



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



ERASMUS+ Key Action 2. Capacity building in the field of higher education

The project "ELEVATING THE INTERNATIONALISATION OF HIGHER EDUCATION IN MOLDOVA" (ELEVATE)¹

Proiectul „Sporirea nivelului de internaționalizare al învățământului superior din Republica Moldova”, număr de referință: 573921-EPP-1-2016-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

STRATEGIA DE INTERNAȚIONALIZARE 2018-2023

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

APROBAT	Senatul USARB, proces-verbal nr. 5 din 28.11.2018	RECTOR conf. univ., dr., Natalia GAȘOI	28.11.2018
VERIFICAT	Comisia pentru proiecte și relații de parteneriat a Senatului USARB	Președinte al Comisiei conf. univ., dr., Valentina PRIȚCAN	22.11.2018
ELABORAT	Echipa USARB de implementare a proiectului ELEVATE	Prorector pentru activitate științifică și relații internaționale, coordonator instituțional al proiectului ELEVATE conf. univ., dr., Valentina PRIȚCAN	08.10.2018

¹ Acest proiect este finanțat de Comisia Europeană. Suportul financiar din partea Comisiei Europene pentru acest proiect nu constituie o andosare a conținutului care reflectă doar părerile autorilor, și Comisia nu poate purta răspundere pentru orice mod de utilizare a informației incluse în prezentul proiect de document.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



I. CUVÂNT ÎNAINTE

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți (USARB) este unica instituție de învățământ superior din partea de nord a Republicii Moldova, cu o tradiție de peste 70 de ani în domeniu.

Cele patru facultăți ale USARB oferă programe de licență cu o durată de 3 sau 4 ani, studii de masterat, doctorat în domenii precum științele umaniste, tehnice, economice, științe ale naturii, științe ale educației, științe sociale, drept, jurnalism, arte ș.a. Diversitatea programelor conferă universității abilitatea de a face față cu succes provocărilor unei societăți aflate în continuă schimbare.

Obiectivele fundamentale ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți sunt în concordanță cu politicile Uniunii Europene: formarea de specialiști cu înalte calificări și competențe pentru a face față concurenței mondiale, conturarea armonioasă a personalității studenților, încurajarea îmbunătățirii constante a activităților educaționale și de cercetare științifică cu scopul integrării structurale, calitative și economice de succes a USARB în cadrul sistemului european de învățământ superior.

USARB păstrează și promovează diversitatea culturală, interferențele multiculturale și urmărește consolidarea relațiilor cu alte țări europene și din spațiul extra-european. Internaționalizarea depășește granițele administrative și presupune o universalizare a cunoștințelor și practicilor academice.

Într-un mediu aflat în continuă și rapidă schimbare, USARB și-a propus să valorifice experiențele internaționale ale studenților și cadrelor didactice, pentru a contribui la dezvoltarea unei comunități academice capabile să se adapteze schimbărilor globale, care formează specialiști pregătiți să se integreze pe o piață internațională a muncii.

Strategia de internaționalizare a USARB a fost dezvoltată cu suportul proiectului ELEVATE: *Sporirea nivelului de internaționalizare al învățământului superior din Republica Moldova*, număr de referință: 573921-EPP-1-2016-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP (beneficiar de grant: ASEM)

II. DESCRIEREA SITUAȚIEI/CONTEXT

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a adoptat și respectă principiile stipulate în Declarația de la Bologna cu privire la învățământul superior. Obiectivele universității sunt centrate pe trei axe fundamentale (educație, cercetare, formare continuă) care se realizează în condițiile existenței autonomiei universitare și a libertății academice.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Internaționalizarea este parte a strategiei de dezvoltare a USARB și se focalizează pe următoarele obiective: dobândirea unei reputații internaționale și respectarea sistemului internațional de valori academice, stabilirea de noi parteneriate europene și consolidarea celor existente, intensificarea mobilităților (incoming și outgoing) de studenți și cadre didactice, dezvoltarea de noi parteneriate inter-universitare în cadrul unor programe europene în vederea finanțării colaborării internaționale și introducerii unor programe comune de studiu în limbi străine, dezvoltarea de diplome duble și comune, conlucrarea cu companiile internaționale în vederea sporirii angajabilității studenților etc.

Principalele obiective de dezvoltare a internaționalizării în ultimii 10 ani au fost focalizate pe promovarea dialogului intercultural și armonizarea standardelor academice și științifice cu cele ale universităților partenere din Europa, aderarea la programe europene de schimb academic, mobilități internaționale de credit și consolidare a capacităților universității.

Strategia de internaționalizare pentru perioada următoare se focalizează pe excelența în educație, cercetare și formare, pe consolidarea și extinderea parteneriatelor cu țări UE și non-UE, pe inițierea programelor de studiu în cotutelă/dublă diplomă și pe internaționalizarea acasă.

Strategia de internaționalizare a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți (USARB) este elaborată, ținându-se cont de reformele care au loc în învățământul superior din Republica Moldova, în conformitate cu Codul Educației (Legea nr. 152 din 17.07.2014), Strategia Națională de dezvoltare „Moldova 2020” (Legea nr. 166 din 11.07.2012), Strategia de dezvoltare a educației pentru anii 2014-2020 „Educația-2020” (Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 944 din 14.11.2014), Strategia de cercetare-dezvoltare a Republicii Moldova până în 2020 (Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 920 din 07.11.2014), de angajamentele asumate de Republica Moldova ca urmare a aderării la Procesul Bologna, inclusiv prevederile Comunicatului de la Leuven / Louvian-la-Neuve, Strategiei de mobilitate 2020 pentru Spațiul European al Învățământului Superior (EHEA), prioritățile de integrare europeană stabilite în Acordul de Asociere Republica Moldova-Uniunea Europeană, ratificat de Parlamentul Republicii Moldova (Legea nr. 112 din 02.07.2014), Strategia Europa 2020, aprobată de Parlamentul European, care susține creșterea inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, prioritățile de dezvoltare a învățământului superior pe plan internațional și european, Carta USARB, aprobată de Senatul USARB la 24.06.2015, alte documente relevante.

