiectivelor de parteneriat cu Direcția Învățământ, Tineret și Sport a Primăriei Bălți a avut loc prin organizarea în data de 18 mai împreună cu **PromoLex** a fost organizat Concursul municipal la Educația Civică: *Democrația europeană la începutul secolului XXI: realități, probleme, perspective*, ediția a II-a. Au participat circa 40 de elevi din clasele a X-XII din municipiul Bălți;

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 94 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Prin colaborarea cu Arhiva și Muzeul din mun. Bălți, titularii catedrei au asigurat vizite de studii pentru studenții de la specialitatea Istorie și educația civică.

9.Utilizarea TIC în procesul educațional

9.1. Sistemul informațional de management universitar

În cadrul USARB există un sistem informațional de gestiune a datelor cu privire la contingentul și parcursul academic al studenților format din următoarele subsisteme: *Admitere, Studenți, Operații bancare, Resurse umane.*

Subsistemul *Admitere* funcționează în cadrul Comisiei de Admitere. Operatorii participă la colectarea datelor despre candidații la studii. Fiecărui candidat i se specifică specialitățile alese. După realizarea concursului, candidatul admis la studii se înscrie automat la specialitatea la care a fost acceptat. Subsistemul *Admitere* interacționează cu subsistemul *Operații bancare*. Pentru fiecare candidat operatorul emite bonul de plată pentru taxa de participare la concursul de admitere, iar pentru candidații admiși în bază de contract, emite și bonul de plată pentru achitarea taxei pentru studii. Președintele Comisiei de Admitere utilizează aplicația pentru distribuirea candidaților conform planului de înmatriculare și pentru generarea extrasului din ordinul de înmatriculare. Specialiștii Departamentului Tehnologii Informaționale exportă datele despre candidații înmatriculați pentru a le importa în subsistemul *Studenți*.

Subsistemul *Studenți* este utilizat de către studenți, decanate, catedre, Secția Resurse umane, Secția de Studii, Contabilitate. Este important că în cadrul sistemului digital de gestiune a datelor sunt create interfețe pentru secretarii și metodiștii decanatelor și catedrelor, care permit gestionarea grupelor de studenți, introducerea planului de studiu individual, notarea studenților, evidența studenților după diferite criterii, generarea diferitor rapoarte statistice, vizualizarea contingentului după diferite criterii, emiterea bonului de plată pentru achitarea diferitor taxe, monitorizarea diverselor ordine.

Prodecanii facultăților interacționează cu subsistemul prin intermediul unei aplicații de generare a orarului. Studenții și cadrele didactice au posibilitatea prin intermediul interfeței Web (<http://orar.usarb.md/>) să vizualizeze orarul online. Parțial, informația referitoare la programul de studiu poate fi obținută și de pe situl USARB. Gestionarea informației publicată pe situl universității cu referire la programul de studiu se efectuează conform „Instrucțiunilor de utilizare a contului personal pe situl universității”.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 95 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

La nivelul subsistemului *Notare* se gestionează informația cu privire la starea academică și programul de studiu al studentului. În rezultat se formează listele/borderourile de evaluare, prin care se asigură evidența electronică a reușitei studenților.

Contabilitatea utilizează aplicația *Operații bancare* care permite calcularea bursei, monitorizarea plăților pentru studii, calculul diferitor indemnizații oferite studenților.

Prelucrarea datelor în cadrul sistemului de evidență a datelor (procesul de colectare, analiză și utilizare) este reglementată printr-un șir de regulamente interne ale universității: „Regulamentul privind prelucrarea informațiilor ce conțin date cu caracter personal în sistemul de evidență a candidaților la concursul de admitere la studii superioare”; „Regulamentul privind prelucrarea informațiilor ce conțin date cu caracter personal în sistemul de evidență a diplomelor de studii”, „Regulamentul privind prelucrarea informațiilor ce conțin date cu caracter personal în sistemul de evidență a studenților”.

<http://usarb.md/acte-normative-cu-aplicabilitate-interna/>

9.2. Dotarea cu calculatoare

Pentru asigurarea procesului didactic cu suportul tehnic, sunt amenajate 27 săli de calculatoare cu un număr total de circa 400 calculatoare, toate fiind conectate la rețeaua Internet. Numărul total de calculatoare utilizate de către studenții USARB (inclusiv în căminele universității) este de 480, numărul calculatoarelor utilizate de către personalul didactic – 150, numărul de calculatoare utilizate în scopuri administrative (contabilitate, resurse umane etc.) – 82 calculatoare. În circa 30 de săli sunt instalate proiectoare, 8 săli sunt dotate cu table interactive și peste 40 de proiectoare sunt puse la dispoziția catedrelor și se utilizează la solicitarea cadrelor didactice.

9.3. Organizarea programelor ce țin de dezvoltarea abilităților de utilizare TIC

Pentru dezvoltarea competenței de utilizare TIC planul de învățământ la toate programele de studii prevede un curs de Tehnologii informaționale și comunicaționale în anul I, de 4 credite ECTS, care are ca scop formarea competențelor avansate de utilizare a diverselor aplicații necesare atât în activitatea de învățare, cât și în viitoarea activitate profesională.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 96 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Nu doar cursul TIC obligatoriu dezvoltă competențele de utilizare TIC viitorilor specialiști. De exemplu planul de studiu la „Contabilitate”, „Business și administrare”, „Finanțe și bănci”, „Turism” prevede studierea în anul I a unității de curs „Instrumente software”. În anul III utilizarea TIC în cadrul tuturor programelor de studiu comportă un caracter aplicativ. Astfel, în studierea unității de curs „*Sisteme informaționale în contabilitate*” predarea, învățarea și prezentarea activităților de studiu individual are loc preponderent utilizând nomenclatoarele aferente programei 1C – Contabilitate și registrele de evidență a activelor și pasivelor entității economice. Astfel, în studierea unității de curs „Sisteme informaționale în management” studenții învață să gestioneze datele, utilizând instrumentele și procesoarele studiate, iar predarea, învățarea și prezentarea activităților de studiu individual are loc preponderent utilizând materiale didactice elaborate de cadrele didactice și studenți în Power Point, Prezi, MOODLE, etc. În studierea unității de curs „Logistica firmei turistice” predarea, învățarea și prezentarea activităților de studiu individual are loc preponderent utilizând materiale didactice elaborate de cadrele didactice și studenți în Power Point, Prezi, filmulețe cu activitatea logistică a întreprinderii etc. Programul de studiu presupune formarea competențelor economico-manageriale ale viitorilor manageri-economiști în turism prin studierea unor cursuri destinate: Sistemelor și tehnicilor de management în turism, Economiei regionale, Managementului comparat internațional, Patrimoniului turistic mondial și Potențialului turistic al Republicii Moldova.

Planurile de învățământ la specialitățile Educație tehnologică, Design vestimentar industrial, Inginerie și management în transport autor se studiază cursul Proiectarea asistată de calculator, care le dezvoltă viitorilor specialiști competențele digitale necesare în viitoarea lor activitate profesională.

Experiența utilizării instrumentelor TIC în procesul de predare-învățare-evaluare, precum și rezultatele sondajelor, atestă faptul sporirii interesului de a învăța, creșterea frecvenței la ore, o concentrare mai bună, se lucrează mai bine în echipă, rezultate academice mai bune, capacitate îmbunătățită de rezolvare a problemelor etc. În special, instrumentele TIC sunt eficiente în cazul studiilor cu frecvență redusă.

Și la facultatea de Litere calculatorul a devenit instrument de învățare și comunicare, folosit pentru dezvoltarea competențelor comunicative, pentru colectarea, selectarea, sintetizarea și prezentarea informațiilor, pentru tehnoredactarea unor proiecte, referate, teze de curs.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 97 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

În procesul de predare-învățare sunt utilizate platforme electronice (de exemplu, platforma universitară MOODLE, e-mail personal pentru bibliografie, resurse în format electronic, materiale auxiliare și dialog cu studenții, dispozitivul media TV5 Monde, prezentările unităților de curs și a proiectelor de lecții în PPT, lucrul cu fișe didactice on-line, aplicarea materialelor video și audio, a documentelor autentice de predare-învățare. În anul I și II, în vederea formării competențelor fonologice, gramaticale, lexicale, discursive și interculturale profesorii apelează foarte frecvent la platforma <http://www.tv5monde.com/> care pune la dispoziția lectorului și studentului o gamă de documente autentice audio și video, numeroase activități și materiale didactice și piste de învățare, platforma de resurse CAVILAM.

În cadrul Facultății de Litere funcționează Centre și laboratoare echipate cu tehnică de performanță, disponibile cadrelor didactice și studenților, și acces gratuit la internet. Centrul de Reușită Universitară, susținut de Agenția Universitară Francofonă, organizează semestrial ateliere și stagii de formare pentru profesori în vederea utilizării efective a mijloacelor TIC în procesul de predare-învățare. Cadrele didactice implică studenții în activitatea de predare (prin întrebări din sală, scurte prezentări) și procesul de predare este orientat după ritmul și modul de învățare al studenților.

Prin Consorțiul Resurse Electronice pentru Moldova (REM), Biblioteca Științifică oferă accesul la peste 40 baze de date. Resursele electronice abonate de USARB sunt resurse științifice credibile, care susțin procesul de învățământ, asigură calitatea cercetărilor și satisfac necesitățile informaționale ale utilizatorilor.

Planurile de învățământ la specialitățile Drept și Administrație publică includ pe lângă unitatea de curs obligatorie tehnologii informaționale și comunicaționale și unitatea de curs Drept informațional, în cadrul căreia studenții sunt familiarizați cu reglementările existente în domeniul TIC, iar în cadrul unităților de curs „E-guvernare” / „E-service în Administrația Publică”, studenții studiază cum sunt aplicate tehnologiile moderne în diverse forme și metode de control a evaluării activității administrative. În cadrul acestor cursuri studenții atât în cadrul orelor de curs, cât și în cadrul orelor de seminar utilizează platforma MOODLE, evaluarea cursurilor realizându-se on-line. În cadrul proiectului internațional Teac me au fost dotate două săli cu table interactive. Pe lângă cele existente încă două aule au fost dotate cu table interactive.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 98 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

La Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte planurile de învățământ includ module de formare a competențelor digitale, precum instruirea asistată de calculator, evaluarea asistată de calculator.

Unul din obiectivele catedrelor pe parcursul anului universitar 2018-2019 a fost completarea bazei de date a cursurilor electronice plasate pe platforma de învățare MOODLE.

Pe platforma MOODLE sunt plasate circa 60 de cursuri elaborate integral și circa 30 de cursuri în proces de elaborare. În USARB este utilizată platforma de învățare MOODLE. MOODLE nu este o platformă comercială, are cel mai mare număr de utilizatori, este stabilă, dispune de o documentare bine pusă la punct.

Studentii înscriși la aceste cursuri realizează o serie de activități la distanță pe platforma MOODLE, inclusiv testări, activități de tip lecție, forum etc. În afară de cursurile plasate pe platforma MOODLE, sunt elaborate un șir de materiale pentru instruire, ca de exemplu, instrucțiuni pentru realizarea lucrărilor de laborator, prezentări electronice, secvențe video, îndrumare metodice etc. revizuite anual.

Universitatea a amenajat o sală de calculatoare în care se realizează testările / evaluările studenților și care dispune de un mobilier specializat care asigură corectitudinea testărilor.

În USARB funcționează Centrul de resurse pentru formarea continuă a cadrelor didactice universitare în domeniul TIC. Formarea în cadrul acestui centru presupune studiul următoarelor conținuturi:

1. Proiectarea cursului electronic. Procesul de învățământ ca interacțiunea activităților de predare, învățare, evaluare. Relația obiective, competențe, finalități. Analiza nevoilor de formare a grupului-țintă. Formularea competențelor dezvoltate în cadrul cursului. Descriptorii Dublin. Formularea finalităților cursului.
2. Funcția de bază a cursului electronic. Structura cursului electronic. Moduri posibile de organizare a cursului. Instruirea mixtă (blended learning). Evenimentele instrucționale ale cursului. Cursul sub formă de prezentări electronice. Blogul "The Rapid E-learning Blog". Servicii de hostare și partajare a prezentărilor electronice: Slideshare, Slideboom, Scribd.
3. Tehnologia dialogului dezvoltativ. Interactivitatea în cursul electronic.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 99 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

4. Lecția pe platforma de învățare MOODLE. Structura posibilă a lecției. Textul și imaginea în cursul electronic. Utilizarea hypertextului în cursul electronic.
5. Posibilități de elaborare a conținuturilor cursurilor electronice. Aplicația PowerPoint+iSpring. Aplicația Narrable. Aplicația Knovio. Aplicația MovieMaker.
6. Evaluarea în cursul electronic. Evaluarea formativă. Evaluarea sumativă. Taxonomia lui Bloom. Evaluarea competențelor.
7. Platforma de portofolii electronice Mahara.
8. Calitatea cursului electronic. Metode de evaluare a calității cursului.

Dezvoltarea competențelor de utilizare a TIC la 44 cadre științifico-didactice titulare din Facultate au fost asigurate prin programul de formare profesională continuă „Tehnologii avansate de instruire prin utilizarea TIC” (5 ECTS) – lunile mai, iunie, octombrie 2018, realizate în cadrul Centrului de Formare profesională continuă a USARB în cadrul Proiectului 561820-EPP-1-2015-1-DE-EPPKA2-CBHE-JP *Creating Moldovan E-network for -promoting e-teaching in the continuing professional education* / Crearea E-rețelei moldovenești pentru promovarea e-instruirii în formarea profesională continuă (TEACH ME), lansat în cadrul Erasmus+ Key Action 2. Capacity building in the field of higher education. / Formare profesională în domeniul tehnologiilor e-Learning;

Suport curricular online: toate Manualele specialității pentru programele de studii la ciclul I (licență) și ciclul II (masterat) sunt plasate online pe platforma BȘ a USARB „Ora USARB”.

10. Informații privind implementarea programelor și strategiilor naționale

10.1. Strategia de dezvoltare a educației pentru anii 2014-2020 „Educația 2020”

În anul de studii 2018-2019 USARB a realizat acțiuni în vederea consolidării celor trei piloni de bază a Strategiei: acces, relevanță, calitate.

Accesul la studii a fost prin campania de Admitere: s-au elaborat Regulamentele interne privind admiterea la studii (Ciclul I, studii superioare de licență; Ciclul II, studii superioare de master). Procesul de admitere a avut loc în strictă conformitate cu normele în vigoare. Informația necesară despre specialități, locuri bugetare a fost plasată pe site-ul USARB. La fel, Instituția a depus efort în vederea implementării Obiectivului specific privind Creșterea ratei de participare la învățământul superior în domeniile importante pentru

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 100 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

dezvoltarea social-economică a țării, astfel încât să crească ponderea absolvenților de studii superioare în rândul populației cu vârste cuprinse între 30 și 34 de ani. În acest sens, persoanele antrenate în câmpul muncii care doresc să-și sporească nivelul pregătirii profesionale au posibilitatea să se înscrie la cursuri de recalificare, calificare profesională continuă, sau să-și continue studiile la învățământ cu frecvență redusă. Accesul la educație și formare profesională a fost asigurat și persoanelor cu cerințe educaționale speciale și a celor din categorii defavorizate ale populației.

Relevanța ofertei educaționale s-a evidențiat prin conlucrarea cu instituții de pe piața muncii: Zona Economică Liberă; companii din domeniul TI; instituții de învățământ preuniversitar. Cererea de pe piața educațională a servit drept argument prioritar în redeschiderea activității Colegiului Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB.

Calitatea studiilor a fost apreciată și în timpul evaluării externe de către ANACEC a programelor de studii. Cadrele didactice participă la formări profesionale, realizează un număr mare de cercetări, reflectate în monografii, studii și articole științifice. Fiecare catedră a realizat seminare metodologice și activități științifice pe care le-au inclus în Planul de activitate al catedrei. În vederea sporirii calității studiilor s-au organizat câteva procese de audit intern privind asigurarea cursurilor cu materiale didactice și evaluarea procesului de actualizare a conținutului paginilor web a subdiviziunilor USARB. Curriculumurile unităților de curs la domeniul Științe ale educației au fost actualizate în concordanță cu noua curricula.

Consiliul calității a monitorizat procesul de studii fiind verificată respectarea disciplinei de muncă de către cadrele didactice.

10.2. Strategia de cercetare-dezvoltare a Republicii Moldova pînă în anul 2020

Prin activitatea de cercetare USARB a creat condiții favorabile dezvoltării „triumghiului cunoașterii” – educație-cercetare-inovare. Cadrele didactice s-au implicat în identificarea priorităților de cercetare, realizând proiectele de cercetare, având și posibilitatea de a participa în cadrul Program Cadru pentru cercetare și inovare al UE (Orizont 2020). Raportul privind activitatea științifică și cea de internaționalizare pune în evidență intensificarea colaborării internaționale prin consolidarea potențialului științific USARB (programe de cercetare și mobilitate, granturi, stagieri); crearea parteneriatelor cu instituții de cercetare și companii de peste hotare pentru colaborarea bilaterală.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 101 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

La 5 noiembrie 2018, a avut loc întâlnirea reprezentanților Companiei ENDAVA cu studenții Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului, pasionați de informatică. Compania Endava este cea mai mare companie locală de IT, cu 23 de locații la nivel global.

În cadrul întâlnirii, echipa Endava a specificat ce este trending acum în domeniul IT și ce posibilități de carieră ar putea fi; au prezentat programul lor de internship și modul în care lucrul în IT poate deveni un stil de viață.

<https://media.usarb.md/2018/11/07/4374/>

În data de 27 iunie 2019, în cadrul proiectului ReSTART (Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in MOLDOVA) (nr. 585353-EPP-1-2017-1-RO-EPPKA2-CBHE-JP), a avut loc prima sesiune de diseminare a rezultatelor proiectului cu genericul „Bunele practici. Consilierea în carieră a studenților USARB”.

La eveniment au participat studenți, profesori și antreprenori. În cadrul evenimentului au fost prezentate bunele practici ale universităților europene partenere (University of Ruse „Angel Kanev”, Bulgaria și Technical University of Kosice, Slovakia) în problema angajabilității absolvenților și suportul acordat studenților antreprenori. Reprezentatul Agenției Universitare Francophone a prezentat ofertele Agenției privind soluțiile în dezvoltarea carierei. Un loc aparte, în cadrul evenimentului, ia revenit panelului de discuții cu antreprenorii, care s-au împărtășit cu propria experiență în business, au încurajat și îndrumat studenții în lansarea afacerilor.

<https://media.usarb.md/2019/07/01/sesiune-de-informare-modernizarea-educatiei-antreprenoriale-la-usarb-2/>

Studenții USARB au participat la evenimentul Eu sunt UE – Tinerii Transformă Moldova, organizat în data de 7 mai 2019.

Evenimentul a permis explorarea diferitor experiențe de success, ca rezultat al proiectelor internaționale, cunoașterea diferitor personalități, istorii de succes, experiențele și provocările pe care le-au depășit tinerii, toți fiind uniți de valorile europene și marea dorință de a contribui la transformarea pozitivă a țării.

Campania de informare [EU sunt UE](#) promovează impactul direct al programelor europene pentru tineri, prezentându-i pe cei care au beneficiat de oportunitățile Uniunii

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 102 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Europene: subvenții și granturi, programe de studii Erasmus+, schimburi de tineri, internship-uri.

Inițiativa face parte din cadrul proiectului „Campanie de informare în regiunile Moldovei despre situația democratică și asistența UE pentru dezvoltarea țării”.

<https://media.usarb.md/2019/05/10/studentii-usarb-au-participat-la-evenimentul-eusuntue/>

10.3. Foaia de parcurs pentru ameliorarea competitivității Republicii Moldova

Foaia de parcurs prevede că în procesul de tranziție a economiei spre o nouă etapă de dezvoltare, bazată pe eficiență și inovație, Republica Moldova trebuie să dezvolte și să asimileze procese de producție și tehnologii moderne, prietenoase mediului, care, în final, vor conduce la îmbunătățirea calității produselor și serviciilor. Dezvoltarea științei este asigurată prin cercetările realizate în diverse domenii. Pornind de la ideea că printre componentele Foi de parcurs sunt: *Resursele umane și Știință, tehnologii și inovații* USARB creează mediul favorabil pentru cercetători de a se implica în proiecte naționale și internaționale de cercetare și a participa la diferite foruri științifice.

La fel, studenții sunt pregătiți teoretic și practic pentru a concura în mod efectiv, întrucât știința și tehnologia se bazează pe inovația tehnologică, ce este un amestec de elemente necesare pentru a aduce produse și procese competitive pe piață.

La 20 septembrie 2019 a avut loc sesiunea de informare nr. 5 în cadrul proiectului ReSTART (Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in MOLDOVA) (nr. 585353-EPP-1-2017-1-RO-EPPKA2-CBHE-JP) a Programului Erasmus+ Capacity Building in Higher Education. La sesiune au participat studenții anului I de la specialitățile economice interesați de modernizarea și digitalizarea educației antreprenoriale la universitatea noastră. În cadrul ședinței au fost prezentate oportunitățile oferite de proiect pentru implementarea metodelor moderne de predare-învățare în cadrul programului de licență „Business și administrare” și a programului de master „Administrarea afacerilor comerciale”. Au fost discutate oportunitățile de valorificare a instrumentelor platformei MOODLE pentru predarea disciplinelor economice, precum și activitățile pentru studenți preconizate în cadrul proiectului pentru anul academic 2019-2020. În partea a doua a ședinței au fost selectați trei studenți pentru participarea la concursul planurilor de afaceri, ediția a II-a.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 103 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

<https://media.usarb.md/2019/09/23/sesiune-de-informare-5-modernizarea-educatiei-antreprenoriale-la-usarb/>

În perioada 9-11 octombrie 2019, studenți USARB au participat la concursul : „BUSINESS PLAN COMPETITION EVENT, Second Edition” organizat în cadrul Proiectului RESTART (nr. 585353-EPP-1-2017-1-RO-EPPKA2-CBHE-JP, *Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in MOLDOVA*), la Universitatea Agrară de Stat din Moldova. La competiției au participat câte trei studenți de la Universitatea de Stat din Moldova, Academia de Studii Economice a Moldovei, Universitatea Agrară de Stat în Moldova, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul.

Studenta USARB, Ana-Maria CELAN, a fost premiată cu locul întâi pentru cel mai inovativ plan de afaceri. Echipa universității noastre și de această dată a dat dovadă de ingeniozitate, perseverență și originalitate.

<https://media.usarb.md/2019/10/14/restart-cel-mai-bun-plan-de-afaceri-editia-ii/>

În perioada 24-28 iunie 2019, studenții USARB ghidați de drd. Jacota-Dragan Olga și drd. Ciobanu Elvira au participat în Workshop-ul internațional *Echipe transfrontaliere de practică în asistență socială 2019*, ediția a III-a. Activitatea a fost organizată de Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, Facultatea de Filosofie și Științe Social-Politice, Departamentul de Sociologie și Asistență Socială în parteneriat cu Primăria Municipiului Iași, Direcția de Asistență Socială; Universitatea de Stat din Moldova, Chișinău, Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației, Sociologie și Asistență Socială, Departamentul de Sociologie și Asistență Socială, Universitatea Națională „Iurii Fedkovici” din Cernăuți, Catedra de Pedagogie și Asistență Socială și Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, Facultatea de Drept și Științe Sociale, Catedra de Științe Socioumane și Asistență Socială.

Activitatea de practică profesională reprezintă, pentru studenții de la specialitatea *Asistență Socială* (ciclul I licență) și specializările: *Supervizarea în asistență socială*; *Politici și servicii sociale pentru familie și copil* (ciclul II master) cadrul în care teoria este completată de experiența directă cu beneficiarii și instituțiile sistemului de asistență socială. Asistența socială este un domeniu dinamic, influențat de contextul politic, economic, social și cultural, în care practica este cheia formării de specialiști de înaltă clasă.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 104 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

<https://media.usarb.md/2019/07/04/echipe-transfrontaliere-de-practica-in-asistenta-sociala/>

În perioada 7-9 mai, 2019, în cadrul Proiectului RESTART (nr. 585353-EPP-1-2017-1-RO-EPPKA2-CBHE-JP, Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in MOLDOVA), la Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, studenții și masteranzii specialităților economice au beneficiat de a doua serie de lecții în domeniul Managementului strategic, Analizei riscului de afaceri și riscului financiar, Managementului proiectelor și Strategiilor moderne de marketing, conduse de profesori invitați din cadrul consorțiului proiectului.

<https://media.usarb.md/2019/05/14/noi-activitati-restart-oportunitati-academice-pentru-studentii-si-masteranzii-specialitatilor-economice-ii/>

Agenția Elvețiană pentru Dezvoltare și Cooperare (SDC) a lansat în luna noiembrie 2018 proiectul „Crearea locurilor de muncă prin sisteme de piață îmbunătățite” (IMS). Proiectul este lansat în Republica Moldova și este implementat de HELVETAS Swiss Intercooperation și partenerii săi, Camera de Comerț și Industrie a Republicii Moldova și Mesopartner.

Echipa proiectului „Crearea locurilor de muncă prin sisteme de piață îmbunătățite” (IMS) a efectuat miercuri, 20 martie, o vizită de documentare la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, având drept scop familiarizarea cu misiunea, viziunea și specificul activității USARB, evaluarea oportunităților și provocărilor unei eventuale colaborări în domeniul pregătirii în parteneriat a specialiștilor în TIC, pentru a spori competitivitatea companiilor focusate pe TIC și vor contribui la crearea unui sistem de piață sustenabil.

În cadrul întrevederii reprezentanților USARB cu echipa Proiectului, prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale, Valentina Prițcan, a prezentat prioritățile USARB, a scos în evidență bunele practici de colaborare deținute de USARB și provocările cu care se confruntă sistemul de învățământ superior din republica Moldova. Domnul Eugen Plohotniuc, șeful Catedrei de matematică și informatică, a specificat noile oportunități în domeniul TI și experiența catedrei în colaborarea cu companiile.

<https://media.usarb.md/2019/03/22/echipa-proiectului-crearea-locurilor-de-munca-prin-sisteme-de-piata-imbunatatite-interesata-de-o-eventuala-colaborare-cu-usarb/>

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 105 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

10.4. Strategia inovațională a Republicii Moldova pentru perioada 2013-2020 „Inovații pentru competitivitate”

Pentru a stimula infrastructura de suport pentru activitatea inovațională și asigurarea condițiilor pentru edificarea unei economii bazate pe cunoaștere, USARB crează condiții bune pentru ca studenții să dețină competențe necesare în domeniul politicilor inovaționale pentru a consolida ulterior relațiile dintre cercetare, piața muncii și afirmarea profesională. Studenții USARB sunt implicați în diverse activități științifice la nivel de Catedră, Facultate, Universitate. Cele mai relevante cercetări sunt prezentate în cadrul Conferinței științifice studentești și în cadrul Conferinței științifice a doctoranzilor care se realizează anual.

a. Inovații în procesul de formare profesională

În anul universitar 2018-2019 au fost obținute unele realizări în ceea ce privește implementarea metodelor inovative de predare-învățare-evaluare. S-a intensificat procesul de utilizarea a TIC în procesul educațional.

În perioada de referință pe platforma de învățare MOODLE au fost plasate 19 cursuri universitare.

Catedra de științe economice în colaborare cu Biblioteca Științifică a organizat dezbateri publice la tema: Managementul riscurilor inovaționale în activitatea întreprinderilor mici și mijlocii. De asemenea, s-a lărgit gama de servicii educaționale, prin instituționalizarea și funcționarea centrului de instruire complementară, dar și a Centrului de ghidare în carieră și relații cu piața muncii.

• La nivel de proiecte științifice:

1. Proiectul pentru tinerii cercetători „Studiarea factorilor determinanți ai transferului inovațional în educație” din cadrul direcției strategice 08.07 „Patrimoniul național și dezvoltarea societății”, cifrul 18.80012.07A.
2. Proiectul de cercetări științifice fundamentale „Formarea cadrelor didactice pentru cercetarea și renovarea paradigmei educației contemporane” din cadrul direcției strategice 08.07 „Patrimoniul național și dezvoltarea societății”, cifrul 15.817.06.15F, Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă” din Chișinău (*cercetător științific prin cumul extern*).

b. Activități realizate în cadrul Proiectelor la care USARB este parte

În perioada 5-9 februarie 2018 în USARB s-a desfășurat Săptămîna carierei și antreprenoriatului inovativ. Participanții la eveniment au aflat ce este antreprenoriatul

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 106 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

inovativ și care sunt posibilitățile de finanțare a propriei afaceri. Studenții au identificat problemele cu care se confruntă. Interes sporit au provocat și bunele practici de dezvoltare a antreprenoriatului cu suportul Centrului SYSLAB. Tinerii antreprenori – studenți și absolvenți USARB au prezentat experiențele lor de succes. Centrele SYSLAB de Dezvoltare inovativă a carierei au fost create în cadrul Proiectului PNUD Moldova „Antreprenoriat Inovativ pentru Angajare Durabilă”, în baza metodologiei SYSLAB International AS, cu suportul financiar al Ministerului Afacerilor Externe al Norvegiei și Ambasadei Regatului Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord în Moldova. Acestea au drept scop instruirea și asistarea șomerilor calificați, a emigranților moldoveni întorși acasă și a absolvenților în obținerea locurilor de muncă relevante în Republica Moldova, sau inițierea unei afaceri. Impactul scontat este prevenirea exportului de inteligență și susținerea creșterii economice a țării.

Agenția Elvețiană pentru Dezvoltare și Cooperare (SDC) a lansat în luna noiembrie 2018 proiectul „Crearea locurilor de muncă prin sisteme de piață îmbunătățite” (IMS). Proiectul este lansat în Republica Moldova și este implementat de HELVETAS Swiss Intercooperation și partenerii săi, Camera de Comerț și Industrie a Republicii Moldova și Mesopartner.

Echipa proiectului „Crearea locurilor de muncă prin sisteme de piață îmbunătățite” (IMS) a efectuat miercuri, 20 martie, o vizită de documentare la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, având drept scop familiarizarea cu misiunea, viziunea și specificul activității USARB, evaluarea oportunităților și provocărilor unei eventuale colaborări în domeniul pregătirii în parteneriat a specialiștilor în TIC, pentru a spori competitivitatea companiilor focusate pe TIC și vor contribui la crearea unui sistem de piață sustenabil.

În cadrul întrevederii reprezentanților USARB cu echipa Proiectului, prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale, Valentina Pritcan, a prezentat prioritățile USARB, a pus în evidență bunele practici de colaborare deținute de USARB și provocările cu care se confruntă sistemul de învățământ superior din Republica Moldova. Domnul Eugen Plohotniuc, șeful Catedrei de matematică și informatică, a specificat noile oportunități în domeniul TI și experiența catedrei în colaborarea cu companiile.

Potrivit părților implicate în procesul de implementare a proiectului, scopul general al proiectului urmează a fi atins prin realizarea următoarelor obiective: (1) crearea locurilor de muncă și majorarea veniturilor populației, datorită creșterii competitivității întreprinderilor

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 107 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

prin accesul sporit la servicii și asistență, într-un mediu de afaceri favorabil; și (2) schimbarea narativelor referitoare la perceperea migrației într-un mod în care mai mulți oameni vor rămâne sau vor dori să rămână și să se angajeze în câmpul muncii/să devină liber profesioniști în Republica Moldova.

Proiectul este divizat în două etape: (1) **etapa de pregătire** (01.11.2018 – 31.08.2019), care constă în analiza și determinarea sectoarelor cu potențial de intervenție și demararea intervențiilor-pilot și (2) **etapa I** (începe în data de 01.09.2019), care presupune intervențiile nemijlocite pentru realizarea obiectivelor propuse.

<https://media.usarb.md/2019/03/22/ecipa-proiectului-crearea-locurilor-de-munca-prin-sisteme-de-piata-imbunatatite-interesata-de-o-eventuala-colaborare-cu-usarb/>

În perioada 18-19 aprilie 2019, studenți USARB au participat la Sesiunea Internațională de Comunicări Științifice a Cercurilor Studentești cu titlul „Performanță și competitivitate în societatea cunoașterii”, adresată elevilor, studenților și masteranzilor de la specializările economice. Evenimentul a fost organizat sub egida AFER, de către Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității „Valahia” din Târgoviște.

Conferința a reunit peste 200 de studenți din România și Republica Moldova. Lucrarea studentului Oleg POGÎLĂ, intitulată „Logistica contemporană în transportul auto de mare tonaj”, a fost propusă spre publicare în revista de specialitate de la Universitatea Dunărea de Jos din Galați.

<https://media.usarb.md/2019/04/28/rezultate-frumoase-ale-studentilor-balteni-la-sesiunea-internationala-de-comunicari-stiintifice-a-cercurilor-studentesti-din-targoviste-romania/>

c. Activități realizate de către Biblioteca Științifică

- Cercetare și inovare în domeniul limbilor moderne (5 octombrie – Ziua Pedagogului, Obiectivele de Dezvoltare Durabilă: Obiectivul 4. Educației de calitate) expoziție, ODLS;
- Accesul deschis la Informare, Cercetare și Inovare (accesul deschis pentru autorii care doresc să ajungă vizibili), expoziție;
- Creativitate și spirit inovator – expoziție, Sala de lectură nr.3.

10.5. Planul sectorial anticorupție în domeniul educației pentru anii 2018-2020

Pe parcursul anului universitar 2018-2019, conducerea USARB a depus eforturi susținute în vederea respectării de către comunitatea universitară a normelor etice și asigurării integrității.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 108 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Managerii USARB au depus eforturi susținute pentru crearea spiritului de intoleranță față de actele corupționale și pentru conștientizarea consecințelor sociale grave pe care le provoacă corupția în sfera învățământului. Activitățile au fost orientate bi-direcțional: consolidarea integrității profesionale a profesorilor; și educarea comportamentului corect și onest al studenților.

1) consolidarea integrității profesorilor:

- La inițiativa Facultății de Drept și Științe Sociale, decanii celor patru facultăți USARB au emis dispoziții interne „Cu privire la asigurarea integrității profesionale și academice” prin care cadrele didactice au fost informate despre răspunderea penală a persoanelor care oferă sau iau mită.

- În cadrul instituției s-a promovat semestrial evaluarea de către studenți a calității activităților didactice ale profesorilor. La sfârșitul anului de studii s-a realizat sondajul „Calitatea procesului de formare profesională în viziunea absolvenților” (nivel Licență și nivel masterat). Datele obținute au fost utilizate în procesul decizional orientat spre sporirea culturii evaluării academice.

- Conducerea USARB asigură un grad înalt de transparență instituțională, realizând toate operațiunile financiare prin intermediul sistemului bancar. Prin intermediul Departamentului de management al calității a avut loc auditul proceselor din cadrul mai multor subdiviziuni, cu luarea deciziilor respective.

Pentru a evita actele de corupție în sistemul educațional s-a insistat asupra rolului tineretului studios în prevenirea și combaterea acestui fenomen, astfel minimalizându-se riscul provocărilor în cadrul instituției.

2) educarea comportamentului corect și onest al studenților:

- Pornind de la Ordinul Ministrului Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova nr. 1435 din 25 septembrie 2018 cu privire la aprobarea *Recomandărilor privind realizarea prelegerilor publice în contextul săptămânii anticorupție în instituțiile de învățământ superior*, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a organizat ore publice în cadrul săptămânii anticorupție (15-21 octombrie). În fața studenților de la fiecare facultate au venit specialiști de la Procuratura Anticorupție Bălți, inclusiv, procuror, adjunct al procurorului șef al instituției respective, precum și juriști versați (dr., conf.univ.) în problematica anticorupție și anti plagiat. Biblioteca științifică a organizat un seminar cu genericul „Fenomenul plagiatului și a furtului intelectual în activitatea studentască”.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 109 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

- În cadrul orei tutorelui de două ori pe an (înainte de sesiune) se includ teme de discuție privind consecințele grave ale corupției. La aceste ore sunt invitați profesori de la Facultatea de Drept și Științe Sociale care aduc explicații din perspectiva juridică a problemei.

- S-au depus eforturi considerabile vizând diminuarea practicilor de copiere și plagiat. Modernizarea instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova necesită acțiuni constante și consecvente din partea factorilor de decizie în vederea sporirii calității studiilor, inclusiv prin implementarea unor proceduri eficiente de profilaxie și combatere a furtului intelectual și prin dezvoltarea la studenți a culturii anti-plagiat. În acest context, cele patru facultăți ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți întreprind o serie de măsuri care au drept scop profilaxia / combaterea plagiatului: Procesul de cercetare științifică a studenților este monitorizat de titularii cursurilor. Conducătorii de teze (de an, de licență, de master) verifică tezele la plagiat prin sisteme gratuite din internet (de exemplu: Advvegoplaiatus, Google), cerând de la studenți eliminarea plagiatului, dacă acesta este depistat. La fel, în USARB se mai utilizează și alte sisteme antiplagiat: www.detectorplagiat.ro versiunea 3.0, text.ru, www.sistemantiplagiat.ro; Studenții își elaborează tezele de an, de licență și de master în conformitate cu rigorile stipulate în Recomandările de realizare a tezelor de licență și de master în Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți din 04.12.2015.

(http://www.usarb.md/fileadmin/EVENIMENTE_2016/Recomandari_de_realizare_a_tezei_de_licenta_si_de_master_in_USARB.compressed.pdf).

Conducătorii științifici monitorizează cercetarea înfăptuită de student pe parcursul anului de studii, iar susținerea preventivă a tezelor este un instrument prin care comisiile create de catedrele de profil au posibilitate să sancționeze studenții care nu respectă aceste rigori și practică tehnici de plagiat; La prezentarea tezelor de licență și de master studenții sunt obligați să semneze „Declarația pe propria răspundere” prin care își asumă responsabilitatea de a nu utiliza elemente de plagiat; Consiliul metodic USARB a recomandat catedrelor de profil să includă în Curriculum la unitățile de curs *Bazele investigațiilor științifice* și *Etica profesională* teme privind protecția dreptului de autor și modalități de educare a culturii anti-plagiat; În cadrul facultăților, pe parcursul anului de studii se organizează seminare publice cu genericul „Fenomenul plagiatului și a furtului intelectual în activitatea studentescă”; La Facultatea de Științe Reale, Economice și ale

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 110 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Mediului a fost organizată Masa rotundă „Fenomenul plagiatului și a furtului intelectual în mediul academic al Republicii Moldova și sisteme web de detectare a acestora” (resp. Trusevici Alla, dr., conf. univ.; Chiseliov Lilia, lect. superior; Slutu Rodica, lect. univ.), 26 mai, 2018; La Facultatea de Drept și Științe Sociale s-au promovat mai multe ore publice cu tematici prin care titularii cursurilor au explicat cadrul legal al drepturilor de autor precum și consecințele nefaste ale plagiatului. La aceste ore au participat și studenți de la alte facultăți; La Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte și la Facultatea de Litere în cadrul instrucțiunilor pentru stagiile de practică în anul absolvent s-au inclus și indicații privind protecția dreptului de autor și consecințele negative ale plagiatului. La facultăți se organizează întâlniri sistematice cu studenți și profesori care revin din mobilitate academică și diseminează informația privind principiile de promovare a corectitudinii de cercetare în prestigioase instituții de învățământ superior din lume; Biblioteca Științifică USARB a organizat o serie de seminare tematice pentru profesori și studenți privind utilizarea corectă a informației plasate în mediul public. Biblioteca oferă gratis o bază de date impunătoare (<http://libruniv.usarb.md/index.php/ro/baze-de-date>), precum și repozitorii (<http://libruniv.usarb.md/index.php/ro/repozitorii>), ajutând cititorii să respecte în cercetare principiile acurateței și corectitudinii academice.

- Prelegeri publice în contextul săptămânii anticorupție, pentru studenții anului I

Instituția	Data	Facultatea	Cadrul didactic antrenat în prezentări	Număr de studenți implicați
Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	16.10.2018 (Sala Polivalentă USARB)	Drept și Științe Sociale	Gavajuc Serghei, dr. lector univ., procuror, adjunct al procurorului șef, Procuratura Anticorupție. Jacota-Dragan Olga, drd. asist. univ., prodecan FDȘS	95
		Științe Reale, Economice și ale Mediului		
	17.10.2018 (Sala Polivalentă USARB)	Litere	Dumbravan Marcel, procuror, Procuratura Anticorupție. Jacota-Dragan Olga, drd. asist. univ., prodecan FDȘS	100
		Științe ale Educației, Psihologie și Arte		
	16.10.2018	Drept și Științe Sociale	Spatari Mariana, dr. conf. univ. Tema: „Combaterea	40

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 111 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

			fenomenului plagiarismului în învățământul superior”	
	17.10.2018	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Trusevici Alla, dr., conf.; Chiseliov Lilia, lect. superior; Slutu Rodica, lect. univ.	75
	16.10.2018 (Biblioteca Științifică USARB)	Litere	Topalo Valentina, Ana Nagherneac Biblioteca Științifică USARB	70
	18.10.2018 (Biblioteca Științifică USARB)	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Tema: „Fenomenul plagiatului și a furtului intelectual în activitatea studentească”	30

10.6. Strategia de dezvoltare a turismului „Turism 2020”

În cadrul USARB s-a realizat Decada Turismului, care s-a finisat la 27 septembrie cu o activitate comună a studenților de la specialitățile: Istorie și educație civică (Facultatea Drept și Științe Sociale); Turism și servicii hoteliere; Geografie și Biologie (Facultatea Științe Reale, Economice și ale Mediului). Studenții, ghidați de profesori au identificat locurile istorice din nordul Republicii Moldova care pot fi propuse ca locuri turistice pentru persoanele interesate de odihnă activă. La specialitatea Geografie și biologie a fost elaborată o teză de licență cu tematica locurilor turistice din Republica Moldova.

Pe parcursul anului de studii 2018-2019, au fost realizate mai multe acțiuni vizând implementarea Strategiei „Turism 2020”:

Excelența Sa, domnul Kęstutis KUDZMANAS, Ambasadorul Republicii Lituania în Republica Moldova, a susținut în data de 18 octombrie 2018 o lecție publică în Biblioteca Științifică a USARB cu genericul „Cooperarea cu NATO: Experiența Republicii Lituania”. Evenimentul s-a produs în cadrul Scolii de Securitate NATO găzduită de Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți.