III. SITUAȚIA ACTUALĂ A INTERNAȚIONALIZĂRII ÎN USARB

Experiența internațională a IÎS din Republica Moldova reprezintă un criteriu relevant de evaluare și acreditare a programelor de studii. Ea este extrem de valoroasă și pentru personalul angajat USARB, dar și pentru studenții USARB. În acest sens,



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



universitatea încurajează participarea studenților și a personalului în toate programele UE.

Pentru perioada următoare dezvoltarea internațională va urmări revizuirea constantă a ofertei academice în concordanță cu cerințele pieței europene a muncii, promovarea cercetării științifice și a cercetătorilor, asigurarea unei oferte educaționale de calitate și sprijinirea performanțelor academice în toate domeniile.

Principalele criterii pentru alegerea partenerilor sunt: cooperările anterioare, proiectele de cercetare desfășurate în comun, obiectivele comune, excelența în educație, cercetare și formare.

Păstrarea unui echilibru și a unei distribuții unitare a acordurilor de parteneriat, în spațiul geografic european este prioritară pentru USARB. În cele mai multe cazuri, cooperările internaționale au fost inițiate prin discuții, vizite și schimburi de experiență, proiecte de cercetare, proiecte din cadrul programelor Tempus, ERASMUS-MUNDUS, Erasmus+, AUF, UNESCO, Pestalozzi, DAAD, FULBRIGHT, EDMUND S. MUSKIE, CEEPUS și mobilități internaționale de credit Erasmus+. Internaționalizarea USARB se face prin analiza strategiilor universităților europene și prin alinierea la bunele practici existente. Contextul și tendințele internaționale asigură planul operațional al implementării strategiei de internaționalizare.

Politica USARB în domeniul managementului calității este orientată spre furnizarea serviciilor educaționale la nivelul standardelor europene și îmbunătățirea continuă a calității acestora prin implementarea Sistemului de Management al Calității bazat pe cerințele și recomandările standardelor din seria ISO 9001:2008. În anul 2009 USARB a obținut Certificatul Internațional ISO 9001:2008 al Sistemului universitar European de Management al Calității. La 5 decembrie 2011 și ulterior la 24 august 2012 universitatea a fost certificată de organisme de certificare a sistemelor de management IQNet (The International Certification Network) și SRAC (Societatea Română pentru Asigurarea Calității) în domeniile activității de învățământ universitar și pregătirea cadrelor universitare și academice. Universitatea are programe de studii acreditate internațional prin intermediul agențiilor de evaluare externă și acreditare ARACIS (România), EKKA (Estonia), AQAS (Germania).

Universitatea oferă o gamă largă de servicii în educație, cercetare, formare continuă, adaptate la nevoile studenților. USARB oferă și alte categorii de servicii în domeniile cercetării/dezvoltării: consultanță, expertiză, ghidare și suport. Activitatea de cercetare științifică a USARB este conectată la programele naționale și internaționale și acoperă mai multe domenii. În data de 28 iunie 2016 la Consiliul Național pentru Acreditare și Atestare a avut loc ședința Comisiei de acreditare a organizațiilor din sfera științei și inovării în cadrul căreia au fost examinate materialele referitoare la acreditarea Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pe profilurile de cercetare: *Fizica și tehnologia mediilor materiale; Teleologia curriculumului educațional; Filologia modernă în contextul*



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



dialogului culturilor; Fenomene lingvistice și literare în / din perspectivă diacronică și sincronică; Dimensiunea socio-juridică a integrării europene a Republicii Moldova; Modele economice de dezvoltare durabilă a sectorului agroindustrial. Comisia a decis să acorde Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți calificativul „organizație competitivă pe plan internațional” (categoria B), confirmat prin Certificatul de acreditare seria P nr. 076.

Taxele de studii ale USARB sunt relativ joase în comparație cu cele ale altor universități din țară și din Europa. Campusul USARB este dotat cu infrastructură IT modernă, iar facilitățile oferite studenților autohtoni și internaționali corespund standardelor de calitate (cămine studențești complet dotate, renovate/noi, bibliotecă științifică tehnologizată etc). Aflat în proces continuu de modernizare, campusul universitar este plasat într-o manieră compactă (blocuri de studii, cămine, servicii) în centrul municipiului Bălți, studenții având acces rapid la toate facilitățile acestuia.

USARB este un partener internațional credibil și are semnate peste 70 acorduri de cooperare semnate cu universități ale lumii și 25 acorduri bilaterale Erasmus+. Pe parcursul ultimilor ani USARB a implementat 12 proiecte TEMPUS, 8 proiecte Erasmus Mundus, 1 proiect transfrontalier, 3 proiecte Pestalozzi, etc. La moment, USARB implementează 8 proiecte Erasmus+ de consolidare a capacităților ÎÎS. La nivelul universității funcționează Departamentul de relații internaționale, iar la nivelul facultăților activează persoane cu responsabilități pe sectorul de internaționalizare.