<https://media.usarb.md/2018/10/19/lectie-publica-sustinuta-de-ambasadorul-republicii-lituania/>

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 112 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

a. din perspectivă curriculară: Catedra de științe economice a elaborat curriculum-urile și unele materiale didactice pentru asigurarea unităților de curs din planul de studii la specialitatea *Servicii hoteliere, turism și agrement*.

b. Acțiuni realizate în colaborare cu ADR Nord.

În colaborare cu prevederile Memorandumului de colaborare dintre USARB și ADR Nord, colaboratorii Universității au participat, în mai multe rânduri, la activitățile ce țin de implementarea Programului regional sectorial în domeniul creșterii atractivității turistice în Regiunea de Dezvoltare Nord. Astfel, în data de 19 decembrie 2018, experții USARB au participat alături de reprezentanții Autorităților Publice Locale (APL) la o ședință de consultare publică pentru a pune în discuție programul sectorial sus numit.

c. Biblioteca Științifică a realizat o serie de expoziții:

Turismul și Dezvoltarea Comunității (călătorie, comunicare, cunoaștere, provocare, sănătate, voință, marketing și viziune), 27 septembrie – Ziua Turistului etc.

d. Activități extracurriculare:

Organizarea unei mese rotunde (27 septembrie 2019) cu tema „Oportunități de dezvoltare a turismului rural și a celui cleric în Republica Moldova”, la care au participat, studenții facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului.

10.7. Strategia de dezvoltare a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii pentru anii 2012-2020

În anul universitar 2018-2019, USARB a realizat un șir de activități ce țin de pct. 2.2.3. *Dezvoltarea capitalului uman prin promovarea competențelor și culturii antreprenoriale al Strategiei*. Acțiunile orientate spre îmbunătățirea culturii antreprenoriale, adaptării ofertei educaționale a USARB la cerințele pieței forței de muncă pot fi clasificate, după cum urmează:

- a. Dimensiunea curriculară;
- b. Activități extra-curriculare.

a. Dimensiunea curriculară: programele de studiu pentru specialitățile:

Business și administrare; Finanțe și bănci; Contabilitate; Drept (Ciclul I, studii superioare de licență), Administrarea afacerilor comerciale, Management financiar; Contabilitate; Instituții de drept privat ș.a. (Ciclul II, studii superioare de master) prevăd

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 113 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

unități de curs orientate spre formarea/consolidarea culturii antreprenoriale. La alte specialități sunt prevăzute module/teme orientate spre realizarea aceluiași deziderat.

b. Activități extracurriculare

În perioada 17-19 aprilie 2019, studenții Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, au participat la concursul : „Cel mai bun plan de afaceri!” organizat în cadrul Proiectului RESTART (nr. 585353-EPP-1-2017-1-RO-EPPKA2-CBHE-JP, Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in MOLDOVA), la Universitatea Agrară de Stat din Moldova.

Echipa USARB a dat dovadă de ingeniozitate, perseverență și originalitate.

<https://media.usarb.md/2019/04/23/restart-cel-mai-bun-plan-de-afaceri/>

Garage48 s-a întors la Chișinău cu suportul YEP!Moldova, pornind de la convingerea că următorul val de startup-uri are nevoie de mentori, care facilitează dezvoltarea afacerii. Eugenia FOCA, asistent universitar la Catedra de Științe ale Educației, a participat în data de 4 octombrie 2019, la cea de-a doua ediție a trainingului internațional Moldova Mentor's Masterclass, organizat de către Garage48 și YEP Moldova, cu susținerea financiară a Ministerului Afacerilor Externe din Estonia și găzduit de Centrul Industriilor Creative *Artcor*.

Evenimentul a fost focalizat pe generarea de cunoștințe despre mentoratul de excelență, a facilitat îmbunătățirea abilităților în lucrul cu propria echipă și dezvoltarea competențelor de schimb de cunoștințe și expertize. Mentors Masterclass a fost un training de o zi, care a oferit elementele de bază despre cum să fiți un mentor eficient pentru o etapă timpurie și a fost axat pe abilitățile soft necesare pentru a transforma un expert într-un mentor.

<https://media.usarb.md/2019/10/16/evenimentul-moldova-mentors-masterclass-la-cea-de-a-doua-editie/>

Studenții Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți care vor să se dezvolte continuu, să lucreze la propriul proiect, dar și care sunt gata să se întâlnească cu mentori și traineri cu performanțe în lansarea ideilor de afaceri au beneficiat în data de 21 martie 2019 de ghidarea facilitatorilor din Estonia și Republica Moldova.

Studenții USARB au fost ajutați să găsească răspunsuri la întrebări de genul:

- Vrei să începi o afacere și nu știi exact de unde pornești?
- Ai o idee dar nu ai o echipă să o realizezi?

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 114 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

- Cum să te alături unei echipe în jurul unei idei existente?

TeamLab a unit tineri cu diverse competențe: marketing, inginerie, design, IT, educație. Alături de mentori experimentați veți dezvolta o idee de afacere pe parcursul unei zile.

<https://media.usarb.md/2019/03/22/studentii-usarb-genereaza-idei-de-afaceri-impreuna-cu-teamlab/>

Studentii Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au participat în YEP Program de inițiere, program educațional internațional pentru antreprenorii începători/studenti care visează la inițierea unei afaceri.

În timpul programului de inițiere participanții au învățat cum să-și transforme ideea într-un proiect real, să creeze echipe, să valideze Canvasul, să aibă un plan clar de activități și o viziune pentru perioada următoare.

Viziunea programului de dezvoltare a startup-urilor YEP Moldova este de a forma o nouă generație de antreprenori, misiunea regăsindu-se în încurajarea fiecărui student să viseze la antreprenoriat, oferirea de instrumente de pornire, promovarea învățării antreprenoriale.

<https://media.usarb.md/2018/10/25/studentii-usarb-participa-in-programul-de-dezvoltare-a-startup-urilor-yep-moldova/>

10.8. Strategia Națională în domeniul protecției consumatorilor pentru perioada 2013-2020

Cele mai multe activități, după cum e și firesc, au fost realizate de cadrele didactice de la Catedra de științe economice și colaboratorii Catedrei de drept.

a. Activități realizate din perspectivă curriculară

În pofida faptului că Unitatea de curs *Protecția consumatorilor* nu se regăsește ca disciplină obligatorie sau opțională în Programele de studii din domeniul *Științe economice*, în programele de studii superioare de licență și de master componentele acestora sunt integrate în conținutul următoarelor unități de curs:

Programul de studii	An/sem	Unitatea de curs	Subiectul abordat	nr. stud.
Ciclul I, studii superioare de licență				
Business și administrare; Contabilitate; Turism; Finanțe și bănci	I /1	Principiile economiei de piață	Consumatorii și drepturile lor	40

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 115 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Business și administrare; Contabilitate; Turism; Finanțe și bănci	I /2	Teoria economică I	Consumatorii și protecția drepturilor lor	35
Business și administrare; Contabilitate; Turism; Finanțe și bănci	II/3	Marketing	Marketingul social-etic	40
Business și administrare; Contabilitate	III/5	Bazele activității bancare	Protecția drepturilor clienților în sfera bancară și reglementări în domeniu	34
Business și administrare	II/4	Modulul: Managementul aprovizionării și desfacerii; Managementul activității publicitare	Drepturile cumpărătorului și respectarealeor Respectarea legislației în domeniul drepturilor consumatorului la promovarea produselor și plasarea publicității	18
Business și administrare	III/5	Elemente de drept public / Elemente de drept privat	Reglementarea juridică a drepturilor consumatorului	12
Business și administrare	III/5	Managementul IMM	Respectarea drepturilor consumatorului în activitatea IMM și reglementarea acesteia în sfera IMM din Republica Moldova	14
Business și administrare	III/6	Managementul calității	Respectarea și protecția drepturilor consumatorului vizând calitatea produselor	14
Finanțe și bănci	III/5	Preț și tarif	Respectarea drepturilor consumatorilor la fixarea prețurilor și a tarifelor	30
Ciclul II Master				
Administrarea afacerilor comerciale	I/2	Metode avansate de cercetări de marketing / Strategii de marketing	Marketingul social-etic și protecția consumatorilor	10
Administrarea afacerilor comerciale	II/3	Leadership și comportament organizațional	Comportamentul etic al organizației prin prisma respectării drepturilor	12

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 116 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

			consumatorilor	
Bănci și asigurări	I/2	Marketing bancar și în asigurări	Protecția drepturilor clienților băncii și a companiei de asigurări	10
Administrarea afacerilor comerciale; Bănci și asigurări; Contabilitate; Management financiar	I/1	Mediul legal al întreprinderilor	Legea privind protecția consumatorilor	32

La specialitatea *Drept* conform planului de învățământ, în anul trei de studiu, atât la învățământul cu frecvență la zi, cât și la cel cu frecvență redusă, se studiază unitatea de curs *Protecția drepturilor consumatorilor*.

b. Activități efectuate în colaborare cu sectorul asociativ

Activități extracuriculare sistematice privind protecția drepturilor consumatorului au fost realizate în cadrul Clinicii Juridice Universitare.

Începând cu 01 aprilie 2015 – prezent, I.P. „Clinica Juridică Universitară” din mun. Bălți găzduiește Centrul de Asistență a Consumatorilor din Regiunea Nord (în continuare CAS Nord).

Scopul CAS Nord este de a spori și promova securitatea alimentară prin asistență și consiliere juridică a consumatorilor din regiunea de nord a Moldovei. CAS Nord oferă un spectru larg de servicii pentru consumatori:

- Informarea consumatorilor referitor la securitatea alimentară;
- Acordarea de asistență juridică primară pentru beneficiarii CAS-ului privind cazurile de încălcare a drepturilor consumatorilor și siguranța alimentară;
- Informarea autorităților competente despre cazurile depistate a produselor alimentare contrafăcute sau periculoase pentru consumatori;
- Informarea agenților economici, care comercializează produse alimentare, privind obligațiile și drepturile acestora.

De asemenea, CAS Nord susține activități de promovare a drepturilor consumatorilor, activități de instruire și participă la soluționarea cazurilor de încălcare a drepturilor consumatorilor. Totodată, în cadrul CAS Nord funcționează „linia fierbinte”, precum și portalul www.alegesanatos.md, la care pot apela și depune plângeri consumatorii lezați în drepturi.

Realizarea acestor activități se datorează suportului Fundației Est-Europene în cadrul proiectului *Promovarea siguranței alimentelor în Republica Moldova*, finanțat de Uniunea

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 117 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Europeană și cofinanțat de Guvernul Suediei și Ministerul Afacerilor Externe al Danemarcei.

La implementarea activităților de proiect participă activ 15 voluntari ai Clinicii Juridice Universitare - studenți ai Facultății de Drept și Științe Sociale a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Aceștia sunt implicați în activitățile de informare în masă a populației din nordul Moldovei, dar și în acordarea de asistență juridică primară beneficiarilor CAS - ului. De asemenea, ei învață să depisteze cazuri de încălcare a drepturilor consumatorilor și rele practici comerciale folosite de agenții economici. Implicarea voluntarilor în activitățile de promovare a securității alimentare permite testarea cunoștințelor teoretice acumulate în timpul studiilor, în mod practic, formând astfel, acel set de abilități necesare în dezvoltarea profesională a acestora.

I.P. „Clinica Juridică Universitară” din mun. Bălți (în calitate sa de gazdă a *Centrului de Asistență a Consumatorilor din regiunea Nord*) în parteneriat cu Facultatea de Drept și Științe Sociale a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, la data de 15 martie a fiecărui an, organizează conferința dedicată zilei mondiale a protecției drepturilor consumatorului. Acest eveniment întrunește studenți, lectori universitari, reprezentanți ai Agenției pentru Protecția Consumatorului, reprezentanți ai Agenției Naționale pentru Siguranța Alimentelor, dar și operatori alimentari. Buna tradiție de a marca ziua internațională a protecției consumatorului are scopul de a forma viitoarea generație de juriști calificați și bine informați în domeniul practic al protecției consumatorului. De regulă, tematicile conferințelor sânt bazate pe siguranța alimentară și securitatea produselor alimentare. Pe marginea subiectelor sunt abordate discuții referitoare la modalitățile de protecție a drepturilor de consumator în domeniul securității și siguranței alimentelor. Aceste subiecte trezesc un interes sporit din partea participanților, astfel că, în cadrul sesiunii de întrebări și răspunsuri, studenții au posibilitatea să afle răspunsuri la diverse întrebări în domeniul securității și siguranței alimentelor. Pe 15 martie 2019 masa Rotundă a avut loc în incinta Bibliotecii Științifice a Universității de Stat și a întrunit la discuții și dezbateri profesori universitari, studenți, reprezentanți ai organizațiilor neguvernamentale și instituțiilor de stat în domeniu. În calitate de invitați speciali au fost reprezentanții Centrului de Sănătate Publică și a Agenției pentru Protecția Consumatorului, care au adus un aport considerabil în desfășurarea discuțiilor pe subiectul securității alimentare și siguranței alimentelor. Au fost supuse discuțiilor unele reglementări specifice privind

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 118 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

produsele alimentare și normele sanitaro-igienice de comercializare și păstrare a acestora. Interes sporit a stârnit subiectul cu privire la practica instanțelor de judecată în cauzele de încălcare a drepturilor consumatorului cauzate de produsele alimentare ne conforme sau/și necalitative. Această activitate a fost realizată cu suportul Fundației Est–Europene în cadrul proiectului „Armonizarea politicilor în domeniul sanitar ale Republicii Moldova cu cele din Uniunea Europeană”, finanțat de Guvernul Suediei și Ministerul Afacerilor Externe al Danemarcei.

10.9. Strategia națională de sănătate publică pe anii 2014-2020

În planul de învățământ la specialitatea *Psihologie* sunt introduse următoarele cursuri universitare: Psihologia sănătății, Sănătate psihică și stil de viață, Stresul din perspectiva psihologică, Psihopatologia; Asistența psihologică a persoanelor dependente; Asistența psihologică a persoanelor cu HIV/SIDA (ciclul I). Consilierea persoanelor cu adicții (specilaizarea Consiliere psihologică în instituții și organizații (ciclul II).

Planul de învățământ pentru specialitatea „Asistență socială” include următoarele unități de curs: Servicii de sănătate publică și sănătatea reproducerii (3 credite, semestrul 5). Servicii de resocializare a delincvenților (3 credite, semestrul 5); Prevenirea comportamentului deviant (3 credite, semestrul 5); Violența domestică și servicii de suport (4 credite); Intervenții sociale în cazuri de neglijare și abuz (4 credite)

La specialitatea „Istorie și educație civică”: Corijare comportamentală; Dezvoltare umană și personală; Sănătate și stil de viață (3 credite); Psihologia familiei (3 credite). Rezultatele investigațiilor științifice din cadrul proiectelor de cercetare științifică cu tematica sănătății, sunt implementate cu succes în cadrul activităților curriculare și extracurriculare, prin activitățile realizate în Laboratorul de stres control și Centrul de consiliere psihologică. La nivel extracurricular mai multe activități au fost realizate de colaboratorii catedrei de psihologie și catedrei de științe socioumane și asistență socială. Astfel, la Catedra de psihologie a devenit o tradiție organizarea Zilelor psihologiei (inclusiv cu tematica sănătății psihice), Zilelor sănătății. Activitățile organizate de membrii catedrei sunt predestinate atât corpului profesoral de la USARB, studenților cât și publicului larg din municipiul Bălți.

Biblioteca științifică a USARB a realizat următoarele expoziții de carte și alte documente:

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 119 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

La nivel de voluntariat: Studenții de la specialitățile Asistență socială; Psihologie sunt voluntari în diferite organizații care oferă suport persoanelor dependente. Colaboratorii Catedrei de științe socio-umane și asistență socială în colaborate cu membrii Asociației Obștești „Crucea Roșie”, filiala Bălți implică studenții de la specialitatea „Asistență socială” în activități de voluntariat (acțiuni de caritate) cu prilejul Zilei Mondiale a Crucii Roșii (8 mai, 2018).

În data de 7 decembrie 2018, Catedra de psihologie din cadrul Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, a organizat masa rotundă cu genericul: „Psihologia și arta de a iubi viața”. Acest eveniment a fost planificat și inclus în Registrul național al manifestărilor științifice pentru anul 2018.

Scop:

- promovarea imaginii Psihologiei;
- consolidarea relațiilor de parteneriat cu instituțiile și organizațiile prestatoare de servicii psihologice.

Subiecte: Artă de a iubi viața, eșecuri, devianță comportamentală: probleme, soluții și perspective ș.a.

La eveniment au fost prezenți reprezentanții următoarelor instituții și organizații:

- Direcția de Învățământ, Tineret și Sport din Bălți;
- Penitenciarul Nr.11 din Bălți;
- Inspectoratul de Poliție Mun. Bălți;
- Biroul de Probațiune Bălți;
- Instituția Medico-Sanitară Publică „Centrul Medicilor de Familie Municipal Bălți”;
- Instituția Medico-Sanitară, Spitalul De Psihiatrie Bălți;
- Centrul de Sănătate Mintală „Somato”;
- Tinerii Pentru Dreptul la Viață;
- Centrul Comunitar pentru Persoane în Etate „Respirația A II-A”;
- Centrul de Resurse Pentru Adolescenți și Tineret „CRAT”;
- Centrul de Criză Familială „Sotis”;
- Centrul Ergo-Social pentru Persoane cu Probleme de Sănătate Mintală „Socium”;
- Centru Social Regional „Viața cu Speranță”;
- Centrul de găzduire și adaptare socială a persoanelor fără adăpost „Reîntoarcere”.

Participanții la eveniment au confirmat disponibilitatea de a se implica activ în

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 120 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

procesul de formare profesională a studenților/masteranzilor, inclusiv, în cadrul practicii de specialitate/specializare și pregătirea lor către inserția profesională. Activitatea a fost organizată și desfășurată în cadrul sălii de conferințe a Bibliotecii Științifice Universitare, cu suportul logistic și financiar din partea Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți.

<https://media.usarb.md/2018/12/10/masa-rotunda-cu-genericul-psihologia-si-arta-de-a-iubi-viata/>

În data de 8 aprilie 2019 studenții Facultății de Litere a USARB au aflat din prima sursă informații utile despre activitatea Inspectoratului de Poliție al mun. Bălți. Ei au discutat cu Ruslan Chicimaniuc, inspector superior, Biroul Siguranță Copii, Inspectoratul de Poliție al Municipiului Bălți și Diana Mutruc, Inspectoratul de Poliție al Municipiului Bălți despre specificul activității Inspectoratului de Poliție, modul de angajare în serviciul respectiv, provocările cu care se confruntă. Un loc aparte a revenit dialogului focusat pe *Campania de informare și sensibilizare a tinerilor cu privire la riscurile consumului de droguri* „Viața are prioritate, spune drogurilor „NU“!

<https://media.usarb.md/2019/04/11/studentii-facultatii-de-litere-a-usarb-s-au-intilnit-cu-reprezentantii-inspectoratului-de-politie-al-mun-balti/>

Ministerul Sănătății, Muncii și Protecției Sociale, Centrul Național de Transfuzie a Sângelui în parteneriat cu Uniunea Națională a Studenților și Tineretului din Moldova, în data de 1 martie 2019, în incinta oficiului medical al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, au organizat o campanie de donare a sângelui cu genericul „O primăvară de vis plină de dăruire de viață”.

Campania de donare a sângelui are ca scop creșterea gradului de conștientizare a populației asupra necesității donării voluntare de sânge pentru salvarea a milioane de vieți. 63 de studenți ai universității au donat sânge în cadrul acestei campanii, fiind asistați de personalul specializat al centrului mobil de transfuzii.

<https://media.usarb.md/2019/03/05/o-primavara-de-vis-plina-de-daruire-de-viata-campania-de-donare-a-sangelui-la-usarb/>

10.10. Programul național privind controlul alcoolului pe anii 2012-2020

Dimensiunea anti-alcool este integrată în curricula universitară în strânsă legătură cu dimensiunea anti-tutun. Concomitent, acest aspect este integrat pe larg și în asemenea

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 121 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

unități de curs, cum ar fi: Dreptul contravențional; Dreptul penal; Sociologia devianței; Psihologia devianței etc. Cea mai mare parte a activităților extracurriculare anti-violență, cât și cele orientate spre promovarea modului sănătos de viață, de asemenea, întrunesc caracteristica remarcată mai sus.

În cadrul întrunirilor tradiționale ale studenților cu reprezentanții Inspectoratului de poliție Bălți au fost luate în dezbatere și subiecte ce țin de pericolul și consecințele consumului de alcool.

De Ziua Mondială a poeziei, în data de 21 martie, studenții USARB au aflat din prima sursă mai multe informații despre activitatea Inspectoratului General de Poliție. Ei au discutat „la o cafea” cu șeful poliției din țară, Alexandru Pânzari. Creația poetică stabilit un dialog deschis între poezie, tineri și polițiști și a facilitat interconexiunea și intercunoașterea.

Scopul evenimentului rezidă în înlăturarea barierelor dintre oamenii legii și membrii comunității, combaterea stereotipurilor, dezvoltarea încrederii și valorificarea colaborării cu poliția. Campania „La o cafea cu un polițist” este implementată al treilea an consecutiv în Republica Moldova. Proiectul a fost inițiat în SUA și se promovează cu succes în diferite țări ale lumii.

<https://media.usarb.md/2019/03/22/studentii-usarb-au-savurat-aroma-de-cafea-cu-un-politist/>

În același timp, pot fi evidențiate și unele activități specifice cu privire la implementarea programului național privind controlul alcoolului: astfel, studenții USARB, în special cei de la de la specialitatea *Psihologie* și de la specialitatea *Asistență socială*, sunt voluntari în diferite organizații care oferă suport persoanelor dependente (ATIS ș.a.); problematica de care ne ocupăm este reflectată și în tezele de licență și de master. Invocăm un exemplu: La Catedra de științe socio-umane și asistență socială a fost elaborată teza *Promovarea modului sănătos de viață prin servicii prietenoase tinerilor*.

10.11. Programul național în domeniul nutriției și alimentației pentru anii 2014-2020

Acțiunile întreprinse în vederea implementării prevederilor programului nominalizat pot fi clasificate în:

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 122 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

a. Integrarea modulelor / temelor respective în curriculumurile disciplinare, în special la specialitățile: Asistență socială; Psihologie; Agonomie; Ecologie. Evidențiem și importanța unității de curs „Cultura fizică”, care se promovează la anul I la toate specialitățile. Să invocăm câteva exemple concrete: programul de studiu „Asistența socială” prevede unitățile de curs: „Strategii antisărăcie și politica ocupării forței de muncă”; „Sănătate publică și sănătatea reproducerii”; Sociologia familiei” ș.a.

b. Activitatea de cercetare științifică a unor titulari este dedicată unor teme prevăzute a fi prioritare în programul național în domeniul alimentației și nutriției pentru anii 2014-2020.

c. Realizarea supravegherii, monitorizării și evaluării serviciilor oferite de cantina studențească „Speranța”: în evaluarea calității serviciilor este implicat personalul medical de la Punctul medical și Autoguvernanța studențească. În rapoartele prezentate anual în ședința Senatului de către Autoguvernanța studențească cu privire la calitatea procesului didactic și a vieții studențești se observă perceperea pozitivă a serviciilor oferite de cantină.

10.12. Planul național pentru prevenirea și combaterea traficului de ființe umane

Acțiunile realizate și care urmează a fi implementate în continuare în vederea diminuării fenomenului traficului de ființe umane, ca și alte activități orientate spre prevenirea și combaterea fenomenelor sociale indezirabile, se încadrează în două grupe de activități:

- activități realizare în procesul didactic;
- acțiuni implementate prin intermediul activităților extracurriculare.

În ceea ce privește prima grupă de acțiuni, este de reținut că planurile de studiu pentru un șir de specialități prevăd unități de curs care fie că nemijlocit elucidează multiaspectual fenomenul traficului de ființe umane, fie că se axează pe o anumită dimensiune a acestuia. Astfel, planul de învățământ pentru specialitatea „Asistență socială” și specialitatea „Psihologie” prevede unitatea de curs „Prevenirea traficului de ființe umane”, 5 credite; planul de învățământ pentru specialitatea Drept include o serie de unități de curs care abordează fenomenul în cauză din mai multe perspective: Drept penal (în deosebi; Drept penal. Partea specială), Drept procesual penal, Criminologia, Sociologia juridică, Politici penale etc. Fenomenul în cauză este abordat într-o anumită măsură și în cadrul altor

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 123 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

unități de curs, atât la nivelul ciclului I, studii superioare de licență, cât și la nivelul ciclului II, studii superioare de master.

Tematica antitrafic este prevăzută și în planurile de activitate ale tutorilor grupelor academice. Tematica lucrărilor de licență și de master, ca și a tezelor de an, include acest subiect, formulat și elaborat din diverse perspective: sociologică, psihologică, juridică, criminologică, criminalistică, asistenței sociale și chiar economică.

În colaborare cu AO „Onoarea și drepturile femeii contemporane” au fost organizate discuții publice la Facultatea de Drept și Științe Sociale privind consecințele grave pe care le are traficul de ființe umane (martie 2019).

În cadrul Facultății de drept și științe sociale, în data de 23 octombrie 2019, a fost organizată masa rotundă dedicată „ZILEI EUROPEI DE LUPTĂ ÎMPOTRIVA TRAFICULUI DE FIINȚE UMANE”. La această activitate a participat Comisarul Șef al Inspectoratului de Poliție Vulcănești, IGP al MAI a RM, Vitalie Jitariuc; Procurorul-șef, Procuratura raionului Glodeni, dr., Ion Covalciuc; Prim-prorector pentru activitatea didactică, dr., conf., univ., Lidia Pădureac; Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, dr., conf., univ., Valentina Pritcan; Decanul Facultății de Drept și Științe Sociale, dr., conf., univ., Vitalie Rusu; șeful interimar al Catedrei de drept, dr., conf., univ., Ion Ciobanu.

În cadrul mesei rotunde, problema traficului de ființe umane a fost abordată interdisciplinar, astfel au fost puse în discuție problemele privind prevenirea și combaterea traficului de ființe umane; rolul asistenței sociale în prevenirea traficului de ființe umane; abuzul și exploatarea umană în retrospectivă istorică; rolul structurilor polițienești internaționale în prevenirea și combaterea traficului de ființe umane; formele și modalitățile de investigare a traficului de ființe umane; prevenirea și combaterea traficului de copii aflați în custodia autorităților tutelare.

Studentii au fost curioși să identifice și să analizeze problemele cu care se confruntă instituțiile de drept și sociale, în prevenirea și combaterea traficului de ființe sociale, adresând întrebări participanților.

<https://media.usarb.md/2019/10/24/ziua-europeana-de-lupta-impotriva-trafficului-de-fiinte-umane/>

În data de 18 iunie 2019, în cadrul Bibliotecii Științifice a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, a avut loc masa rotundă cu genericul „Educație pentru cetățenie activă”, la care au fost prezentate rezultatele studiului realizat în perioada noiembrie-decembrie

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 124 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

2018 de către Asociația Obștească „Moștenitorii”, în cadrul proiectului „IMPACT – model de educație pentru cetățenie activă”, sprijinit de către Asociația „DVV International Moldova”, din alocațiile oferite de BMZ. Cercetarea a avut drept scop identificarea necesităților de învățare a tinerilor cu vârsta 18-35 ani, în domeniul educației civice și elaborarea unui program educațional de abilitare civică. În calitate de respondenți au participat studenți ai Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, cu studii la zi și frecvență redusă, ciclul I Licență și ciclul II Masterat. La fel, au fost intervievați reprezentanți ai ONG-urilor din regiunea de Nord, care activează în domeniul educației civice, reprezentanți ai APL-urilor, profesori, preoți și antreprenori.

<https://media.usarb.md/2019/06/22/masa-rotunda-educatie-pentru-cetatenie-activa/>

În perioada 25 – 26 octombrie, la Universitatea din Muntenegru, a avut loc întrunirea ordinară a membrilor Acțiunii COST (CA 15218) – *Measuring Homless in Europe* (Examinarea problemei persoanelor fără adăpost în Europa), care urmărește să adopte o abordare coordonată pentru explorarea fenomenului la nivel european. La conferința organizată în Podgorița (Muntenegru), din partea Republicii Moldova a participat dl Igor Cojocar, conferențiar la Catedra științe socioumane și asistența socială, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți.

În cadrul conferinței au fost discutate subiecte comune pentru întregul spațiu european, cum ar fi: Dezvoltarea unui sistem de date privind persoanele fără adăpost; Identificarea persoanelor fără adăpost în dependență de numărul de orașe; Asistența medicală ca sistem de enumerare a persoanelor fără adăpost. Un subiect apropiat ca problemă și conținut a fost prezentat de colegii din România de la Universitatea Transilvania din Brașov sub conducerea profesorului Claudiu Coman: Persoanele fără adăpost în orașul post-comunist și post-industrial: cazul Brașovului.

<https://media.usarb.md/2019/11/05/conferinta-membrilor-actiunii-cost-ca-15218/>

10.13. Programul național de asigurare a egalității de gen

Conducerea Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, luând în considerare faptul că la nivel societal femeile nu participă în suficientă măsură la adoptarea actului decizional, depune eforturi insistente în vederea asigurării egalității de gen în toate subdiviziunile. Evident, cea mai mare importanță o are asigurarea egalității de gen la

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 125 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

nivelul decizional. În urma eforturilor depuse, pe parcursul anului universitar 2018-2019, situația în USARB la acest capitol se prezenta astfel:

Prorectori: 2 persoane sunt femei și 1 persoană – bărbat.

Decani: 3 persoane sunt femei și 1 persoană este bărbat.

Prodecani: 5 persoane sunt femei și 2 persoane sunt bărbați.

Șefi de Catedră: 9 persoane sunt femei și 6 persoane sunt bărbați.

Aceste date statistice ne permit să concludem că la nivel decizional în USARB se respectă egalitatea de gen.

În ceea ce privește activitățile educaționale orientate spre afirmarea conștiinței egalității de gen, remarcăm următoarele:

a. Aspectul curricular:

Planurile de învățământ prevăd unități de curs, module/ teme dedicate dimensiunii egalității de gen: Oportunități egale și strategii antidiscriminatorii; Aspecte gender în asistența socială; Oportunități egale și strategii antidiscriminatorii; Egalitatea de gen; Sociologia familiei; Psihologia familiei ș.a.

În anul de studii 2018-2019 au fost susținute teze de licență cu temele referitoare la acest subiect: Condițiile socio-familiale ale femeilor victime ale violenței domestice; Intervenția asistentului social în cazuri de violență în familie; Cauzele victimizării femeii în familie; Importanța serviciilor sensibile la dimensiunea de gen în cadrul asistenței sociale a persoanelor vârstnice.

b. Activități extra-curriculare: În data de 26 noiembrie 2018, Catedra de Drept a Facultății de Drept și Științe Sociale, a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți a organizat Conferința științifică studentască cu genericul „Abordarea teoretico-practică privind eradicarea fenomenului violenței domestice”, moderată de lect. univ., dr. Ludmila ȚARANU.

Ziua Internațională pentru Eliminarea Violenței împotriva Femeilor a constituit prilejul desfășurării conferinței, iar scopul acesteia a fost axat pe consolidarea cunoștințelor, dezvoltarea abilităților și modelarea atitudinilor necesare studenților în vederea aplicării practice a materiilor expuse în conținutul prezentărilor”.

<https://media.usarb.md/2019/03/19/conferinta-stiintifica-studentasca-cu-genericul-abordarea-teoretico-practica-privind-eradicarea-fenomenului-violentei-domestice/>

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 126 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Zilele Familiei USARB la prima ediție Începând cu anul acesta de studii ne-am propus să demarăm cu o nouă activitate tematică, și anume Zilele Familiei, ed. – I-a, începând cu data de 15 mai, ziua Internațională a familiei. Zilele Familiei, responsabili cărora au fost: șefa Catedrei de Psihologie, dna Silvia Briceag, doctor în psihologie, conferențiar universitar, și lectorii universitari Lilia Nacai și doctor în psihologie Maria Corcevoi, a avut ca scop promovarea valorilor familiei, promovarea specialității în instituțiile de învățământ din mun. Bălți dar și din localitățile nordice ale țării.

<https://media.usarb.md/2019/06/25/zilele-familiei-usarb/>

În data de 26 noiembrie 2018, în sala 558, Catedra de Drept a Facultății de Drept și Științe Sociale, a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți a organizat Conferința științifică studentască cu genericul „Abordarea teoretico-practică privind eradicarea fenomenului violenței domestice”, moderată de lect. univ., dr. Ludmila ȚARANU.

Ziua Internațională pentru Eliminarea Violenței împotriva Femeilor a constituit prilejul desfășurării conferinței, iar scopul acesteia a fost axat pe consolidarea cunoștințelor, dezvoltarea abilităților și modelarea atitudinilor necesare studenților în vederea aplicării practice a materiilor expuse în conținutul prezentărilor.

Este salutar faptul că Asociația Obștească „Onoarea și Drepturile Femeii Contemporane”, care își desfășoară activitatea în mun. Bălți, a răspuns invitației la eveniment. Dna Tatiana CRUȘEVAN, trainer în cadrul asociației, a ținut un raport despre misiunea, obiectivele și activitățile acesteia privind lucrul cu femeile victime, copiii lor și agresorii.

La prezentarea comunicărilor s-a ținut cont atât de ultimele evoluții legislative în domeniul violenței domestice, cât și de utilitatea informațiilor relatate. Faptul explică participarea la prezenta conferință a studenților care își fac studiile la specialitățile: Drept; Istorie și educație civic; Asistență socială, Finanțe și bănci.

Discuțiile au fost centrate pe următoarele subiecte: trauma și nevoile victimei violenței în familie; capacitățile de reacționare a Poliției la cazurile de violență; copilul – cea mai fragilă victimă a violenței domestice; capacitatea ONG-urilor din Republica Moldova în domeniul combaterii violenței în familie asupra femeilor și copiilor etc.

Toți participanții la eveniment au fost apreciați cu diplome, fiind invitați să i-a parte și la alte conferințe în domeniu.

<https://media.usarb.md/2018/11/30/viata-fara-violenta-in-familie/>

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 127 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

c. Biblioteca a organizat o serie de expoziții: Educația de gen – o șansă pentru schimbare : Obiectivele de Dezvoltare Durabilă: Obiectivul 5: Egalitatea de gen

<http://libruniv.usarb.md/index.php/ro/noutati/expozitii-tematice/video/educatia-de-gen-o-sansa-pentru-schimbare-obiectivul-5-egalitatea-de-gen>

Expoziția: Drepturile femeilor, o problemă istorică

<http://libruniv.usarb.md/index.php/ro/noutati/expozitii-tematice/video/drepturile-femeilor-o-problema-istorica>

10.14. Strategia de mediu pentru anii 2014-2023

Acțiunile întreprinse în USARB privind implementarea Strategiei nominalizate pot fi grupate în 5 categorii:

a. Implemetarea în practică a rezultatelor cercetărilor științifice efectuate prin intermediul seminarelor realizate în teritoriu cu fermierii. În acest context, evidențiem în mod special activitatea profesorului cercetător, dr. hab. Boris Boincean, șeful Catedrei nominalizate care oferă consiliere în teritoriu fermierilor cu privire la utilizarea tehnologiilor de cultivare a cultiurilor adaptate la schimbarea climei și bazate pe biodiversitatea speciilor cultivate. Prin aceste activități se manifestă efectele pozitive ale Acordului de colaborare încheiat între USARB și IP Institutul de Cercetări pentru Culturile de Câmp „Selecția” încheiat la 23 mai 2013, care prevede și efectuarea cercetărilor științifice commune în domenii de interes reciproc, participarea în comun la proiecte de cercetare și dezvoltare și chiar înființarea centrelor și laboratoarelor mixte de cercetare.

b. Formarea profesioniștilor în domeniu, capabili să neutralizeze efectele negative ale schimbărilor climatice asupra dezvoltării societății, inclusive asupra stării sănătății populației, în special, la următoarele programe de studiu: Agronomie; Ecologie (Ciclul I, studii superioare de licență); Ecologie agricolă (Ciclul II, studii superioare de master);

c. Acțiuni educaționale cu studenții privind conștientizarea riscurilor climatice și a măsurilor de adaptare la schimbarea climei. În acest context evidențiem rolul orelor realizate de tutorii grupelor academic, conferințele științifice studentești. Studenții de la specialitățile: ecologie, pedagogie preșcolară și învățământ primar, psihologie au participat la masa rotundă cu genericul „Cauzele și consecințele încălzirii globale” (23 martie 2019). La 15 mai 2019 a avut loc Forul științific al studenților Catedrei de științe ale naturii și

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 128 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

agroecologie, secția „Științe ale naturii”. 10 studenți de la diferite specialități ale catedrei au relatat prezenței rezultatele micilor descoperi realizate pe tărâmul cercetărilor științifice. Aria tematică a cercetărilor în cadrul acestei secțiuni a abordat o gamă diversă de probleme din așa sfere ca: agricultură, geografie, biologie, chimie, didactica biologiei, ecologie/protecția mediului și dezvoltare durabilă.

<https://media.usarb.md/2019/05/15/eveniment-stiintific-studentesc-la-catedra-de-stiinte-ale-naturii-si-agroecologie/>

USARB a găzduit în data de 19 septembrie 2019 atelierul de lucru cu genericul „Rolul ONG-urilor în promovarea dreptului ecologic: metode și exemple”, promovat de Natalia KRAVCIUK, Președinta Centrului Republican „GUTTA-CLUB”. Evenimentul face parte din activitățile proiectului HRLAW *European Human Rights Law for Universities of Ukraine and Moldova No. 573861-EPP-1-2016-1-EE-EPPKA2-CBHE-JP (2016-3090)* din cadrul programului Erasmus +. Natalia KRAVCIUK a prezentat studenților Facultății de Drept și Științe sociale activitatea Centrului Republican „GUTTA-CLUB”, a specificat rolul organizației în cadrul consorțiului HRLAW, a vorbit despre **dreptul ecologic** ca ramură distinctă de drept.

În cadrul atelierului de lucru s-a discutat necesitatea funcționării unui sistem instituțional, administrativ și de management de mediu ajustat la rigorile Uniunii Europene, care să asigure durabilitatea mediului și creșterea calității factorilor de mediu.

<https://media.usarb.md/2019/09/26/promovarea-dreptului-ecologic-in-cadrul-proiectului-hrlaw/>

Pe 27 martie, în incinta facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului, în cadrul unui talk-show public cu cca 80 de participanți: liceeni, studenți ai facultății ȘREM, cadre didactice, savanți, reprezentanți ai ONG urilor de mediu, ai administrației publice locale și ai Inspectoratului Ecologic de Stat, experți și specialiști de la Agenția de Mediu Nord, administratori ai asociațiilor obștești „ȚaraVerde”, „Caroma Nord”, „Centrul de Resurse pentru Educație Ecologică”. Discuțiile s-au axat pe probleme legate de relația noastră cu mediul, adică cu ”oikosul”. Moderatorii și prezentatorii emisiunii „Tinerii: de la EGO la ECO” realizate de către Radio Moldova Tineret în parteneriat cu IREX Europe în Moldova și finanțată de Uniunea Europeană-Grigore Cojocaru și Daria Capațina.

Printre participanții mai activi ai acestei frumoase manifestări pentru tineret dominate de stilul de lucru interactiv, de spiritul democratic, de libera exprimare și confruntarea de

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 129 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

opinii, în cadrul acestei emisiuni a RMT în direct on-line sau manifestat plenar și tinerii de la specialitatea Geografie și Biologie și specialitatea Ecologie.

<https://media.usarb.md/2019/04/09/sinceritati-despre-problemele-mediului-ecologic-baltean/>

d. Expoziții de documente realizate de Biblioteca Științifică:

- Ocrotirea omului și a naturii;
- Efectele încălzirii globale.

10.15. Strategia națională de dezvoltare a societății informaționale „Moldova Digitală 2020”

Acțiunile realizată în USARB s-au concentrat pe cei 3 piloni de bază ai Strategiei:

- I. Infrastructură și acces;
- II. Conținut digital și servicii electronice;
- III. Capacități și utilizare.

În ceea ce privește primul Pilon (Infrastructură și acces), remarcăm faptul cea mai mare parte a utilajului este obținută prin intermediul proiectelor. Sistemul informațional de management universitar implementat în USARB a fost descris în compartimentul 9.1. al Raportului.

În ceea ce privește gradul de informatizare a proceselor, invocăm următoarele manifestări:

Satisfacția studenților referitor la programul de studiu este evaluată prin metoda chestionării, conform procedurii de sistem SMC: „*Evaluarea satisfacției clienților*” din cadrul Manualului sistemului de management al calității. Studenții sunt rugați să evalueze calitatea fiecărei unități de curs. Chestionarea se realizează în mod electronic, informația este colectată și prelucrată automat de calculator, ceea ce asigură anonimatul respondenților.

Pentru aprecierea satisfacției absolvenților, imediat după terminarea studiilor acestora li se propune administrarea chestionarului: „*Calitatea formării specialiștilor la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți în viziunea absolvenților ciclului I (studii superioare de licență)*” și respectiv, Ciclului II, studii de master. Chestionarea se face în mod electronic, în sala de calculatoare, asigurându-se confidențialitatea. De regulă, prorectorii prezintă Senatului anual o analiză și apreciere a rezultatelor chestionării tuturor absolvenților

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 130 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

universității. În baza datelor analizate se identifică problemele existente și se caută soluții în vederea depășirii acestora.

Subsistemul *Resurse umane* conține informații despre angajații universității. Este dezvoltată o aplicație care permite colectarea datelor personale, datelor despre studii, starea civilă, activitățile anterioare ale angajatului, informații referitoare la transferuri în cadrul universității. Aplicația permite programarea concediilor, calcularea vechimii în muncă etc.

Colectarea informațiilor despre satisfacția angajaților cu referire la programul de studiu în vederea gestionării eficiente a acestuia se efectuează în cadrul ședințelor Consiliilor facultăților, ședințelor de catedră, discuțiilor și chestionărilor.

Constituirea și gestiunea bazei de date cu referire la programele de studiu este efectuată la nivel de Catedre.