Punctele slabe ale USARB în ceea ce privește internaționalizarea sunt analizate permanent și sunt abordate și în prezenta strategie. Unul dintre principalele puncte slabe este lipsa programelor de studii în limba engleză. Existența unor astfel de programe ar crește atractivitatea universității pentru studenții internaționali. Vizibilitatea USARB ar putea fi îmbunătățită printr-o politică de comunicare mai coerentă care să folosească eficient toate canalele de promovare (pagina web în limba engleză, materiale editate etc.) pentru a atrage mai mulți studenți străini.

Experiența internațională în străinătate, atât a personalului cât și a studenților, ar trebui mai bine diseminată pentru a îmbunătăți deschiderea către internaționalizare a programelor de studii (conținut, metodologie și curricula).

O politică coerentă care să pună în evidență toate structurile universității poate fi implementată doar prin responsabilizarea tuturor membrilor comunității academice cu privire la procesul de internaționalizare și prin implicarea activă a acestora în eforturile de internaționalizare a universității.

INTERNAȚIONALIZAREA USARB: ANALIZA SWOT



PUNCTE FORTE (S)

1. Promovarea și implementarea consecventă a prevederilor Procesului Bologna. Implementarea învățământului superior în trei cicluri.
2. Promovarea standardelor de calitate a curriculumul universitar. Conținuturi educaționale compatibile cu Cadrul Național al calificărilor în continuă actualizare.
3. Resursele educaționale oferite studenților și altor beneficiari prin programe de studii superioare diversificate (la ciclurile: I - licență, II - master, III - doctorat), precum și programe de formare continuă, adaptate permanent la cerințele mediului socio-economic național și internațional.
4. Accesul la programele de studii, inclusiv a străinilor, prin concurs de admitere.
5. Acreditarea internațională a unor programe de studii de către *Agency for Quality Assurance through Accreditation of Study Programs (AQAS)* din Germania, Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) și de către *Estonian Quality Agency for Higher and Vocational Education*.
6. Promovarea cercetărilor științifice în domeniile sociale, umaniste, economice și ingineresti în baza proiectelor instituționale și internaționale de cercetare, obținute prin concurs și parteneriate.
7. Resurse umane de calificare înaltă, cu experiență științifico-didactică bogată, recunoscuți în plan național și internațional, inclusiv prin participarea în proiecte.
8. Inițierea și menținerea mobilității internaționale de credit a studenților și cadrelor didactice.
9. Promovarea unui sistem coerent de management al calității USARB.
10. Resurse manageriale pentru asigurarea calității proceselor didactice și de cercetare prin instituirea structurilor interne de asigurare a calității și a mecanismelor de evaluare internă a

PUNCTE SLABE (W)

1. Insuficiența resurselor financiare pentru promovarea unor proiecte investiționale de amploare.
2. Lipsa programelor de studii predate în limbi de circulație internațională.
3. Număr redus de studenți, inclusiv internaționali, la unele programe.
4. Monitorizarea dificilă a parcursului profesional al absolvenților, ce influențează negativ indicatorii de performanță.
5. Număr redus de studenți atrași în programe de cercetare.
6. Interesul și contribuția redusă a unor cadre științifico-didactice și didactice la sporirea performanțelor universității.
7. Impact scăzut al urmării programelor de formare profesională continuă de către cadrele didactice.
8. Asigurarea insuficientă cu cadre științifico-didactice a unor programe de studii, în special a cadrelor cu grade/titluri științifice.
9. Implicarea insuficientă a personalului universității în atragerea de resurse din contracte de cercetare, de prestări servicii de consultanță, de formare continuă, alte activități.
10. Nivel scăzut al interconexiunii procesului didactic, cercetării științifice și a mediului economic.
11. Carențe în monitorizarea traseului absolvenților și în consiliere a studenților în proiectarea carierei profesionale.
12. Activități reduse de marketing și de promovare a Universității.
13. Explorarea insuficientă a potențialului USARB pentru atragerea surselor suplimentare de venit.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate

Leading the internationalisation of higher education in Moldova



proceselor și serviciilor universității.

11. Existența unei echipe manageriale motivate pentru schimbare și îmbunătățire continuă a prestațiilor sale și a activității universității.
12. Implicarea activă a studenților în guvernarea universității și în procesul decizional.
13. Servicii sociale, culturale, sportive oferite studenților.
14. Dezvoltarea continuă a parteneriatelor inter-instituționale și internaționale.
15. Sporirea vizibilității USARB pe plan național și internațional.
16. Îmbunătățirea continuă a calității prestațiilor academice în scopul creșterii gradului de inserție a absolvenților în câmpul muncii.

OPORTUNITĂȚI (O)

1. Reconsiderarea rolului și importanței învățământului superior pentru dezvoltarea societății.
2. Activitatea USARB în condiții de autonomie universitară.
3. Accesul Universității la resurse publice pentru finanțarea programelor de studii.
4. Dezvoltarea programelor de mobilitate academică internațională a studenților, personalului didactic și administrativ a USARB.
5. Acces larg la programe europene destinate sectoarelor educație și cercetare.
6. Context favorabil cercetării, integrării în spațiul European al Cercetării și accesului la fonduri europene destinate științei.
7. Mediul economic și social favorabil realizării unui proces educațional la un nivel ridicat de exigență.
8. Dezvoltarea relațiilor internaționale cu universități și companii internaționale pentru oferirea burselor de studii și de stagii de practică studenților USARB prin programul ERASMUS+, alte programe și proiecte internaționale.
9. Relațiile de cooperare cu sectorul privat (Zona Economică Liberă Bălți).