Accesarea subsistemului Catedră are loc conform „Instrucțiului de utilizare a platformei Catedra”. La acest nivel se introduc conținuturile planurilor de învățământ pentru programele de studiu respective. Ulterior informația este accesată de către subsistemul *Decanat* și *Student*. La nivelul *Decanat*, în baza programului de studiu specific fiecărui student se formează listele/borderourile de examinare, utilizate de către profesori. Profesorii, utilizând subsistemul *Notare* notează studenții. Utilizând datele obținute în urma notării, pe parcursul anilor, Decanatele generează Suplimentul la diplome, care conține toate datele referitor la programul de studii. Aceste date contribuie de asemenea la elaborarea diplomelor. Suplimentele la diplomă sunt generate automat prin intermediul aplicației. La fel, la nivel de Decanat, se generează fișele de studii ale studenților, în care este reflectat tot parcursul academic al studenților, care mai apoi se păstrează în arhiva universității. Modul de accesarea a sistemului *Arhivă* are loc conform „Instrucțiului de utilizare a platformei *Arhiva*”.

Aplicația *Student* permite fiecărui student să-și vizualizeze informația individuală referitoare la: datele personale (numele, prenumele, data nașterii), datele academice (facultatea, specialitatea, grupa, forma de studii, programul de studiu, și notele obținute), datele financiare (bursa, plata pentru studii). Este important de menționat faptul că prin intermediul acestui subsistem, după sesiunea de vară, studentul poate să-și verifice statutul în baza rezultatelor concursului pentru ocuparea locurilor cu finanțare bugetară.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 131 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Profesorii accesează subsistemul *Notare* pentru a introduce rezultatele evaluării studenților conform „Instrucțiunilor de utilizare a aplicației electronice pentru notarea studenților”. Fiecare cadru didactic are login și parolă pentru autorizare.

Toate subsistemele, precum și întregul sistem informatic este securizat. Persoanele care trebuie să aibă acces la informația din baza de date în conformitate cu atribuțiile sale de serviciu au login-uri și parole securizate, iar drepturile de acces pentru diferiți utilizatori diferă în funcție de atribuțiile sale de serviciu. Diverse module ale sistemului permit gestionarea informației din baza de date numai în termenii indicați în regulamente și dispoziții interne ale USARB, în afara acestora informația poate fi doar vizualizată. Accesul la toate subsistemele sistemului informatic din USARB este posibil doar în cadrul rețelei locale USARB. Din cadrul altor rețele publice, accesul la date este interzis.

Securitatea informației deținute în bazele de date este reglementată prin regulamentul: „Politica de securitate privind protecția datelor cu caracter personal la prelucrarea acestora în cadrul sistemelor informaționale gestionate de instituția publică USARB”.

Trebuie accentuat faptul că la nivelul subsistemului *Notare* listele/borderourile de evaluare pot fi formate într-o anumită perioadă de timp specificată documentar. Dacă în această perioadă cadrul didactic nu reușește să formeze borderoul, accesul la acesta se închide. Accesul poate fi restabilit doar printr-un demers oficial. Deoarece acceptarea borderourilor de notare se face strict de către Decan într-un termen limită și după aceasta, notele nu mai pot fi modificate, acest fapt asigură transparența, securitatea și confidențialitatea datelor.

Studenții, de asemenea, au accesul securizat la aplicația web *Student*.

Un impact important în vederea consolidării accesului la informații l-au avut și acțiunile realizate de către colaboratorii Bibliotecii Științifice: prin resursele electronice în rețea, utilizatorii au acces anual la 39 de baze de date, 115847 de documente digitale cu acces local și la distanță, la circa 60000 publicații periodice electronice. De asemenea, utilizatorii din Bălți beneficiază de acces la spațiul informațional academic unic din Republica Moldova, catalogul partajat ExLibris PRIMO, creat împreună cu 6 biblioteci universitare, în urma implementării proiectului din programul TEMPUS MISISQ – Servicii Informaționale Moderne pentru Îmbunătățirea Calității Studiilor, cota bălțenilor constituind 450000 de înregistrări bibliografice.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	Pag. 132 din 173
---	--	--------------------------------

Colaboratorii Bibliotecii Științifice au realizat o serie de expoziții în vederea promovării serviciilor electronice. Invocăm cele mai importante activități:

În ceea ce privește cel de-al treilea Pilon (Capacități și utilizare), remarcăm următorii indicatori ce țin de utilizarea resurselor electronice:

- *În total pe platforma MOODLE sunt plasate 605 unități de curs, numărul de utilizatori fiind de circa 3000.*
- Pagina Web a Bibliotecii științifice a fost vizitată de 450 de mii de utilizatori.

Oficiul Național Erasmus+ a organizat, în perioada 12-13 iunie 2019, la Universitatea de Stat din Tiraspol, un seminar de tip *misiune de asistență tehnică* pentru universitățile din Republica Moldova privind explorarea noilor evoluții în domeniul Tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în predare, cercetare și învățare.

Seminarul a fost moderat de expertul Michael Gaebel, Director de Politici în domeniul Învățământului Superior în cadrul Asociației Universităților Europene (EUA).

Evenimentul a prevăzut discuții privind tendințele actuale în domeniul e-learning, cadrul legal național privind implementarea e-learning și posibilitățile de îmbunătățire a experienței de utilizare a TIC în predare și învățare. Participanții s-au referit în special la practica utilizării Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment) și MOOCs (Massive Open Online Courses) în predare și învățare, precum și la experiențele acumulate în cadrul proiectelor internaționale. Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a fost reprezentată la eveniment de către Eugeniu CABAC, dr., conf. univ. și Ghenadie CABAC, dr., conf. univ.

<https://media.usarb.md/2019/06/22/un-nou-seminar-pentru-universitatile-din-moldova-organizat-cu-suportul-heres/>

Peste 30 de cadre didactice din Colegiul de Industrie Ușoară din Bălți și Colegiul de Medicină din Bălți au manifestat interes față de cursurile de formare profesională continuă, elaborate în cadrul proiectului 561820-EPP-1-2015-1-DE-EPPKA2-CBHE-JP *Creating Moldovan E-Network for promoting innovative e-teaching in the continuing professional education* (TEACH ME) și autorizate de MECC și ANACEC:

1. „Strategii de învățare eficientă” – 5 ECTS;
2. „Tehnologii avansate de instruire prin utilizarea TIC-5 ECTS”.

Participanții au explorat mai multe subiecte: design-ul scenariului unui curs electronic; relația dintre predare, învățare, rezultatele învățării, evaluare; problematica competențelor

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 133 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

etc (Valeriu CABAC, profesor universitar, dr. conf); tehnologii de căutare a informației pe internet, social bookmarking-ul, beneficiile marcării sociale, căutarea și partajarea marcajelor, gestiunea contului, etica și siguranța online, conduită în spațiul virtual, norme de comportament specifice – pentru e-mail, forum, rețele sociale, bloguri etc (Corina NEGARA, dr., conf. univ.); elemente din teoria clasică a testării; utilizarea TIC la evaluare; crearea și utilizarea itemilor și testelor în cadrul LMS Moodle (Eugeniu CABAC, , conf. univ.); tipologia stilurilor de învățare; stiluri preferențiale de învățare – activități de învățare: interconexiuni; criterii de selectare a stilului preferințial de învățare de către studenți etc (Lora CIOBANU, dr., conf. univ.); învățarea bazată pe probleme – cale de acces la competențele secolului; predarea și învățarea în secolul 21: provocări pentru schimbarea paradigmei învățării; elemente importante ale PBL: relevanța, provocarea, motivația, interdisciplinaritatea, autenticitatea, colaborarea; realizarea de proiecte și abordările PBL: cum facem diferența?; componentele PBL: centrarea pe studenți, colaborare, ajustare la lumea reală și varietatea de public, rezolvarea problemelor creative; trecerea în revista a modului în care PBL este diferit de genul de instruire cu care cei mai mulți dintre noi sunt obișnuiți etc (Valentina PRIȚCAN, dr., conf. univ.);

<https://media.usarb.md/2019/03/16/finalizarea-cursurilor-de-formare-profesionala-continua-pentru-personalul-didactic-din-colegii/>

10.16. Programul național de reabilitare și integrare socială a persoanelor cu dizabilități

Programul național de reabilitare și integrare socială a persoanelor cu dezabilități se implementează după cum urmează:

La nivel curricular:

1. Unitatea de curs „Educație incluzivă”, care este inclusă în Planurile de învățământ la ciclul I, licență, specialitățile „Pedagogie în învățământul primar și Pedagogie preșcolară”, „Pedagogie în învățământul primar și Limba engleză”;
2. Unitate de curs „Managementul educației incluzive”, care este inclusă în Planurile de învățământ la ciclul II, master pentru programe de studii „Management educațional”, „Managementul educației timpurii”, „Managementul educației incluzive”.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 134 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

La nivel de proiecte instituționale:

Proiectul instituțional „Optimizarea procesului educației incluzive prin formarea continuă a cadrelor didactice din ciclul preșcolar și primar”, cifrul 15.817.06.25A.

Relații cu piața „Tăcerea”, proiectul de startup, gândit de o absolventă USARB și doi colegi din Ucraina, a fost apreciat înalt la Kiev, în cadrul Școlii internaționale de vară „Yep!Startup Summer Camp 2018”. Valentina Rotari din municipiul Bălți, Evghenii Bojevschii din orașul Dnipro și Mariana Coroliciuc din orașul Ivano-Frankivsk au format o echipă și au propus Startup-ul „Tăcerea” presupune crearea unei cafenele, unde vor fi angajate doar persoane cu deficiențe de auz. Cafeneaua va oferi o atmosferă prietenoasă tuturor, indiferent dacă au sau nu dizabilități.

Motivația Valentinei Rotari de a crea proiectul de startup „Tăcerea” vine atât din Universitate, cât și din experiența personală. Având studii de masterat în psihologie la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți și fiind director executiv a unui restaurant din mun. Bălți, Valentina Rotari intenționează să aplice proiectul de startup chiar în localul în care activează, deși aceasta reprezintă o provocare pentru ea și pentru locuitorii municipiului. <https://media.usarb.md/2018/09/14/yep-startup-summer-camp-2018/>

La nivel de parteneriate educaționale: Universitatea de Stat „N. A. Nekrasov”, Kostroma, Russia; Universitatea de Stat „Francisc Scorin”, Gomel, Republica Belarus; Centrul școlar de educație incluzivă nr. 2, Comănești, Bacău, România; Centrul de Consiliere Educațională și Profesională, Universitatea „Ovidius”, Constanța, România; Instituția de învățământ superior „Academia națională de învățare-reabilitare din Hortița”, Zaporojie, Ucraina; Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională, Mureș, România; Universitatea „Spiru Haret”, București, România; Universitatea națională pedagogică „K. D. Ușinskii”, Odessa, Ucraina; Universitatea de Stat „Francisk Scorina”, Gomel, Republica Belarus; Instituția de Stat de învățământ „Academia învățământului postuniversitar”, Minsk, Republica Belarus; Universitatea pedagogică de Stat „Maxim Tanc” Minsk, Belarus; Servicul de asistență psihopedagogică m.Bălți; Servicul de asistență psihopedagogică Râșcani.

La nivel de formare continuă a cadrelor manageriale din învățământul preuniversitar:

Au fost realizate activități de formare profesională continuă a peste 65 de cadre didactice și manageriale.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 135 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

La nivel de diseminare în rândul studenților:

Workshop „Dezvoltarea senzorial-perceptivă a copiilor cu CES” din 19.10.2018;
Conferință științifică studentască „Probleme actuale ale teoriei și practicii educației incluzive. Ediția a IV-a” din 05.12.2018;
Masă rotundă „Indexul incluziunii școlare” din 03.12.2018;
Oră publică a curatorului cu genericul: *Incluziunea socială a persoanelor cu dezabilități prin arte*, 24 martie, 2019, resp. asist. univ. C. Ciobu.

În data de 10 decembrie 2018 Catedra de drept a *Facultății de Drept și Științe Sociale* a organizat *Conferința științifico-practică dedicată aniversării a 70 de ani de la adoptarea Declarației Universale a Drepturilor Omului* cu genericul *Asigurarea egalității, echității și demnității umane – obiectiv primordial în materia drepturilor omului*.

Deschiderea solemnă a lucrărilor Conferinței a demarat cu un cuvânt de salut, rostit de doamna Valentina PRIȚCAN, conf. univ., dr., prorector pentru activitate științifică și relații internaționale, care a salutat participanții la eveniment, a scos în evidență tradiția Catedrei de drept de a organiza anual conferințe științifice *în materia drepturilor omului* și a remarcat semnificația proiectului *European Human Rights Law for Universities of Ukraine and Moldova (HRLAW)*, nr. 573861-EPP-1-2016-1-EE-EPPKA2-CBHE-JP din cadrul programului european ERASMUS+ în consolidarea capacităților Facultății de Drept și Științe Sociale.

Vitalie RUSU, conf. univ., dr., Decanul Facultății de Drept și Științe Sociale a remarcat că drepturile omului sunt universale (se aplică peste tot) și egalitare (aceleași pentru toți), a pus în evidență doctrina drepturilor omului în practica internațională, în instituțiile globale și regionale, în politicile de state și în activitățile organizațiilor non-guvernamentale.

Ina ODINOKAIA, conf. univ., dr., Șeful Catedrei de drept, USARB, a punctat evenimentele mondiale care au culminat cu adoptarea Declarației Universale a Drepturilor Omului din Paris de către Adunarea Generală a Națiunilor Unite în 1948, a elucidat bunele practici ale catedrei și studenților FDȘS în realizarea cercetărilor dedicate asigurării egalității, echității și demnității umane ca și obiectiv primordial în materia drepturilor omului.

În cadrul evenimentului a avut loc prezentarea *Ombudsmanului Studentesc* Cătălin LUPAȘCO și a specificului OOS, creat cu suportul proiectului *European Human Rights*

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 136 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Law for Universities of Ukraine and Moldova (HRLAW), nr. 573861-EPP-1-2016-1-EE-EPPKA2-CBHE-JP din cadrul programului european ERASMUS+.

Conferința și-a ținut lucrările în trei secțiuni, în cadrul cărora au fost prezentate circa 50 de comunicări științifice.

<https://media.usarb.md/2018/12/11/conferinta-stiintifico-practica/>

În data de 24.06.2019 a avut loc înmânarea certificatelor de absolvire a Programului de formare profesională continuă EDUCAȚIA INCLUZIVĂ (curs tematic, 10 ECTS) realizat de echipa proiectului instituțional de cercetări științifice aplicative 15.817.06.25A „Optimizarea procesului educației incluzive prin formarea continuă a cadrelor didactice din ciclul preșcolar și primar”, cu susținerea Centrului de Formare Profesională Continuă și a Catedrei de Științe ale Educației a USARB. Conținuturile și activitățile de formare realizate au contribuit la dezvoltarea competențelor profesionale în domeniul educației incluzive a celor 35 de cadre didactice universitare.

<https://media.usarb.md/2019/06/25/finalizarea-cursurilor-de-formare-profesionala-continua-la-programul-educatia-incluziva-pentru-cadrela-universitare/>

Biblioteca a organizat mai multe expoziții: Resurse informaționale pentru percepția dizabilității în societate

<http://libruniv.usarb.md/index.php/ro/noutati/expozitii-tematice/video/resurse-informationale-pentru-perceptia-dizabilitatii-in-societate-expozitie-on-line>

10.17. Programul național strategic în domeniul securității demografice a Republicii Moldova (2011-2025).

Unități de curs incluse în planurile de învățământ

În planul de studii la specialitatea „Asistență socială” au fost incluse unități de curs: *Asistența socială a familiei și copilului* (4 credite, semestrul 3); *Dreptul familiei* (4 credite, semestrul 3); *Servicii pentru tineret* (4 credite, semestrul 4); *Planificarea familială* (3 credite, semestrul 5); *Sociologia familiei* (4 credite, semestrul II).

Programul de master „Politici și servicii sociale pentru familie și copil”, practic, în exclusivitate este dedicat protecției copiilor. Invocăm doar câteva unități de curs: *Problemele familiei și copilului în contextul schimbării sociale*; *Probleme actuale în domeniul protecției sociale*; *Formarea competențelor sociale la copii și tineri*; *Educație parentală ș.a.*

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 137 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Și programul de master „Supervizarea în asistență socială”, de asemenea conține o serie de unități de curs sau module ce țin de protecția copilului: Probleme actuale în domeniul protecției sociale; Intervenții psihosociale în situații de criză ș.a.

În planul de studii la specialitatea *Istorie și educație civică* (Ciclul I, licență) sunt prevăzute următoarele unități de curs: *Delincvența juvenilă* (4 credite); *Protecția juridică a drepturilor copilului* (4 credite).

În planul de învățământ la Ciclul I, specialitatea *Psihologie* sunt introduse următoarele cursuri universitare: Serviciul psihologic în școală/ Serviciul psihologic în sistemul de învățământ (în conținutul acestor cursuri universitare este reflectată și problema violenței în școală și în sistemul de învățământ, inclusiv asistența psihologică a copiilor marcați de violență), Servicii alternative de ocrotire a copilului (este reflectată problema asistenței copiilor marcați de violența domestică), Sănătate psihică și stil de viață (este reflectată problema stilului de viață disfuncțional pe fonul violenței domestice), Psihosexologia (este reflectată problema violenței cu tentă sexuală asupra copilului) .

În planul de învățământ la Ciclul II, programul de master *Consiliere psihologica in institutii si organizatii* sunt introduse următoarele cursuri universitare - Consiliere familială (este reflectată problema consilierii familiei și a copilului marcat de violență domestică); Consiliere individuală și de grup (este reflectat specificul consilierii individuale și de grup a persoanelor supuse violenței); Specializarea Psihologie judiciară sunt introduse următoarele cursuri universitare- Victimologia (este reflectată și problema copiilor –victime ale violenței).

La facultățile cu profil pedagogic (Psihologie III (pachetul II) au fost propuse pentru a fi selectate de studenți următoarele cursuri universitare: Psihologia relațiilor intrafamiliale (este reflectată problema familiei disfuncționale marcate de fenomenul violenței domestice), Serviciul psihologic în sistemul de învățământ (vezi mai sus). Unele aspecte ale subiectului dat sunt reflectate și în cadrul altor cursuri universitare.

În planul Catedrei de științe socioumane și asistență socială pentru anul de studii 2018-2019 au fost incluse activități studențești realizate cu succes: Ziua Internațională a Familiei (masă rotundă cu participarea studenților de la Ciclul I Licență și Ciclul II Master de la *Asistență socială* și Ciclul I Licență *Istorie și educație civică*)- 18 mai, 2019.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 138 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

În cadrul săptămânii tineretului (14-18 noiembrie 2018) a avut loc vizionare de filme tematice, activități în aer liber, campanii de informare a tinerilor despre drepturile și obligațiile cetățenești.

În luna mai în cadrul manifestărilor dedicate Zilei Internaționale a Asistenței Sociale au avut loc o serie de ore publice dedicate drepturilor copilului și provocărilor pentru familiile tinere. Cadrele didactice de la Catedra de științe socioumane și asistență socială și de la Catedra de psihologie au participat la activitățile comune organizate cu studenții privind promovarea conceptului despre problemele demografice din Republica Moldova în era globalizării.

11. Activitatea de cercetare-inovare

11.1. Programe / proiecte de cercetare

În anul universitar 2018-2019 în Universitate au activat 20 conducători de doctorat. Numărul total de doctoranzi – 31. Pe parcursul anului au fost susținute 10 teze de doctor.

În programele / proiectele de cercetare (nivel național) sunt implicați 50 de cercetători ai USARB.

Programe/proiecte de cercetare (de nivel instituțional, național, internațional, inclusiv proiecte ERASMUS+, ORIZONT-2020, cu indicarea titlului, cifrului, obiectivele stabilite, termenii de realizare, etc.);

Politica promovată de USARB este orientată spre creșterea relevanței, asigurarea calității și eficacității procesului de cercetare științifică și inovare, spre dezvoltarea resurselor umane, racordarea cercetării la sistemul european de valori și recunoașterea performanțelor în cercetare. Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a fost acreditată în anul 2016 în calitate de organizație din sfera științei și inovării la șase profiluri de cercetare (*Fizica și tehnologia mediilor materiale; Teleologia curriculumului educațional; Filologia modernă în contextul dialogului culturilor; Fenomene lingvistice și literare în / din perspectivă diacronică și sincronică; Dimensiunea socio-juridică a integrării europene a Republicii Moldova; Modele economice de dezvoltare durabilă a sectorului agroindustrial*) și dobândirea calificativului *Organizație competitivă pe plan internațional (categoria B)*, confirmat prin *Certificatul de acreditare* seria P nr. 076, din 28 iunie 2016, eliberat de *Consiliul Național pentru Acreditare și Atestare*;

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 139 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

În anul 2015 USARB a primit autorizare pentru funcționarea Școlii doctorale în Filologie, dar este și ÎS-membru a 6 Școli doctorale în Consorțiile academice ale Universității Academiei de Științe a Moldovei;

Personalul uman cu titlu științific al USARB constituie 124 persoane (inclusiv 13 doctori habilitați), iar angajații USARB implementează din anii 90 proiecte de cercetare/inovare, deținând experiență bogată în domeniu.

Proiecte/programe/granturi de cercetare 2018 – 2019:

Nr. d/o	Director de proiect / responsabil partener în consorții (membru al USARB)	Titlul proiect/program/grant	Termeni de realizare
1	ȘARAGOV V.	15.817.02.30F. „Cercetarea compoziției, structurii și proprietăților straturilor superficiale ale sticlelor industriale și de model anorganice, tratate termochimic cu reagenți ce conțin fluorură”	2015-2019
2	TOPALA P.	15.817.02.41A „Tehnologii de formare a peliculelor de grafit cu proprietăți anti-aderență și anti-uzură prin metoda electroeroziunii”	2015-2019
3	ZASTÂNCEANU L.	15.817.06.27A „Dirijarea formării competențelor profesionale în cadrul studiilor universitare prin organizarea unui proces de instruire adaptivă” (PROFADAPT).	2015-2019
4	BULARGA T.	15.817.06.24A Proiectul instituțional de cercetare	2015-2019

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 140 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

		<i>Managementul implementării praxiologiei formativ-inovațional în sistemul învățământului artistic național,</i>	
5	MORARI M.	Proiect instituțional de cercetare 15.817.06.230A <i>Modelul de integralizare teoretico-metodologică a domeniilor educației artistice din perspectiva formării inteligenței spirituale a personalității</i>	2015-2019
7	ZORILLO, L.	Proiectul instituțional „Optimizarea procesului educației incluzive prin formarea continuă a cadrelor didactice din ciclul preșcolar și primar”, cifrul 15.817.06.25A	2015-2019
8	PĂDUREAC, L.	Proiect de cercetare din cadrul programului de Stat „Foamea organizată și represiunile pe motiv confesional în memoriile victimelor regimului totalitar-comunist în R.S.S. Moldovenească. Cercetări în localitățile din nordul Republicii Moldova” 16.06.002F	2017-2018
11	COTOS L.	Proiectul pentru tinerii cercetători 18.80012.08.07.A „Studiarea factorilor determinați ai transferului inovațional în educație”	2018-2019
12	BRIȚCHI A.	Proiect de editare a monografiei științifice 1880059.08.10 A/M <i>Formarea competențelor profesionale a cadrelor didactice din învățământul simultan</i>	2018
13	COTOS L.	Proiect de editare a monografiei științifice 1880059.08.11 A/M <i>Formarea și dezvoltarea culturii manageriale în instituția preșcolară</i>	2018

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 141 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

14	ȘOVA T.	Proiect pentru organizarea manifestării științifice 18.80059.08.16A/MS Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare	2018
15	PETIC M.	Proiect pentru organizarea manifestării științifice 1800059.50.23 A/MS <i>Conferința Internațională de Matematică, Informatică și Tehnologii Informaționale, dedicată ilustrului savant Valentin Belousov (MITI2018)</i>	2018
16	ZORILO, L.	Proiect pentru organizarea manifestării 18.80059.08.20/MS Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții	2018

USARB este membru a 8 consorții de implementare a proiectelor din cadrul programului Erasmus+ 2014-2020, *Acțiunea Cheie 2, KA2 – Cooperare pentru inovare și schimb de bune practici, Consolidarea capacităților în învățământul superior*, implementate în perioada 01.09.2018 – 01.09.2019 USARB <http://usarb.md/proiecte-internationale/>:

Programul	Număr de referință	Instituția beneficiară / aplicant	Titlul proiectului
Erasmus+ CBHE (Consolidare de capacități a ÎȘS)	561884-EPP1-2015-1-DK-EPPKA2-CBHE-JP	Aalborg University, DK	Introducing Problem Based Learning in Moldova: Toward Enhancing Students' Competitiveness and Employability (PBLMD)
Erasmus+ CBHE (Consolidare de capacități a ÎȘS)	561820-EPP-1-2015-1-DE-EPPKA2-CBHE-JP	Fachhochschule des Mittelstands (FHM), Bielefeld, Germany (DE)	Creating Moldovan E-network for promoting e-teaching in the continuing

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 142 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

			professional education (TEACH ME).
Erasmus+ CBHE (Consolidare de capacități a ÎS)	561633-EPP-1- 2015-1-AM- EPPKA2-CBHE-JP	Public Administration Academy of the Republic of Armenia (PAARA) – Armenia	Library Network Support Services: modernising libraries in Armenia, Moldova and Belarus through library staff development and reforming libraries (LNSS)
Erasmus+ CBHE (Consolidare de capacități a ÎS)	573861-EPP-1- 2016-1-EE- EPPKA2-CBHE-JP	Tallinn University of Technology , Estonia	European Human Rights Law for Universities of Ukraine and Moldova (HRLAW)
Erasmus+ CBHE (Consolidare de capacități a ÎS)	573921-EPP-1- 2016-1-MD- EPPKA2-CBHE-SP.	Academy of Economic Studies of Moldova (ASEM)	Elevating the Internationalisation of Higher Education in Moldova (ELEVATE)
Erasmus+ CBHE (Consolidare de capacități a ÎS)	573901-EPP-1- 2016-1-IT-EPPKAZ- CBHE-JP	Universita Telematica Internazionale – UNINETTUNO, Roma, Italy	Licence, Master professionnels pour le développement, l'administration, la gestion, la protection des systèmes et réseaux informatiques dans les entreprises en Moldavie, au Kazakhstan, au Vietnam (LMPI)

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 143 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Erasmus+ CBHE (Consolidare de capacități a ÎS)	585353-EPP-1- 2017-1-RO- EPPKA2-CBHE-JP.	Polytechnic University of Bucharest (Romania)	Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in MOLDOVA, (RESTART)
Erasmus+ CBHE (Consolidare de capacități a ÎS)	.585620-EPP-1- 2017-1- EL- EPPKA2-CBHE-JP.	Alexander Technological Educational Institute of Thessaloniki – Greece	Fostering university- enterprise cooperation and entrepreneurship of students via SMART Caffes (SMART)

Proiectele nominalizate vizează consolidarea capacităților USARB în materie de internaționalizare, diversificarea și modernizarea metodologiei de predare, deschiderea de noi programe de studii (spre exemplu, programul de master în Drepturile Omului), consolidarea capacităților de e-learning și e-teaching, securizarea informației în spațiul virtual, crearea unei Cafenele SMART, consolidarea abilităților antreprenoriale ale studenților, fortificarea calității studiilor universitare prin modernizarea bibliotecilor etc.

Suplimentar, USARB a implementat următoarele proiecte internaționale:

1. **Proiectul „Media Beyond Frontiers”** este un proiect implementat de Institutul pentru Cultură și Istorie Germană din Europa de Sud-Est (LMU München) în parteneriat cu Universitatea Națională „Iurii Fedkovici” din Cernăuți (Ucraina) și Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Proiectul este sponsorizat de către Biroul Federal de Externe al Germaniei. Scopul proiectului împărtășirea experiențelor în domeniul competențelor media și abordarea subiectelor relevante din punct de vedere mediatic;

2. **Proiectul Yep! Moldova-** comunitatea tinerilor care visează la o afacere și sunt gata să acționeze. Cei mai buni experți din Moldova, Ucraina și Estonia ajută studenții să

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 144 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

transforme ideile în startupuri în doar 3 luni. Cele mai bune echipe vor avea ocazia să prezinte ideile de startup în fața experților din Kiev, Ucraina;

3. **Proiectul** „Modernizarea instrumentelor de internaționalizare, a practicilor și a competențelor personalului pentru sprijinirea învățării centrate pe studenți în cadrul universităților din Parteneriatul Estic” (*INTERTOOL*), finanțat de Institutul Suedez, coordonat de Institutul Regal de Tehnologie din Stockholm, Suedia (**KTH**);

4. **Proiectul** „Noi orizonturi de internaționalizare - un parteneriat între universitățile din Armenia, Georgia, Moldova, Suedia și Ucraina”, finanțat de Institutul Suedez și coordonat de Universitatea Malmö din Suedia.

5. **Proiectul internațional ATLAS**, inițiat de Agenția Universitară a Francofoniei (AUF), al cărui membru a devenit și USARB. Proiectul ATLAS are ca obiectiv crearea unui instrument de cartografiere on-line a expertizei universitare internaționale. Rezultatul acestui proiect va fi o harta on-line pe care vor fi indicate universitățile membre ale AUF (850). În fiecare universitate vor putea fi vizualizați profesorii experți ai universității. *Ce oferă proiectul ATLAS instituției și profesorului? O mai bună vizibilitate pe plan internațional. Prin consecință, promovarea și valorizarea expertizei atât la nivel instituțional, universitar cât și individual, a profesorului. Găsindu-ne pe harta ATLAS vom putea contacta și vom putea fi contactați mai ușor pentru schimb, mobilități și colaborări internaționale.*

Nr. de cercetători integrați în programe/proiecte de cercetare:

În anul 2018 – 55 cercetători

În anul 2019 – 41 cercetători

Volumul activităților de cercetare (pe facultăți), proiecte: (2018-2019)

Denumirea facultății	Volumul (mii lei) 2018	Volumul (mii lei) 2019
Facultatea de Litere	-	-
Facultatea Științe Reale, Economice și ale Mediului	827,9	827,9
Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte	614,5	614,5
Facultatea de Drept și Științe sociale	160,0	-
TOTAL	1602,4	1442,4

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 145 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

11.2. Valorificarea activităților de cercetare (cărți, articole, alte publicații):

Valorificarea activităților de cercetare (cărți, articole, alte publicații) - 2018

În anul 2018 s-au implementat 13 proiecte din Sfera Științei și Inovării: 6 proiecte instituționale; 1 proiect din cadrul Programului de Stat, 1 proiect pentru tineri cercetători. La acestea se adaugă încă 3 proiecte de organizare a manifestărilor științifice și 2 proiecte de editare a monografiei științifice

Produsele științifice ale colaboratorilor Universității constituie 568 publicații, inclusiv monografii – 6 monoautor; monografii colective (capitole) – 12; manuale – 7; ghiduri/, note de curs, suporturi – 16; cărți (antologii literare) – 4; articole (total) – 324, în acel număr: în reviste internaționale, cotate ISI și SCOPUS – 13, în reviste din străinătate recunoscute – 27, în reviste din Registrul Național al revistelor de profil, cu indicarea categoriei – 26, în reviste aflate în proces de acreditare - 14 .

Produsele științifice ale colaboratorilor BȘU s-au reflectat în 48 publicații, inclusiv 38 articole în reviste instituționale, 1 articol în reviste din străinătate recunoscute, 1 enciclopedie ș.a.

Manifestări științifice organizate (la nivel național și internațional) în perioada 01.09.2018 – 01.09.2019:

Nr. d/o	Denumire manifestare științifică
1.	Simpozionul Internațional „ <i>Professional Development in Language Contexts: Perceptions and Practices</i> ,” ediția a V-a
2.	Conferința națională „Probleme de filologie: aspecte teoretice și practice”, ediția a V-a
3.	Colocviul Științific Internațional Filologia secolului al XX-lea, Ediția a VI-a, <i>Limba și literatura română în postcomunism</i>
4.	International conference on mathematics, informatics and information technologies: dedicated to the illustrious scientist Valentin Belousov
5.	Conf. șt.-practică cu participare internațională „Utilizarea tehnologiilor educaționale și informaționale moderne pentru formarea competențelor profesionale ale absolvenților instituțiilor superioare de învățământ” Manifestare realizată ca activitate în proiectul de cercetări instituționale

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 146 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

	PROFADAPT
6.	Conferința Științifică Internațională „Aspecte ale dezvoltării potențialului economic managerial în contextual asigurării securității naționale”
7.	Simpozionul Științific Internațional „Integralizarea domeniilor de educație artistică: repere teoretico-metodologice, provocări, perspective”
8.	Conferința științifico-practică internațională „Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții”, Ediția a IV-a
9.	Conferința științifică dedicată Zilei internaționale pentru eliminarea violenței împotriva femeilor cu genericul <i>Abordarea teoretico-practică privind eradicarea fenomenului violenței domestice</i>
10.	Conferința științifică dedicată Zilei internaționale a drepturilor omului cu genericul <i>Asigurarea echității, egalității și demnității umane – obiectiv primordial în materia drepturilor omului.</i>
11.	COLLOQUIA PROFESSORUM <i>Tradiție și inovare în cercetarea științifică, ediția a VIII-a</i>
12.	Colocviul Științific <i>Orientări actuale în cercetarea doctorală, ediția a VIII-a</i>
13.	Conferința Științifică a Studenților INTERUNIVERSITARIA , ediția a XV-a.

12. Relații internaționale

12.1. Forme de colaborare internațională

Internaționalizarea USARB în ultimii 10 ani a fost focusată pe dialogul intercultural și armonizarea standardelor academice și științifice cu cele ale universităților partenere din Europa de Vest, aderarea la programe europene de schimb academic și consolidarea capacităților.

Principalele criterii pentru alegerea partenerilor sunt: cooperările anterioare, proiectele de cercetare desfășurate în comun, obiectivele comune, excelența în educație, cercetare și formare.

Păstrarea unui echilibru și a unei distribuții unitare a acordurilor de parteneriat, în spațiul geografic european este prioritară pentru USARB. În cele mai multe cazuri, cooperările internaționale au fost inițiate prin discuții, vizite și schimburi de experiență, proiecte de cercetare, proiecte din cadrul programelor Erasmus+, AUF, Pestalozzi,

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 147 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

DAAD, FULBRIGHT, CEEPUS etc.

Facilitarea mobilităților academice internaționale a fost asigurată cu suportul financiar al programului Erasmus+, USARB având semnate 31 de acorduri bilaterale cu ÎS din UE:

Nr.	Universitatea	Țara
1.	Universitatea Transilvania din Brașov	România
2.	Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie din Târgu-Mureș	
3.	Universitatea din Pitești	
4.	Universitatea de Vest din Timișoara	
5.	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași	
6.	Universitatea din Oradea	
7.	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	
8.	Universitatea de Vest „ Vasile Goldiș” din Arad	
9.	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia	
10.	Universitatea „Ovidius” din Constanța	
11.	Universitatea POLITEHNICA din București	
12.	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați	
13.	Universitatea „Volda”, Norvegia	Norvegia
14.	Universitatea „A Coruna”	Spania
15.	Universitatea din Granada	
16.	Universitatea din Almeria	
17.	Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	Italia
18.	Școala Academiei IUM Piazza Nicola Amore	
19.	Universitatea UNINETTUNO din Roma	
20.	Universitatea Singidunum	Serbia
21.	Academia de Afaceri din Dabrowa Gornicza	Polonia
22.	Colegiul POWISLANSKI din Kwidzin	
23.	Universitatea Mykolas Romeris, Vilnius	Lituania
24.	Universitatea Lituaniană de Științe ale Educației, Vilnius	
25.	Universitatea Kahramanmaras Sutcu Imam	Turcia
26.	Academia de Economie D.A.Tsenov din Svishtov	Bulgaria

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 148 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

27.	Universitatea de Management din Varna	
28.	Universitatea de Științe și Tehnologii din Lille	Franța
29.	Universitatea din Tartu	Estonia
30.	Universitatea Turiba	Letonia
31.	Universitatea West Attica(UNIWA)	Grecia

12.2. Acorduri interuniversitare internaționale

Acorduri interinstituționale (semnate în anul universitar 2018-2019)

În anul universitar 2018-2019 USARB a semnat acorduri de parteneriat cu următoarele instituții:

Țara	Instituția	Data semnării
Republica Moldova	IP Institutul de Cercetări pentru Culturile de Câmp „Selecția”	12.09.2018
	Institutul de Fizică Aplicată cu sediul în mun. Chișinău	14.12.2018
	IP Colegiul Tehnic Agricol din Soroca	28.03.2019
	ICS DRA „DraexImaier Automotive” SRL	24.10. 2018
	ÎCS Pardesen& Partners SRL	23.11.2018
	Societatea cu Răspundere Limitată „Excel Manufacturing” ÎCS	04.12.2018
	„Texagroteh” SRL	03.12.2018
	„CB-TEX” SRL ÎCS	05.12.2018
	Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă a mun.Bălți (AOFM)	30.11.2018
România	Universitatea Națională de Arte „George Enescu” din Iași, Departamentul pentru Pregătirea Personalului didactic	20.03.2019
	Academia Română, Filiala Iași, Institutul de Cercetări Economice și Sociale „Gheorghe Zane”	20.03.2019
Ucraina	Universitatea Națională Vasyl Stus Donețk	12.10.2018
	Universitatea Națională de Comerț și Economie din	08.02.2019

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 149 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

	Kiev	
Azerbaijan	Baku Engineering University	04.06.2019

12.3. Programe de mobilitate (studenți, cadre didactice):

Mobilitatea academică în USARB se realizează în conformitate cu Regulamentul-cadru cu privire la mobilitatea academică în USARB, ajustat la Regulamentul-cadru cu privire la mobilitatea academică în învățământul superior, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 56 din 27 ianuarie 2014, inclusiv prevederile Comunicatului de la Leuven / Louvain-la-Neuve, prevederile Strategiei de mobilitate 2020 pentru Spațiul European al Învățământului Superior (EHEA), prevederile Convenției despre recunoașterea calificărilor referitor la studiile din regiunea europeană, semnate la Lisabona în 1997.

Mobilitatea academică internațională a studenților și a personalului academic se organizează în baza:

- tratatelor internaționale la care Republica Moldova este parte;
- acordurilor/convențiilor interuniversitare;
- acordurilor încheiate între instituțiile de învățământ superior cu întreprinderi și organizații din țară și de peste hotare;
- acordurilor/contractelor încheiate de către instituții cu activitate de doctorat și universități/centre științifice de peste hotare;
- programelor de mobilitate oferite de diverse state și instituții/organizații internaționale și regionale;
- contractelor individuale.

În anul academic 2018-2019 USARB a beneficiat de 39 mobilități Erasmus+ din USARB spre UE și 7 mobilități Erasmus+ din UE spre USARB.

MOBILITĂȚI ERASMUS+:

USARB SPRE Universități din UE (OUTGOING)

Semestrul de toamnă

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Universitatea gazdă	Perioada mobilității
Ciclul I				
1.	CEBAN Anastasia	Litere	Universitatea din Granada,	10.09.2018-

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 150 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

			Spania	10.02.2019
2.	ZERU Cătălina	Litere	Universitatea din Granada, Spania	10.09.2018- 10.02.2019
3.	IANCEVSKAIA Olga	Litere	Universitatea din Almeria, Spania	17.09.2018- 05.02.2019
4.	ȘORIC Cristina	Litere	Universitatea Mykolas Romeris, Lituania	27.08.2018- 27.01.2019
Personal (predare)				
5.	COJOCARU Igor	Drept și Științe Sociale	Universitatea Transilvania din Brașov, România	01.10.2018- 05.10.2018
Personal (formare)				
6.	MIRCA-GRITUNIC Diana	Litere	Universitatea din Granada, Spania	15.10.2018- 19.10.2018
7.	AMARFII-RAILEAN Nelli	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea din Granada, Spania	29.10.2018- 03.11.2018

SEMESTRUL DE PRIMĂVARĂ

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Universitatea gazdă	Perioada mobilității
CICLUL I				
1.	STATI Laura	Litere	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	18.02.2019- 16.06.2019
2.	BOTEZATU Denis	Drept și Științe Sociale	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	06.05.2019- 10.07.2019
3.	ISTRATI Natalia	Litere	Universitatea „Ovidius” din Constanța, România	11.03.2019- 26.06.2019
4.	GRUBII Maria	Litere	Universitatea din Granada, Spania	30.01.2019- 29.06.2019

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 151 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

5.	STUCA Ana	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	02.01.2019- 16.06.2019
6.	ZAGORUICO Chiril	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	02.01.2019- 16.06.2019
7.	DIDIC Nicolai	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	02.01.2019- 16.06.2019
8.	POPA Dan	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea West Attica, Grecia	04.03.2019- 03.07.2019
9.	ROBULEȚ Nadejda	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea West Attica, Grecia	04.03.2019- 03.07.2019
10.	SOVA Nicolai	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea UNINETTUNO din Roma, Italia	25.04.2019- 23.07.2019
11.	NAGHIRNEAC Ana	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea UNINETTUNO din Roma, Italia	25.04.2019- 23.07.2019
12.	ZERU Cătălina (prelungire)	Litere	Universitatea din Granada, Spania	10.09.2018- 09.06.2019
CICLUL II				
13.	SAMUSI Iulia	Litere	Universitatea din Bologna, Italia	31.01.2019- 31.07.2019
14.	CULIBABA Anastasia	Litere	Universitatea din Bologna, Italia	31.01.2019- 31.07.2019
CICLUL III				
15.	CURCHI Tatiana	Litere	Universitatea din Granada, Spania	24.04.2019- 23.07.2019
PERSONAL (PREDARE)				
16.	BOISTEANU Eduard	Drept și Științe Sociale	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	15.04.2019- 19.04.2019

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 152 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