AMENINȚĂRI (T)

1. Amplificarea proceselor demografice regresive din țară, reducerea numărului de absolvenți în învățământul preuniversitar și, respectiv a numărului potențialilor candidați la studii în învățământul superior.
2. Amplificarea fluxului unidirecțional și a tendinței de migrație a absolvenților de licee către universitățile de peste hotare.
3. Tendințe de diminuare a resurselor de finanțare a Universității.
4. Demotivarea absolvenților ciclului I de studii superioare de licență de a accede la studii la următorul ciclu al învățământului superior (master, doctorat).
5. Creșterea competiției la nivel național și internațional, concurență greu de anihilat a centrelor educaționale și de cercetare din țările avansate.
6. Lipsa unui sistem de cercetare-dezvoltare-inovare bine definit la nivel național.
7. Recrutarea cu dificultate a cadrelor științifico-didactice tinere din motivul obligativității deținerii titlului științific (conform prevederilor legale în vigoare) și nivelului redus al recompensării materiale.
8. Vulnerabilitatea mediului economic și



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate™

Leading the internationalisation of higher education in Moldova



10. Dezvoltarea unor programe de studii duale în baza parteneriatelor cu sectorul privat.	consecințele acestora asupra instituțiilor de învățământ. 9. Vizibilitatea și competitivitatea scăzută a sistemului învățământului superior național pe plan internațional.
---	--

IV. Viziune strategică USARB

USARB aspiră să fie recunoscută pentru excelența în educație și cercetare, deschisă experienței internaționale în spațiul global al învățământului superior.

Într-un mediu național și internațional dinamic, USARB își asumă misiunea de a răspunde prompt noilor provocări ale științei și educației, prin îmbunătățirea calității activităților pe care le derulează. Internaționalizarea va deveni un scop comun al comunității academice care va antrena managementul USARB la toate nivelurile.

V. Plan strategic de internaționalizare a USARB

Structura planului strategic de internaționalizare a USARB a fost dezvoltată cu suportul proiectului ELEVATE: *Sporirea nivelului de internaționalizare al învățământului superior din Republica Moldova*, număr de referință: 573921-EPP-1-2016-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP (beneficiar de grant: ASEM).

Planul strategic de internaționalizare este structurat pe **priorități strategice/arii relevante, obiective, măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate, rezultate scontate și indicatori de progres.**

Acțiunile nu sunt ordonate în funcție de prioritatea lor, iar calendarul poate suferi modificări în planul operațional anual, în concordanță cu contextul național și internațional. Resursele necesare vor fi evaluate și specificate în detaliu în planurile operaționale anuale.

Prioritatea strategică I – Dezvoltarea cadrului de politici/normativ cu aplicabilitate internă pentru asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării în USARB.

Obiectiv general: Recunoașterea internaționalizării ca proces multilateral de dezvoltare a calității educației și cercetării.

Obiectiv specific 1.1. Actualizarea cadrului de politici pentru asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării în USARB.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 1.1.1. Evaluarea cadrului general de politici/normativ al învățământului superior și cercetării existent din perspectiva proceselor de internaționalizare a ÎS din Republica Moldova.
- 1.1.2. Elaborarea/actualizarea/re-gândirea din perspectiva necesităților de internaționalizare a cadrului instituțional de politici/ normativ.
- 1.1.3. Ajustarea politicilor și actelor cu aplicabilitate internă a USARB la cadru general de politici/ normativ al învățământului superior și cercetării actualizat.
- 1.1.4. Revizuirea criteriilor și indicatorilor privind dimensiunea internațională a educației și cercetării în procedurile interne de management al calității a USARB.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 1.1.1. Cadrul de politici și normativ al USARB conține prevederi ce facilitează și stimulează internaționalizarea proceselor de educație, cercetare, formare.
- 1.1.2 USARB are dezvoltate documente de politici și acte normative cu aplicabilitate internă (derivate din cele naționale/cadru) în vederea internaționalizării învățământului universitar, în proporție de 100%.
- 1.1.3 USARB are incluse criteriile și indicatorii privind dimensiunea internațională a educației și cercetării în procedurile interne de asigurare a calității/manualul calității.
- 1.1.4 Cadrul normativ, cu aplicabilitate internă, asigură cadrul de implementare a proceselor de internaționalizare a educației și cercetării USARB.

Prioritatea strategică II – Dezvoltarea programelor de studii comune și a programelor în limbi străine.

Obiectiv general: Promovarea componentei internaționale a programelor de studii/ curriculei universitare.

Obiectiv specific 2.1. Armonizarea conținuturilor/planurilor de învățământ/finalităților programelor de studii oferite de USARB cu conținuturile/planurile de învățământ/finalitățile programele de studii ale universităților din afară.

Măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 2.1.1. Actualizarea și dezvoltarea programelor de studii care prevăd finalități ajustate programelor de studii ale universităților din afară pentru a asigura mobilități academice internaționale, recunoaștere de ECTS și dezvoltare de programe comune.
- 2.1.2. Asigurarea unei oferte educaționale care să faciliteze promovarea stagiilor de practică în instituții și organizații internaționale.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 2.1.1. Evaluarea de către USARB a programelor de studii superioare de licență, masterat, doctorat din perspectiva internaționalizării și compatibilizarea acestora cu programe de studii similare, oferite de universități din UE, ajustate la Cadrul European al Calificărilor.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



- 2.1.2. Creșterea numărului de studenți care promovează stagii de practică în afara țării.
- 2.1.3. Proceduri instituționale eficiente de compatibilizare a contractelor de învățare și recunoaștere a stagiilor de mobilitate internațională de credite.