17.	CEBOTAROS Viorica	Litere	Narva College, Universitatea Tartu, Estonia	22.04.2019- 27.04.2019
PERSONAL (FORMARE)				
18.	GHINDA Cristina	DRI	Universitatea din Volda, Norvegia	04.02.2019- 08.02.2019
19.	GHINDA Cristina	DRI	Universitatea A Coruna, Spania	06.05.2019- 10.05.2019
20.	PRITCAN Valentina	DRI	Universitatea A Coruna, Spania	06.05.2019- 10.05.2019
21.	MELNIC Svetlana	DRI	Universitatea A Coruna, Spania	06.05.2019- 10.05.2019
22.	CONDRAT Viorica	Litere	Universitatea Alma Mater Bologna, Italia	13.05.2019- 17.05.2019
23.	NEGARA Corina	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Telematica Uninettuno din Roma, Italia	20.05. 2019- 24.05.2019
24.	CONDRAT Viorica	Litere	Universitatea A Coruna, Spania	22.07.2019- 02.08.2019
25.	BOGDAN Silvia	Litere	Universitatea A Coruna, Spania	22.07.2019- 02.08.2019
26.	CEBOTAROS Viorica	Litere	Universitatea A Coruna, Spania	22.07.2019- 02.08.2019
27.	TAULEAN Micaela	Litere	Universitatea A Coruna, Spania	22.07.2019- 02.08.2019
28.	MIRCA Diana	Litere	Universitatea A Coruna, Spania	22.07.2019- 02.08.2019
29.	TRINCA Lilia	Litere	Universitatea A Coruna, Spania	22.07.2019- 02.08.2019
30.	OJEGOV Alexandr	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea A Coruna, Spania	22.07.2019- 02.08.2019

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 153 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

31.	CIOBANU Ina	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea A Coruna, Spania	22.07.2019- 02.08.2019
32.	TOPALA Pavel	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea A Coruna, Spania	22.07.2019- 02.08.2019

Mobilități Universități din UE SPRE USARB (INCOMING)

Semestrul de primăvară

Nr. d/o	Nume, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Universitatea de origine	Perioada mobilității
PERSONAL (PREDARE)				
1.	COMAN Claudiu	Drept și științe sociale	Universitatea Transilvania din Brașov, România	01.04.2019 - 05.04.2019
2.	REZEANU Cătălina	Drept și științe sociale	Universitatea Transilvania din Brașov, România	01.04.2019 - 05.04.2019
3.	HERMAN Emilia	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea de Medicina, Farmacie, Științe si Tehnologie din Târgu- Mureș, România	22.04.2019 - 26.04.2019
4.	BIANCHINI Stefano	Drept și științe sociale	Universitatea Alma Mater Bologna, Italia	20.05.2019 - 24.05.2019
5.	CUBA-CABANA Hilda	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea A Coruna, Spania	03.06.2019 - 07.06.2019
PERSONAL (FORMARE)				
6.	KLAUKS Kristjan	DRI	Narva College, Universitatea din Tartu, Estonia	18.03.2019 - 22.03.2019
7.	PETERSON Andris	Litere	Universitatea din Turība, Letonia	30.04.2019 - 06.05.2019

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 154 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Mobilități academice internaționale susținute de programul SUA FULBRIGHT

1. Fulbright Faculty Development (Bursă de cercetare și formare a capacităților de predare)

Svetlana MELNIC, Facultatea de Litere

- Universitatea gazdă: University of Arkansas at Little Rock, Arkansas, USA
- Departamentul: Department of English
- Facultatea: College of Arts, Letters, and Sciences
- Perioada: 08.08.2018- 09.01.2019 (5 luni)

2. Fulbright programme SUSI: -Summer United States Institutes for Scholars

Ludmila RACIULA, Facultatea de Litere, Catedra de filologie engleză și germană

- Universitatea gazdă: New York University, SUA,
- Departamentul: Department of Applied Statistics, Social Science, and Humanities
- Perioada de invitație și carnetul de visiting scholar: 1 iunie 2019 - 1 iunie 2020, vizita de studio cuprinde perioada 08.06. 2019 - 20.07.2019.

Mobilități academice internaționale susținute prin programul DAAD

Facultatea de Litere

Bursa DAAD-Postdoctorat

Nr.	Nume, Prenume	Catedra	Bursa de cercetare	Perioada
1	Chira Oxana	Catedra de filologie engleză și germană	Bergische Universität Wuppertal	03.09.2018-03.03.2019

DAAD – cursuri intensive de limba germană:

Nr.	Nume, Prenume	Specialitatea	Anul de studii	Perioada
1	Brajuc Elena	Limba și literatura germană și limba engleză	III	01-31 august 2019

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 155 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

		(Științele umanistice)		
2	Belanova Anastasia	Limba și literatura germană și limba engleză (Științele umanistice)	III	01-31 august 2019

Bursa DAAD-Masterat:

Nr.	Nume, Prenume	Specialitatea	Anul de studii	Perioada
1	Trinca Daniela	Limba și literatura germană și limba engleză (Științele educației)	IV	01.09.2018- 01.09.2020

Participarea studenților și cadrelor didactice a USARB în cadrul Școlilor de vară, 2018-2019:

1. **Școala internațională de diplomație publică a țărilor CSI din Agveran (ARMENIA).** În perioada 25 noiembrie - 1 decembrie 2018 în Agveran (Armenia) și-a desfășurat lucrările *Școala Internațională de Diplomație Publică a țărilor CSI*, organizată de *Centrul de tineret Serund* din Armenia cu suportul financiar al Fondului Ambasadei Federației Ruse și a Centrului rus de știință și cultură din Erevan și Ghiumri. Evenimentul, aflat la a II-a ediție, a fost destinat pregătirii funcționarilor publici, specialiștilor și experților din domeniul economiei, culturii, jurisprudenței, psihologiei, jurnalismului etc. din spațiul post-sovietic, interesați de subiectul *diplomație și relații internaționale*, precum și de diversele forme de diplomație practicate actualmente. USARB a fost reprezentat la acest eveniment de către Lilia Trinca, decanul Facultății de Litere, Olga Jacota-Dragan, prodecanul Facultății de Drept, și Mihaela Jumiga, studentă (ciclul II, Facultatea de Drept).

2. **Școala de iarnă** dedicată studierii limbii ruse pentru studenții Universității „Eötvös Lorand” din Budapesta (în maghiară: Eötvös Loránd Tudományegyetem: ELTE), organizată de USARB, în perioada 20.01.2019–03.02.2019.

3. **Școala de Vară JASSY 2019**, organizată de Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România, în perioada 7-21 iulie 2019:

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 156 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Nume, Prenume	Ciclul de studii	Facultatea
GROSU Adriana	Licență	Facultatea de Litere
BOGHIU Mariana	Licență	Facultatea de Drept și Științe Sociale
VIȘCHIU Olga	Masterat	Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
NOROC Ana	Licență	Facultatea de Drept și Științe Sociale
LUCEANU Liubov	Masterat	Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

Școala de vară “Interculturality and Tolerance: Values for the Future Europe”, ediția XVII, organizată de **Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, România, 1-6 iulie, Vatra Dornei**

Nume, Prenume	Ciclul de studii	Facultatea
GUȚU Virginia	Licență	Facultatea de Litere
LUPUȘOR Elena	Licență	Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
GOROBEȚ Elena	Licență	Facultatea de Drept și Științe Sociale

Școala de vară internațională, Universitatea Coruna, Spania, organizată în perioada 22.07.2019- 02.08.2019

CONDRAT Viorica	Facultatea de Litere
BOGDAN Silvia	Facultatea de Litere
CEBOTAROS Viorica	Facultatea de Litere
TAULEAN Micaela	Facultatea de Litere
MIRCA Diana	Facultatea de Litere
TRINCA Lilia	Facultatea de Litere
OJEGOV Alexandr	Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului
CIOBANU Ina	Facultatea de Științe Reale, Economice și ale

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 157 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

	Mediului
TOPALA Pavel	Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

12.4. Studenți străini (nr. total, nr. buget/contract, țară de origine).

Studenți internaționali care au fost înmatriculați la studii în anul academic 2018-2019, USARB: Cipru-1 student; România – 5 studenți; Ucraina – 2 studenți; Germania - 1student.

Lista studenților străini implicați în procesul de studii în anul academic 2018-2019,

USARB:

Nr. d/o	Numele, prenumele studentului	Data, luna și anul nașterii	Țara de origine	Forma de studii	Locul temporar pe teritoriul țării
1.	Hadjipetrou Tzoulia	04.09.1999	Cipru	Studentă, anul II, Ciclul I, studii cu frecvență la zi	Pușkin 38, Căminul „Romantica” mun. Bălți
2.	Orac Vasilica	15.04.1971	România	Studentă, anul III, Ciclul I, studii cu frecvență la zi	s. Trinca, r. Edineț
3.	Yova Ivan	21.06.1995	Ucraina	Student, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență redusă	—
4.	Barnea Vasilica	22.12.1966	România	Studentă, anul II, Ciclul I, studii cu frecvență redusă	—
5.	Orac Vasilica	15.04.1971	România	Studentă, anul IV, Ciclul I, studii cu frecvență redusă	s. Trinca, r. Edineț
6.	Varar Valentyna	03.03.1966	Ucraina	Studentă, anul	—

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 158 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

				IV, Ciclul I, studii cu frecvență redusă	
7.	Barnea Constantin	25.04.1988	România	Student, anul II, Ciclul II, studii cu frecvență la zi	Str. Cojbuc 21 A Căminul „Luceafărul” mun. Bălți
8.	Petrea Anișoara	26.03.1975	România	Studentă, anul II, Ciclul II, studii cu frecvență la zi	Titular cartelă de acreditare, Consulatul General al României la Bălți
9.	Meinelt Guido Frank	18.07.1970	Germania	Student, anul I, Ciclul II, studii cu frecvență la zi	str. Independentei, nr. 10 ap. 18 mun. Bălți

Implicarea profesorilor străini în procesul de studii la USARB s-a realizat cu suportul:

- Ambasadei SUA în Republica Moldova;
- Ambasadei Ungariei în Republica Moldova;
- Ambasadei Poloniei în Republica Moldova.

Lista profesorilor străini implicați în procesul de studii în USARB, 2018-2019

Nr. d/o	Numele, prenumele profesorului	Data, luna și anul nașterii	Țara de origine	Forma de studii	Locul temporar pe teritoriul țării
1.	Houk Alexxa	27.12.1996	SUA	Asistent universitar (Programul Fulbright finanțat de Ambasada SUA)	Str. Hotinului 24, ap. 65, mun. Bălți

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 159 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

2.	Sajter Laura	17.07.1962	Ungaria	Lector universitar	Str. Cojbus 21 A Căminul „Luceafărul” mun. Bălți
3.	Piatkowska Kinga	13.03.1978	Polonia	Lector universitar	Str. Independenței 100, ap. 7, mun. Bălți

12.5. Activități extracurriculare de susținere a cercetării și internaționalizării:

1. Reuniunea CUMRU 2018. În perioada 20-22 septembrie 2018, la Vatra Dornei, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a organizat Reuniunea anuală a reprezentanților universităților membre ale Consorțiului Universităților din Republica Moldova, România și Ucraina (CUMRU), înființat în anul 2011. Lucrările Reuniunii au debutat vineri, 21 septembrie, la Centrul Teritorial de Învățare și Educație Continuă al USV, în prezența a 22 de rectori, prorectori și reprezentanți ai Universităților membre CUMRU, Universitatea de Stat a Moldovei (USM), Universitatea Națională „Alecu Russo” din Bălți (USARB), Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (UAIC), Universitatea Națională de Arte „George Enescu” din Iași (UNAGE), Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava (USV), Universitatea „Yurii Fedkovych” din Cernăuți (ChNU).

2. Șeful delegației UE în Republica Moldova Peter Michalko în vizită la USARB. Excelența Sa, Peter MICHALKO, Ambasadorul Uniunii Europene în Republica Moldova, a vizitat în data de 28 septembrie 2018 Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, Centrul de Informare al Uniunii Europene și a susținut o lecție publică axată pe politica europeană de vecinătate pentru studenții USARB.

3. Târgul proiectelor ERASMUS+ în USARB. Proiectele din cadrul programului Erasmus+, AC2-**Consolidarea capacităților în învățământul superior**, implementate cu participarea USARB, au fost prezentate în cadrul primei ediții a **Târgului Proiectelor Erasmus+** din 4 octombrie 2018. **Lansarea primei ediții a Târgului Proiectelor Erasmus+** fost găzduită cu succes de Universitatea de Stat „Alecu

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 160 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Russo” din Bălți și a înregistrat peste 600 de vizitatori: studenți, personal academic și administrativ USARB, reprezentanți ai ONG-uri și mass- media.

4. Campus france explorat de către studenții francofoni. În data de 8 octombrie 2018 domnul Giovanni CAVALLARO, responsabil lingvistic, corespondent Campus France, Ambasada Franței în Republica Moldova, a avut o întrevedere cu studenții francofoni ai Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Domnul Giovanni CAVALLARO a oferit studentilor francofoni informații utile cu privire la spațiul Campus France și posibilitățile de a studia în Franța.

5. Oportunități de susținere a educației și cercetării universitare oferite de AUF. Studenții și personalul academic al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au beneficiat de o sesiune de informare despre oportunitățile de susținere a educației și cercetării universitare oferite de Agenția Universitară a francofoniei (AUF). Doamna Claudia VISAN, manager de proiecte în formarea și guvernarea cercetării, antena din Chișinău a Agenției universitare a Francofoniei, a prezentat studenților și cadrelor didactice a USARB oferta AUF pentru susținerea educației și cercetării.

6. Prezentarea burselor DAAD pentru studenții și cadrele didactice USARB. Studenții și personalul academic al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au beneficiat de o sesiune informativă referitor la oportunitățile de susținere a educației și cercetării universitare oferite de Serviciul german de schimb academic – DAAD (Deutscher akademischer austauschdienst)

7. Evenimentul „Și eu sunt Erasmus+”. Oficiul Național Erasmus+ Moldova (NEO) a facilitat organizarea în USARB în data de 16 octombrie 2018 a evenimentului „Și eu sunt Erasmus+” din campania națională „Information day”, dedicat studenților. La eveniment au fost invitați studenții care doresc să beneficieze de oportunități de studii, stagii de practică și activități dedicate tinerilor, susținute de programul Uniunii Europene Erasmus+, dar și Alumni care au împărtășit experiențele de mobilitate Erasmus+ în diferite țări europene.

8. Atelier de informare despre Programul „Orizont 2020”. USARB, în parteneriat cu Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare și reprezentanții Rețelei Punctelor Naționale de Contact au organizat în data 18 octombrie un atelier de informare pentru cadrele didactice ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, în scopul valorificării statutului de țară asociată la Programul „Orizont 2020”, diseminării informației cu privire la oportunitățile oferite de către acesta, precum și informație despre apelurile deschise.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 161 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

9. **Misiune de Asistență Tehnică** privind îmbunătățirea managementului mobilităților academice și rolul acestuia în internaționalizarea Instituțiilor de Învățământ Superior din Republica Moldova organizată în data de 16 octombrie 2018 de către Oficiul Național Erasmus+. Sesiunea informativ-aplicativă a fost oferită de către Dr. Filippo Sartor de la Universitatea din Bologna (Italia), expert al Asociației Universităților Europene (EUA) și a inclus discuții privind importanța relațiilor internaționale pentru Instituțiile de Învățământ Superior, organizarea mobilităților academice în universitățile europene și cele din Republica Moldova, rolul mobilităților în internaționalizarea sistemului de învățământ și metodele de recunoaștere a creditelor acumulate în mobilitate. Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a fost reprezentată la eveniment de către Viorica Cebotaroș, conf. univ., dr., șefa Catedrei de filologie engleză și germană, și Viorica Condrat, dr., șefa CFPC.

10. **Lecție publică** susținută de Excelența Sa, domnul Kęstutis KUDZMANAS, Ambasadorul Republicii Lituania în Republica Moldova, în data de 18 octombrie 2018 în Biblioteca Științifică a USARB cu genericul „Cooperarea cu NATO: Experiența Republicii Lituania”. Evenimentul s-a produs în cadrul Scolii de Securitate NATO găzduită de Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți.

11. **Seminarul „Programul Erasmus+. Oportunități de a dezvolta și consolida parteneriate internaționale”**, organizat de Oficiul Național Erasmus+ în Moldova în data de 8 noiembrie 2018. În context, a fost prevăzută expoziția proiectelor Erasmus+ de Consolidare a Capacităților în Învățământul Superior, implementate de USARB, care au fost prezentate de:

Nr. d/o	NUMELE, PRENUMELE	Funcția, titlul	Subdiviziuni, USARB
1.	Mircea Petic	conf. univ., dr.	Facultatea de Științe reale, economice și ale mediului
2.	Corina Negara	conf. univ., dr.	Facultatea de Științe reale, economice și ale mediului
3.	Viorica Cebotaros	conf. univ., dr.	Facultatea de Litere
4.	Ion Dănoi	conf. univ., dr.	Facultatea de Drept și științe sociale

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 162 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

5.	Tatiana Șova	conf. univ., dr.	Facultatea de Științe ale educației, psihologie și arte
6.	Valentina Pritcan	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale	Departamentul relații internaționale Biroul <i>Media și Comunicare</i>
7.	Cristina Ghinda	Metodist	
8.	Arcadie Prepelița	șef birou <i>Media și Comunicare</i>	

12. **Lecție publică** susținută de Petlahom Leonard și Daniel Seltzer din New York, cu genericul „Răspunsul evreilor din America la evenimentele tragice ale Holocaustului”, în data de 09 noiembrie 2018 în USARB cu suportul Centrului cultural evreiesc KEDEM din Chișinău, în parteneriat cu Ambasada SUA în Moldova.

13. **Ziua științei 2018**, organizată de MECC în parteneriat cu USARB în data de 10 noiembrie 2018 – participarea cu o serie de acțiuni tematice consacrate evenimentului, la Muzeul Național de Istorie al Moldovei. Participanți USARB:

NUMELE, PRENUMELE	Funcția, titlul	Subdiviziuni, USARB
Dorin GUZGAN	asist. univ.	Facultatea de Științe reale, economice și ale mediului
Olga JACOTA-DRAGAN	asist. univ.	Facultatea de Drept și științe sociale
Eugenia FOCA	asist. univ.	Facultatea de Științe ale educației, psihologie și arte
Silvia CIOBANU	șef Centrul Marketing Activitate	Biblioteca științifică

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 163 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

	editorială BȘU	
Valentina PRIȚCAN	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale	Departamentul relații internaționale Secția știință Biroul <i>Media și Comunicare</i>
Alexandra MELNIC	metodist	
ArcadiePREPELIȚA	șef birou <i>Media și Comunicare</i>	

14. **Prezentarea Programul Stipendium Hungaricum 2019-2020** de către reprezentanții Ambasadei Ungaria în Republica Moldova în data de 22.11.2018.

15. **Workshop de informare în domeniul Specializării Inteligente.** O sesiune de informare privind specializarea inteligentă a avut loc în data de 23 noiembrie 2018, în incinta Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți (USARB). La eveniment, organizat de ADR Nord în colaborare cu USARB, au participat reprezentanți ai administrațiilor publice locale și ai mediului academic din Regiunea de Dezvoltare Nord.

16. **Seminarul informativ Erasmus+** pentru cadrele didactice și colaboratorii Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, organizat de Oficiul Național Erasmus+ în Republica Moldova, în parteneriat cu DRI a USARB, în data de 29 noiembrie 2018.

17. Evenimentul „Ecoul catastrofei. Să ne amintim de cei plecați în numele celor vii” și expoziția „Dincolo de datorie” au fost găzduite în data de 13 februarie 2019 de către USARB și au fost organizate de Centrul Cultural Evreiesc KEDEM din Chișinău, în parteneriat cu USARB și [Ambasadele Italiei, Germaniei, Israelului](#) la Chișinău. Evenimentele au fost dedicate Zilei Naționale de Comemorare a Victimelor Holocaustului și Zilei Internaționale de Comemorare a Victimelor Holocaustului.

18. **Misiune de asistență tehnică privind îmbunătățirea competențelor profesionale ale personalului academic din Republica Moldova.** Oficiul Național Erasmus+ din Moldova a organizat, în cooperare cu Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, un seminar pentru instituțiile de învățământ superior din Moldova cu genericul „**Îmbunătățirea competențelor profesionale academice ale personalului universitar**”, în data de 26 februarie 2018. Evenimentul este parte a

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 164 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

activităților Experților pentru Reforma Învățământului Superior din cadrul Programului Erasmus+ al Uniunii Europene. Seminarul a avut loc marți, la Academia de Studii Economice a Moldovei. Formatorii evenimentului au fost experții Asociației Universităților Europene (EUA) – **Dr. Jon TURNER**, Directorul Institutului pentru Dezvoltare Academică și **Dr. Catherine BOVILL**, conf. univ., specializată în domeniul de implicare a studenților, Institutul pentru Dezvoltare Academică, Universitatea din Edinburgh, UK. Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a fost reprezentată la eveniment de către:

- Lidia PĂDUREAC, dr., conf. univ., prim-prorector pentru activitatea didactică;
- Valentina PRIȚCAN, dr., conf. univ., prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale;
- Lilia TRINCA, dr., conf. univ., decanul Facultății de Litere;
- Ina CIOBANU, dr., conf. univ., decanul Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului.

19. **Generarea de idei de afaceri împreună cu TeamLab.** Studenții USARB au beneficiat în data de 21 martie 2019 de ghidarea facilitatorilor din Estonia și Republica Moldova pentru dezvoltarea mai multor competențe: marketing, inginerie, design, IT, educație.

20. **Acțiunea „La o cafea cu poliția”,** organizată la inițiativa Inspectoratului General al Poliției, Bălți, în data de 21.03.2019.