Obiectiv specific 2.2. Dezvoltarea programelor de studii duble și a programelor de studii comune.

Măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 2.2.1. Dezvoltarea de parteneriate durabile cu universități din afară în vederea dezvoltării programelor de studii duble și a programelor de studii comune.
- 2.2.2. Diversificarea ofertei educaționale prin programe duble și comune, ajustate la Cadrul European al Calificărilor.
- 2.2.2. Elaborarea și instituționalizarea de către USARB a procedurilor de implementare a programelor de studii duble și a programelor de studii comune, ajustate la procedurile-cadru.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 2.2.1. Programe duble și comune implementate de USARB.
- 2.2.2. Oferte educaționale diversificate prin programe duble și comune, ajustate la Cadrul European al Calificărilor.
- 2.2.2. USARB deține proceduri interne de implementare a programelor de studii duble și a programelor de studii comune, ajustate la procedurile-cadru.

Obiectiv specific 2.3. Dezvoltarea programelor de studii în limbi străine.

Măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 2.3.1. Consolidarea capacităților USARB în vederea diversificării ofertei programelor de studii în limbi străine.
- 2.3.2. Dezvoltarea resurselor umane și a infrastructurii USARB pentru sporirea atractivității programelor de studii în limbi străine oferite.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 2.3.1. Cel puțin un program de studii în limbi străine existent în USARB în 2023.
- 2.3.2. Infrastructura USARB consolidată (lot de carte în limbi străine, baze de date care facilitează accesul informațiilor științifice, platforme de învățare și echipament pentru E-learning, cămine dotate etc).
- 2.3.3. Creșterea numărului de cadre didactice și studenți care dețin competențe avansate de comunicare în limbi străine.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Prioritatea strategică III – Îmbunătățirea competențelor personalului academic

Obiectiv general: Motivarea și instruirea personalului academic în vederea consolidării competențelor lingvistice, interculturale și profesionale.

Obiectiv specific 3.1. Creșterea nivelului de motivare a personalului USARB pentru internaționalizare, ca element important al strategiei de resurse umane.

Măsurile/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

3.1.1. Acordarea anumitor stimulente pentru a motiva personalul **USARB** să se perfecționeze în direcția internaționalizării (recunoașterea activităților axate pe internaționalizare în fișa anuală de evaluare, premii anuale pentru activități de internaționalizare acasă).

3.1.2. Dezvoltarea unui sistem de stimulente care să impulsioneze personalul academic și non-academic să învețe sau să-și perfecționeze cunoștințele de limbă engleză sau alte limbi de circulație internațională, pentru a extinde cooperările internaționale.

3.1.3. Formarea personalului administrativ cu ajutorul unor experți naționali și internaționali.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

3.1.1. Creșterea numărului de personal motivat pentru internaționalizare.

3.1.2. Personalul academic și non-academic apt să comunice în limba engleză sau alte limbi străine.

3.1.2. Extinderea cooperărilor internaționale datorită fortificării capacităților personalului academic și non-academic de a comunica în limbi străine.

3.1.3. Îmbunătățirea serviciilor prestate de personalul administrativ în relația cu studenții internaționali.

Obiectiv specific 3.2. Consolidarea competențelor interculturale și profesionale ale personalului academic și non-academic a USARB.

Măsurile/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

3.2.1. Facilitarea implicării personalului academic și non-academic a USARB în programe de mobilitate cu scopul de a consolida competențele interculturale și profesionale prin schimb academic, programe internaționale, evenimente internaționale.

3.2.2. Organizarea de evenimente internaționale acasă.

3.2.3. Informarea comunității academice USARB cu privire la experiența internațională a personalului și studenților outgoing, printr-o mai bună diseminare.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

3.2.1. Competențe interculturale și profesionale consolidate ca rezultat al implicării personalului academic și non-academic în programe de mobilitate.

3.2.2. Diversificarea evenimentelor internaționale organizate de USARB.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate™
Leading the development of higher education in Europe



3.2.3. Experiența internațională a personalului și studenților outgoing diseminată și valorificată/preluată de USARB.

Prioritatea strategică IV – Atragerea cadrelor didactice din străinătate, promovarea sistemului de sprijin pentru studenții străini și minimizarea barierelor pentru străinii care intră în USARB.

Obiectiv general: Atragerea cadrelor didactice și a studenților străini prin promovarea sistemului de sprijin pentru ei.

Obiectiv specific 4.1. Atragerea cadrelor didactice din străinătate.

Măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

4.1.1. Atragerea profesorilor din universitățile de peste hotare pentru a asigura transferul de bune practici în procesele de educație și cercetare.

4.1.2. Dezvoltarea de către USARB a unui sistem de suport pentru cadrele didactice străine (*serviciul de întâmpinare* la aeroport/ gară, *serviciul de facilitare* a obținerii permisului de ședere etc).

4.1.3. Crearea pentru cadrele didactice din străinătate a oportunităților de dezvoltare multiculturală, prin promovarea de evenimente universitare comune, facilitarea explorării Republicii Moldova, cunoașterea tradițiilor și obiceiurilor populare, etc.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

4.1.1. Creșterea numărului de cadre didactice din străinătate, care predau în USARB.

4.1.2. Sisteme de sprijin pentru cadrele didactice străine (*serviciul de întâmpinare* la aeroport/ gară, *serviciul de facilitare* a obținerii permisului de ședere, etc) dezvoltate de către USARB.

4.1.2. Extinderea cooperărilor internaționale datorită fortificării capacităților personalului academic și non-academic a USARB de a comunica în limbi străine.

4.1.3. Îmbunătățirea serviciilor prestate de USARB în relația cu cadrele didactice de peste hotare.

Obiectiv specific 4.2. Promovarea sistemului de sprijin pentru studenții străini și minimizarea barierelor pentru străinii care intră în USARB.

Măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

4.2.1. Atragerea studenților de peste hotare în USARB.

4.2.2. Dezvoltarea de către USARB a unui sistem de sprijin pentru studenții străini (*serviciul de întâmpinare* la aeroport/ gară, *sistemul de sprijin gen „buddy system”*, *serviciul de facilitare* a obținerii permisului de ședere, etc).



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



4.2.3. Crearea pentru studenții străini a oportunităților de dezvoltare multiculturală, prin promovarea de evenimente universitare comune, facilitarea explorării Republicii Moldova, cunoașterea tradițiilor și obiceiurilor populare etc.

4.2.4. Instituționalizarea unor proceduri și procese axate pe minimizarea barierelor pentru străinii care intră în USARB (flexibilitatea programelor, evenimente de „Bun venit”, etc)

4.2.5. Elaborarea unei strategii de marketing și recrutare pentru studenții internaționali care doresc să urmeze un ciclu complet de studii în cadrul USARB, adaptată pentru anumite programe de studiu în limba engleză.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

4.2.1. Creșterea numărului de studenți de peste hotare în USARB.

4.2.2. Sistem de sprijin pentru studenții străini dezvoltat și pus în aplicație de USARB (*serviciul de întâmpinare la aeroport/ gară, sistemul de sprigin gen „buddy system”, serviciul de facilitare a obținerii permisului de ședere, etc*).

4.2.3. Atragerea studenților internaționali prin facilitarea oportunităților de dezvoltare multiculturală, prin promovarea de evenimente universitare comune, facilitarea explorării tradițiilor și obiceiurilor populare etc.

4.2.4. Instituționalizarea unor proceduri și procese axate pe minimizarea barierelor pentru străinii care intră în USARB (flexibilitatea programelor, evenimente de „Bun venit” etc).

4.2.5. Creșterea gradului de atractivitate a USARB pentru studenții internaționali care doresc să urmeze un ciclu complet de studii, prin introducerea a cel puțin 1 program de studii și/sau module noi în limba engleză.

Prioritatea strategică V– Stimularea mobilității academice internaționale a studenților și a personalului USARB (outgoing and incoming).

Obiectiv general: Stimularea mobilității academice a studenților, personalului academic și administrativ pentru asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării din USARB.

Obiectiv specific 5.1. Atragerea mai multor studenți internaționali în mobilități de studiu/plasament (*incoming*).

Măsurile/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

5.1.1. Elaborarea unei strategii de aplicare la programe internaționale de susținere a mobilității internaționale de credit a studenților.

5.1.2. Oferirea de servicii personalizate de primire și asistență pentru studenții *incoming* la USARB, care se vor regăsi în servicii oferite înainte de sosire, în timpul mobilității internaționale de credit, dar și acțiuni post-mobilitate.

5.1.3. Promovarea chestionării studenților străini la sfârșitul mobilității pentru analiză ulterioară și, după caz, punerea în aplicare a propunerilor.

5.1.4. Îmbunătățirea sistemului de voluntariat Erasmus *Buddy*, prin implicarea facultăților USARB în selecția studenților voluntari.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



5.1.5. Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru studenții *incoming* (în special informații despre curriculum și descrierea cursurilor) pe pagina web a USARB.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

5.1.1. Creșterea numărului de contracte interinstituționale în vederea aplicării la burse de mobilitate internațională de credit.

5.1.2. Crearea de podcast-uri (Erasmus *Buddy* virtual), care să ofere informații despre orientarea studenților străini în campusul USARB.

5.1.3. Chestionarea studenților străini la sfârșitul mobilității pentru îmbunătățirea proceselor de internaționalizare din cadrul USARB.

5.1.4. Sisteme de voluntariat Erasmus *Buddy* create la nivelul facultăților USARB.

5.1.5. Organizarea, de către USARB, a evenimentelor culturale: *Welcome day, Students' International week, International day, Petrecere de Crăciun, Tradiții de Paște în Moldova, Seri Internaționale* etc.

5.1.6. Oferirea informațiilor necesare pentru studenții *incoming* la USARB (în special informații legate de curriculum și descrierea cursurilor) pe pagina web a instituției.

5.1.7. Numărul de mobilități ale studenților *incoming* la USARB crește anual.

5.1.8. Un pachet de sprijin pentru studenți este dezvoltat pe baza bunelor practici internaționale.

Obiectiv specific 5.2. Promovarea ofertei de mobilități în străinătate pentru studenții USARB (*outgoing*).

Măsurile/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

5.2.1. Elaborarea unei strategii de aplicare la programe internaționale de susținere a mobilității internaționale de credit a studenților USARB (mobilități *outgoing*).

5.2.2. Organizarea seminarelor de informare despre oportunitățile de mobilitate, gen *Information day, Și eu sunt Erasmus+, sesiuni de informare și supervizare pentru studenții care depun dosarele pentru obținerea bursei Erasmus+* etc.