21. **Festivalul filmului Japonez,** găzduit de Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Cultura, limba și civilizația japoneză a fost descoperită în perioada 25-26 martie 2019 prin intermediul filmelor „A Tale of Samurai Cooking și Thermae Romae.

22. Târgul Proiectelor Erasmus+, *AC2-Consolidarea capacităților în învățământul superior*, implementate cu participarea USARB, ediția a II-a, organizat în perioada 19-20 aprilie 2019, în cadrul evenimentului **Zilele porților deschise**, găzduit de Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Evenimentul a asigurat întrevvederele elevilor și părinților cu administrația USARB, personalul academic și studenții Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, care au facilitat explorarea ofertei educaționale, a condițiilor de studii, a oportunităților de accesare a burselor de mobilitate academică internațională, a proiectelor din cadrul programului Erasmus+, *AC2-Consolidarea capacităților în învățământul superior*, implementate cu participarea USARB, a misiunii și experienței autoguvernantei studentești, a orașelului studentesc și a sălilor de studii ale universității.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 165 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

23. Târgul Proiectelor Erasmus+, ediția a III-a, AC2-*Consolidarea capacităților în învățământul superior*, implementate cu participarea USARB, organizat în cadrul evenimentului **Ziua Europei la Bălți 2019**, în data de 16 mai 2019, în incinta Teatrului Național „Vasile Alecsandri” din Bălți.

24. **Campania de informare EusuntUE – Tinerii Transformă Moldova**, a avut loc în data de 7 mai 2019, cu scopul de a scoate în prim plan tinerii ce transformă țara, prin prisma activităților și proiectelor europene de care au beneficiat. Evenimentul a facilitat cunoașterea tinerilor de succes din diferite domenii, istoriile lor de succes, experiențele și provocările pe care le-au depășit tinerii, toți fiind uniți de valorile europene și marea dorință de a contribui la transformarea pozitivă a țării. **Campania de informare EUsuntUE** a promovat impactul direct al programelor europene pentru tineri, prezentându-i pe cei care au beneficiat de oportunitățile Uniunii Europene: subvenții și granturi, programe de studii Erasmus+, schimburi de tineri, internship-uri.

25. **Training și conferință Modelul Națiunilor Unite (MUN)** organizată de IRIM în perioada 14-16 mai, 2019. Modelul Națiunilor Unite (MUN) este cel mai popular eveniment internațional la nivel mondial. Ideea sa de bază este să simuleze activitatea unui corp al Organizației ONU într-o situație reală, în care studenții reprezintă o țară și punctul său de vedere asupra unei probleme date. Acest exercițiu a devenit o tradiție la nivel mondial și la IRIM. USARB a fost reprezentată de Iana Doțuic, studenta facultății de Litere și Călin Lupașcu, student al Facultății de Drept și Relații Internaționale.

26. **Sesiuni de informare și supervizare pentru studenții și cadrele didactice care depun dosare pentru obținerea burselor ERASMUS +:**

- **26 octombrie 2018**– pentru studenții ciclului II și III, Studii superioare de masterat si Studii superioare de doctorat, ora 18.00, sala Senatului USARB;
- **29 octombrie 2018** – pentru studenții ciclului I, Studii superioare de licență, ora 15.00, sala Senatului USARB;
- **31 octombrie 2018** – pentru cadrele didactice, ora 15.00, sala Senatului USARB;
- **2 noiembrie 2018** – pentru studenții ciclului II și III, Studii superioare de masterat si Studii superioare de doctorat, ora 17.00, sala Senatului USARB;
- **17 aprilie 2019**–ora 13.10, sala Senatului USARB;
- **18 aprilie 2019**– ora 15.00, sala Senatului USARB.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 166 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

27. **Salonul internațional INVENTICA 2019**, organizat în perioada 26-28 iunie 2019 la Iași, în Sala Pașilor Pierduți din Copou (UIAC). În cadrul Salonului au fost prezentate un număr impunător de exponate și postere din multe țări. Delegația Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți a fost condusă de dr., conf. univ. Vitalie Beșliu, având în componență pe dl dr., conf. univ. Alexandr Ojegov, dl dr. hab., conf. univ. Vasilii Șaragov și dr., lect. univ. Arefa Hîrbu. Exponatele prezentate la acest salon de echipa bălțeană au avut drept protagoniști pe dr., lect. univ. Arefa Hîrbu, dr. hab., prof. univ. Pavel Topală, dr., conf. univ. Vitalie Beșliu, dr., conf. univ. Alexandr Ojegov din cadrul laboratorului științific de „Micro- și nanotehnologii”, lect. univ. Ion Țigănaș și dr., lect. univ. Serghei Talpă din catedra **Științe fizice și ingineresti** și dl dr. hab., conf. univ. Vasilii Șaragov, cerc. șt. Galina Curicheru, Galina Lîsenko, Irina Țurcan, Mariana Agachi și dr., conf. univ. Ion Olaru din cadrul laboratorului științific „Chimie fizică și ecologică”.

28. **Seminar de tip misiune de asistență tehnică** pentru universitățile din Republica Moldova privind explorarea noilor evoluții în domeniul Tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în predare, cercetare și învățare organizat de Oficiul Național Erasmus+ a organizat, în perioada 12-13 iunie 2019, la Universitatea de Stat din Tiraspol. Seminarul a fost moderat de expertul Michael Gaebel, Director de Politici în domeniul Învățământului Superior în cadrul Asociației Universităților Europene (EUA). Evenimentul a prevăzut discuții privind tendințele actuale în domeniul e-learning, cadrul legal național privind implementarea e-learning și posibilitățile de îmbunătățire a experienței de utilizare a TIC în predare și învățare. Participanții s-au referit în special la practica utilizării Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment) și MOOCs (Massive Open Online Courses) în predare și învățare, precum și la experiențele acumulate în cadrul proiectelor internaționale. Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a fost reprezentată la eveniment de către Eugeniu CABAC, dr., conf. univ. și Ghenadie CABAC, dr., conf. univ.

29. **Seminar Internațional pentru Echipele de Experți în domeniul Învățământului Superior** cu genericul „Recunoașterea: impact pentru accesul transfrontalier la învățământul superior și la mobilitate” derulat în perioada 10-11 iunie 2019, la Chișinău. Evenimentul, organizat de către Consorțiul SPHRE și Oficiul Național Erasmus+ în Moldova în parteneriat cu Universitatea Tehnică a Moldovei, a reunit peste 70 de participanți internaționali, membri ai comunității Experților în domeniul Reformei

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 167 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Învățământului Superior. Subiectul abordat a fost deosebit de important pentru înțelegerea mecanismelor de recunoaștere, deoarece fără aceasta, strategiile de mobilitate internațională nu pot fi considerate viabile, atât la nivel de sistem, cât și la nivel instituțional. Universitatea din Barcelona (coordonator) și Asociația Europeană a Universităților (EUA) reprezintă consorțiul “SPHERE” (Support and Promotion for Higher Education Reform Experts), o inițiativă coordonată de Comisia Europeană și implementată de Agenția Executivă pentru Educație și Audiovizual și Cultura. SPHERE oferă instruiți și activități de networking Experților în Domeniul Reformei Învățământului Superior și Oficiilor Naționale Erasmus+ (NEO) în țările din vecinătatea UE pentru perioada 2015 – 2020. Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a fost reprezentată la eveniment de către Valentina PRIȚCAN, prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, membru HERE.

30. Prima ediție a evenimentului Erasmus+ Alumni Crossroads, dedicat beneficiarilor Erasmus+, organizat de Oficiul Național Erasmus+ în Moldova în data de 23 mai 2019. Evenimentul a reunit personalul academic și studenți participanți în proiecte Erasmus+ în cadrul a trei reuniuni: o ședință de tip cluster cu coordonatorii și membrii echipelor de proiecte Erasmus+ (Consolidarea Capacităților în Învățământul Superior, Mobilitate Internațională de Credite și Jean Monet) privind implementarea Programului Erasmus+ după 2020, reuniunea profesorilor universitari participanți în proiectele de mobilitate academică și reuniunea studenților beneficiari ai proiectelor de mobilitate academică. Participanți USARB:

NUMELE, PRENUMELE	Funcția, titlul	Subdiviziuni, USARB
Diana Grițunic Mirca	lector univ.	Facultatea de Științe reale, economice și ale mediului
Stefano Bianchini	Profesor	Universitatea Bologna, Italia
Mihaela Taulean	conf. univ.	Facultatea de Filologie
Adela Gorea	asist. univ.	Facultatea de Științe reale, economice și ale mediului
Corina Nichitcin	asist. univ.	Facultatea de Științe reale, economice și ale mediului

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 168 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Valentina Topalo	BȘU	Biblioteca științifică
Vitalia Digolean	Metodist	Departamentul relații
ArcadiePREPELIȚA	șef birou <i>Media și Comunicare</i>	internaționale Secția știință Biroul <i>Media și Comunicare</i>

13. Activitatea economico-financiară

Taxe de studii

Informația referitoare la taxele de studii e prezentată pe site-ul USARB [http://usarb.md/wp-content/uploads/2019/07/Taxe_studii_Ciclul I 2019 2020_site.pdf](http://usarb.md/wp-content/uploads/2019/07/Taxe_studii_Ciclul_I_2019_2020_site.pdf)

14. Baza tehnico-materială

Universitatea dispune de 7 blocuri de studii cu o capacitate de 30471,4 m², dintre care suprafața de studii constituie 15368 m², suprafața de studii auxiliară – 5378,5 m², iar cea auxiliară – 9724,9 m².

Pentru asigurarea procesului didactic cu suportul tehnic, sunt amenajate 25 săli de calculatoare, cu un număr total de circa 380 calculatoare, toate conectate la rețeaua Internet. Numărul total de calculatoare utilizate de către studenții USARB (inclusiv în căminele universității) este de 452, numărul calculatoarelor utilizate de către personalul didactic – 146, numărul de calculatoare utilizate în scopuri administrative (evidență contabilă, resurse umane etc.) – 81 calculatoare. În USARB sunt trei săli sportive cu o suprafață totală de 495 m².

Biblioteca Științifică USARB este amplasată într-un bloc unic, clădire modernă cu 4 nivele, cu o suprafață de 5768,6 m², inclusiv 2386 m² pentru sălile de lectură, fiind dotată cu echipament tehnic: circa 148 calculatoare, 3 scanere, 13 scanere-barcod, 12 printere, 4 videoproiectoare, 2 televizoare, 1 video și 3 audio-casetofoane, 4 copiatoare. Comunicarea documentelor și a resurselor electronice are loc prin 16 puncte de acces public: 4 săli de împrumut, 12 săli de lectură. Număr total de locuri oferite simultan – 763, câte 3,9 m² per cititor, în Mediatecă – 1,3 m² per utilizator.

Informația referitoare la spațiile de cazare în căminele USARB este prezentată în tabelul de mai jos:

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 169 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

Căminul	Suprafața	Nr. locuri	Anul dării în exploatare	Observații
Merediane	1007,4	235	1953	Blocurile sanitare au fost reparate capital în anul 2016
Integrala	1071,8	154	1960	Reparat integral capital în 2015
Olimp	1160,9	260	1969	Blocurile sanitare au fost reparate capital în anul 2017
Romanticii	1401,5	290	1967	Blocurile sanitare au fost reparate capital în anul 2017
Luceafarul	994,5	170	2009	
	5636,1	1109		

Alte spații:

Denumirea spațiilor	Suprafața m ²
Autodrom (box)	536,9
Depozit	465,5
Laborator	1098
Casă de locuit	423,4
Contabilitatea	98,5
Garaje	72,2
Construcție nefinisată CTA	190,3
Construcție nefinisată Blocuri de studii	21822

15. Concluzii

15.1. Dificultăți în activitatea universității

USARB ca parte componentă a sistemului de învățământ superior din Republica Moldova, la fel ca și în anii precedenți, se confruntă cu o serie de dificultăți ce țin de mediul demografic, social și economic la nivel de țară. În prezent, administrația depune efort pentru a face față provocărilor pe trei dimensiuni: contingentul de studenți; personalul academic; dotarea laboratoarelor. Numărul absolvenților de liceu care rămân în republică

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 170 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

este în scădere, fapt ce impune acțiuni suplimentare din partea Universității în vederea organizării procesului de admitere. În pofida acțiunile realizate (activități comune cu instituțiile preuniversitare; organizarea concursurilor regionale tematice; promovarea imaginii USARB cu ajutorul mijloacelor mass-media; vizitarea instituțiilor de învățământ preuniversitar; realizarea unui sondaj de opinie în liceele și colegiile din nordul Republicii Moldova, privind opțiunile de continuare a studiilor după absolvirea liceului / colegiului etc.) în anul de studii 2018-2019 nu s-a reușit crearea grupelor academice la o serie de specialități, propuse inițial în oferta educațională. La decizia Senatului au fost deschise grupe cu un număr mai mic de studenți la ciclul I studii superioare de licență și la ciclul II, studii superioare de masterat. MECC a oferit un număr mare de locuri bugetare la specialitățile mai puțin populare din domeniul Științe ale educației (25 de locuri bugetare pentru profesori de fizică; 20 de locuri bugetare pentru profesori de matematică; 15 locuri bugetare pentru profesori de istorie și educație civică) care nu au fost acoperite. La ședințele de Catedră, a Consiliului Facultății, a Consiliului Calității, a Senatului sunt discutate frecvent subiecte ce țin de îmbunătățirea procesului didactic; de promovarea imaginii instituției; de sporire a numărului candidaților ce ar opta pentru USARB. Facultățile și catedrele întreprind diverse acțiuni pentru a micșora rata abandonului universitar și a restanțierilor. Ponderea studenților la învățământ cu frecvență este în scădere. Dorința tinerilor de a se angaja în câmpul muncii și a obține concomitent studii, reprezintă un factor esențial în opțiunea tinerilor de a se înmatricula la studii cu frecvență redusă.

În conformitate cu prevederile Codului educației personalul științifico-didactic trebuie să dețină titlul științific de doctor / doctor habilitat în științe, astfel doctoranzii și ex-doctoranzii urmează să urmeze lucrul în vederea susținerii tezelor de doctor. În cadrul universității este organizată o singură școală doctorală (Filologie), fapt ce nu permite tuturor doritorilor, absolvenți ai programelor de master să-și continue studiile la programele de doctorat.

Deși baza tehnico-materială a USARB este bună, totuși sunt necesare investiții suplimentare în vederea dotării laboratoarelor cu tehnică și utilaj modern. La fel, surse economice suplimentare sunt necesare pentru completarea sistematică a fondului de carte.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 171 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

15.2. Propuneri de soluționare

Subdiviziunile USARB depun efort comun în vederea promovării imaginii instituției și atragerii absolvenților de liceu / colegiu, doritori să obțină studii de calitate. Anual este organizată campania de informare a liceenilor-absolvenți din regiunea de nord a Republicii Moldova despre oferta educațională, calitatea studiilor și alte avantaje oferite de USARB. Una din acțiunile întreprinse ține de deschiderea Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic din Regiunea de Dezvoltare Nord în cadrul USARB, în blocurile de studii nefinalizate 4 și 5 (cu o capacitate de peste 12 mii m²). În anul 2018-2019 au fost continuate discuțiile dintre reprezentanții Proiectului de Competitivitate din Moldova, finanțat de Agenția SUA pentru Dezvoltare Internațională (USAID) și Guvernul Suediei, din cadrul ADR Nord cu reprezentanți Rectoratului Universității privind demararea lucrărilor de construcții pentru viitorul Centru de Inovare și Transfer Tehnologic în cadrul USARB.

Pentru a susține cadrele didactice și ceilalți angajați USARB, Senatul, cu avizul CDSI a elaborat și aplicat Regulamentul cu privire la modul de stabilire a sporului pentru performanță personalului USARB și Regulamentul cu privire la tipurile și modul de stabilire a sporului cu caracter specific personalului USARB.

Departamentul de relații internaționale în colaborare cu cadrele didactice se implică în proiecte de cercetare la nivel național și internațional, drept urmare, pe lângă progresul științific reușesc să atragă fonduri pentru dotarea și modernizarea bazai tehnico-materiale a Universității.

16. Rezumat privind rezultatele concrete înregistrate în anul universitar curent

În anul de studii 2018-2019 subdiviziunile USARB au reușit să realizeze activitățile planificate.

Pe dimensiunea didactică:

- Procesul didactic a fost asigurat la un nivel înalt. În anul universitar 2018-2019 a fost asigurată organizarea studiilor la 39 programe de licență, studii cu frecvență; 19 programe de licență, studii cu frecvență redusă și 31 programe de master (la 8 domenii);
- Au fost supuse evaluării externe și acreditate 8 programele de studii superioare de licență; 10 programe pentru cursurile de formare profesională continuă; S-a reușit autorizarea a 3 programe pentru cursurile de formare profesională continuă.

	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 172 din 173
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2018-2019	

- În anul universitar în Universitate au activat 20 conducători de doctorat. Numărul total de doctoranzi fiind 31. Pe parcursul anului au fost susținute 10 teze de doctor.
- Universitatea asigură programe de studii de formare profesională continuă, ținând cont de cerințele de pe piața muncii, oferindu-le cursanților dezvoltarea competențelor și abilităților în ritm cu noile tendințe din domeniul sistemului educațional. Programele de formare profesională continuă „Strategii de învățare eficientă” – 5 ECTS; „Tehnologii avansate de instruire prin utilizarea TIC-5 ECTS”; „Educația incluzivă” – 10 ECTS, au fost solicitate atât de profesori USARB cât și de profesori din instituțiile de învățământ preuniversitar
- Cu acordul Ministerului Educației, Culturii și Cercetării și-a redeschis activitatea Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB. Cu programele de formare profesională: Învățământ primar și Educație timpurie (educator, asistent al educatorului, conducător muzical).

Pe dimensiunea de cercetare științifică:

- În anul 2018 s-au implementat 13 proiecte din Sfera Științei și Inovării: 6 proiecte instituționale; 1 proiect din cadrul Programului de Stat, 1 proiect pentru tineri cercetători. La acestea se adaugă încă 3 proiecte de organizare a manifestărilor științifice și 2 proiecte de editare a monografiei științifice
- Produsele științifice ale colaboratorilor Universității constituie 568 publicații, inclusiv monografii – 6 monoautor; monografii colective (capitole) – 12; manuale – 7; ghiduri/, note de curs, suporturi – 16; cărți (antologii literare) – 4; articole (total) – 324, în acel număr: în reviste internaționale, cotate ISI și SCOPUS – 13, în reviste din străinătate recunoscute – 27, în reviste din Registrul Național al revistelor de profil, cu indicarea categoriei – 26, în reviste aflate în proces de acreditare - 14 .
- Produsele științifice ale colaboratorilor BȘU s-au reflectat în 48 publicații, inclusiv 38 articole în reviste instituționale, 1 articol în reviste din străinătate recunoscute, 1 enciclopedie ș.a.

Pe dimensiunea activităților studentești:

- Organele de autogovernare studentească în colaborare cu celelalte structuri universitare și diverse instituții, organizații naționale și internaționale au promovat o serie de activități prin care au consolidat imaginea USARB: ASUSARB a semnat acorduri de colaborare cu 5 entități din Republica Moldova și Ucraina.



- În vederea implementării politicii de internaționalizare a Universității Autoguvernanța studențească a instituit Departamentul de Imagine și Relații internaționale; a creat Centrul Științific studentesc al ASUSARB și postul TV studentesc; a publicat Revista științifică „EVRICA” și Revista „Viața studențească” devenite populare în Republică și peste hoare;
- Studenții și cadrele didactice s-au implicat activ în organizarea unui număr impunător de manifestări științifice, de promovare a valorilor statutului de drept, a principiilor democrației, eticii morale și a educației;

Pe dimensiunea colaborării naționale și internaționale:

- au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii, printre care: ICS DRA „DraexImaier Automotive” SRL (24.10. 2018); ÎCS Pardesen& Partners SRL (23.11.2018); Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă a mun. Bălți (30.11.2018) etc.
- În vederea internaționalizării procesului științific-educational au fost încheiate acorduri de parteneriat cu: IP Institutul de Cercetări pentru Culturile de Câmp „Selecția”; Institutul de Fizică Aplicată cu sediul în mun. Chișinău; Universitatea Națională de Arte „George Enescu” din Iași, Departamentul pentru Pregătirea Personalului didactic; Academia Română, Filiala Iași, Institutul de Cercetări Economice și Sociale „Gheorghe Zane”; Universitatea Națională Vasyl Stus Donețk; Universitatea Națională de Comerț și Economie din Kiev (08.02.2019); Baku Engineering University.
- S-a intensificat procesul de mobilitate academică a studenților și cadrelor didactice în diferite state ale lume, sporind eficiența schimbului de experiență și implementarea bunelor practici din alte centre universitare. În anul academic 2018-2019 USARB a beneficiat de 39 mobilități Erasmus+ din USARB spre UE și 7 mobilități Erasmus+ din UE spre USARB. Facilitarea mobilităților academice internaționale a fost asigurată cu suportul financiar al programului Erasmus+, USARB având semnate 31 de acorduri bilaterale cu ÎS din Uniunea Europeană.
- Mai multe laboratoare și aule au fost dotate cu tehnică performantă, procurată în baza proiectelor internaționale.

Rector



Natalia GAȘÎTOI