5.2.3. Organizarea activităților de diseminare a stagiilor de mobilitate internațională de credit a studenților USARB (mobilități *outgoing*).

5.2.4. Îmbunătățirea sistemului de suport pentru studenții USARB prin implicarea facultăților instituției.

5.2.5. Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru studenții *outgoing* a USARB (în special informații legate de curriculum și descrierea cursurilor) pe pagina web a USARB.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

5.2.1. Numărul de mobilități ale studenților, beneficiari de mobilități internaționale de credit (*outgoing*) a USARB crește anual.

5.2.2. USARB își diversifică evenimentele de informare despre oportunitățile de mobilitate,



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



prin colaborare cu Oficiul Național Erasmus Plus.

- 5.2.3. Stagiile de mobilitate ale studenților *outgoing* a USARB sunt diseminate cu regularitate, asigurându-se vizibilitatea programelor, proiectelor, acordurilor bilaterale.
- 5.2.4. Departamentele și facultățile USARB inițiază semnarea contactelor bilaterale pentru mobilități internaționale de credit.
- 5.2.5. Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru studenții *outgoing* a USARB (în special informații legate de curriculum și descrierea cursurilor) pe pagina web a USARB.
- 5.2.6 Crește capacitatea personalului USARB de a oferi consiliere în carieră și sprijin studenților.

Obiectiv specific 5.3. Promovarea ofertei de mobilități pentru personalul didactic și administrativ al USARB (*outgoing și incoming*).

Măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 5.3.1. Elaborarea de către USARB a strategiilor și planurilor operaționale de susținere a mobilităților academice a personalului didactic și administrativ
- 5.3.2. Organizarea seminarelor de informare referitor la stagii de mobilitate, gen *Information day, sesiuni de informare și supervizare pentru personalul didactic și administrativ* a USARB, etc.
- 5.3.3. Implicarea facultăților în stabilirea de parteneriate internaționale în vederea dezvoltării stagiilor de mobilitate *de la și spre* USARB.
- 5.3.4. Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru aplicarea la concursuri internaționale de susținere a mobilității academice internaționale.
- 5.3.5 Crearea unei rețele de absolvenți Erasmus+ (Erasmus USARB Network) a cadrelor didactice, beneficiare de mobilități academice.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 5.3.1. Rețele de absolvenți Erasmus+ create (Erasmus USARB Network), a cadrelor didactice, beneficiare de mobilități academice internaționale din cadrul USARB.
- 5.3.2. USARB colaborează cu Oficiul Național Erasmus+ și își diversifică evenimentele de promovare a mobilităților internaționale.
- 5.3.3. Creșterea numărului de proiecte internaționale din cadrul USARB (minimum 1-2/an) derulate împreună cu parteneri internaționali.
- 5.3.4. Creșterea cu 5% a numărului de cadre didactice din cadrul USARB care participă într-o mobilitate de formare, predare, cercetare în străinătate, până în 2023.
- 5.3.5. Creșterea cu 2% a numărului cadrelor didactice *incoming* la USARB, până în 2023.
- 5.3.6 O mai bună politică de integrare a personalului *incoming* la USARB va fi implementată.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Prioritatea strategică VI– Stimularea realizării stagiilor de practică a studenților (*outgoing* și *incoming*) în companii.

Obiectiv general: Stimularea realizării stagiilor de practică a studenților (*outgoing* și *incoming*) în companii internaționale, instituții publice din afara țării și din țară pentru asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării din cadrul USARB.

Obiectiv specific 6.1. Atragerea mai multor studenți ai USARB în realizarea stagiilor de practică în companii, instituții, organizații internaționale.

Măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 6.1.1. Elaborarea unei strategii de aplicare la programe internaționale de susținere a stagiilor de practică în companii, instituții, organizații internaționale a studenților USARB.
- 6.1.2. Oferirea de servicii personalizate de primire și asistență pentru studenții *incoming* la USARB pentru stagii de practică, care se vor regăsi în servicii oferite înainte de sosire, în timpul mobilității, acțiuni post-mobilitate.
- 6.1.3. Promovarea chestionării studenților pentru analiză ulterioară și, după caz, punerea în aplicare a propunerilor cu privire la stagiile de practică.
- 6.1.4. Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru realizarea stagiilor de practică în companii, instituții, organizații internaționale (în special informații axate de curricula și descriere de cursuri) pe pagina web a USARB.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 6.1.1. Creșterea numărului de contracte interinstituționale a USARB în vederea aplicării la stagiile de practică în companii, instituții, organizații internaționale.
- 6.1.2. Oferirea informațiilor necesare pentru studenți referitor la stagii de practică în companii, instituții, organizații internaționale pe pagina web a USARB.
- 6.1.3. Numărul de mobilități ale studenților USARB beneficiari stagii de practică în companii, instituții, organizații internaționale crește anual.
- 6.1.4. Un pachet de sprijin pentru studenți USARB aplicanți la stagii de practică în companii, instituții, organizații internaționale este dezvoltat pe baza bunelor practici internaționale.

Prioritatea strategică VII– Creșterea calității cercetării în USARB prin diverse evenimente internaționale și atragerea granturilor pentru cercetare.

Obiectiv general: Adoptarea unei politici mai eficiente de promovare a rezultatelor cercetării în USARB prin activități internaționale.

Obiectiv specific 7.1. Atragerea a mai multor fonduri internaționale de cercetare și organizarea/implicarea USARB în activități internaționale de cercetare.

Măsuri/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



- 7.1.1. Creșterea numărului de cercetători internaționali veniți la USARB.
- 7.1.2. Identificarea anumitor țări sau organizații care oferă burse cercetătorilor *outgoing* (CEEPUS, Erasmus+, COST, EURAXESS, Marie-Curie Sklodowska, AUF, USA Fulbright, NSF, China Scholarship Council, Science without Borders, CAPES, CNPq) și promovarea acestor oportunități în cadrul USARB.
- 7.1.3. Identificarea unor potențiali parteneri în domeniul cercetării în timpul mobilităților internaționale Erasmus+.
- 7.1.4. Înregistrarea USARB în baze de date internaționale ca potențial partener pentru proiecte de cercetare.
- 7.1.5. Intensificarea colaborării transfrontaliere cu instituții de învățământ superior și instituții de cercetare din România și Ucraina.
- 7.1.6. Dezvoltarea de colaborări în domeniul cercetării cu Diaspora.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 7.1.1. Creșterea numărului de cercetători internaționali aflați în USARB (cel puțin 2 în an).
- 7.1.2. Diversificarea bursei cercetătorilor USARB și promovarea acestor oportunități prin DRI;
- 7.1.3. Identificarea unor potențiali parteneri în domeniul cercetării în timpul mobilităților Erasmus (cel puțin un partener per mobilitate).
- 7.1.4. Înregistrarea USARB în baze de date internaționale ca potențial partener pentru proiecte de cercetare (cel puțin 5 până în 2023) ;
- 7.1.5. Dezvoltarea de colaborări în domeniul cercetării cu Diaspora (cel puțin 5 până în 2023).

Prioritatea strategică VIII- Administrarea și managementul activității de internaționalizare a USARB.

Obiectiv general: Consolidarea capacităților DRI din cadrul USARB cu suportul proiectului ELEVATE.

Obiectiv specific 8.1. Administrarea și managementul activității de internaționalizare din cadrul USARB cu suportul logistic și tehnic al proiectului ELEVATE.

Măsurile/activități necesare pentru atingerea obiectivelor și rezultatelor scontate:

- 8.1.1. Consolidarea infrastructurii DRI din cadrul USARB.
- 8.1.2. Crearea de oportunități pentru formarea/dezvoltarea resurselor umane angajate în DRI din cadrul USARB.
- 8.1.3. Diversificarea serviciilor oferite de DRI din cadrul USARB.
- 8.1.4. Sporirea vizibilității activității DRI din cadrul USARB.

Rezultatele scontate și indicatorii de progres:

- 8.1.1. Infrastructură consolidată a DRI din cadrul USARB cu echipament tehnic (cu suportul



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



proiectului ELEVATE).

8.1.2. Stagii ale angajaților DRI din cadrul USARB în universități din UE pentru formarea/dezvoltarea resurselor umane angajate în DRI (cu suportul proiectului ELEVATE).

8.1.3. Diversificarea serviciilor oferite de DRI din cadrul USARB (cu suportul proiectului ELEVATE).

8.1.3. Sporirea vizibilității activității DRI din cadrul USARB prin plasarea pe pagina web a universităților partenere a informațiilor oferite de DRI USARB (cu suportul proiectului ELEVATE și programul Erasmus+).



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate[™]
Evolving the internationalisation of higher education in Moldova



STRATEGIA DE INTERNAȚIONALIZARE A UNIVERSITĂȚII DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI PENTRU PERIOADA 2018-2023

PLANUL DE ACȚIUNI PENTRU ANUL 2018 – 2023¹

PRIORITATEA STRATEGICĂ I - Dezvoltarea cadrului de politici/normativ cu aplicabilitate internă pentru asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării în USARB

Obiectiv general 1. Recunoașterea internaționalizării ca proces multilateral de dezvoltare a calității educației și cercetării.

Obiectiv specific 1.1. Actualizarea cadrului de politici pentru asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării în USARB.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.1.1	Evaluarea cadrului general de politici/normativ al învățământului superior și cercetării existent din perspectiva proceselor de internaționalizare a IIS din Republica Moldova.	2018-2022	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru	Cadrul de politici și normativ al USARB conține prevederi ce facilitează și stimulează internaționalizarea proceselor de

¹ Acest document a fost elaborat în cadrul proiectului “ELEVATING THE INTERNATIONALISATION OF HIGHER EDUCATION IN MOLDOVA – ELEVATE” (Reference number: 573921-EPP-1-2016-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP). Acest proiect a fost finanțat cu sprijinul Comisiei Europene, în cadrul programului Erasmus +. Suportul financiar din partea Comisiei Europene pentru acest proiect nu constituie o andosare a conținutului care reflectă doar părerile autorilor, și Comisia nu poate purta răspundere pentru orice mod de utilizare a informației incluse în prezentul proiect de document.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate[™]

Elevating the internationalisation of higher education in Moldova



			activitatea didactică, Șefii de departamente	educație, cercetare, formare
1.1.2	Elaborarea/actualizarea/re-gândirea din perspectiva necesităților de internaționalizare a cadrului instituțional de politici/ normativ.	2018-2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Șefii de departamente	USARB are dezvoltate documente de politici și acte normative cu aplicabilitate internă (derivate din cele naționale/cadru) în vederea internaționalizării învățământului universitar, în proporție de 100%.
1.1.3	Ajustarea politicilor și actelor cu aplicabilitate internă a USARB la cadru general de politici/ normativ al învățământului superior și cercetării actualizat	2018-2022	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică, Șefii de departamente	USARB are incluse criterii și indicatori privind dimensiunea internațională a educației și cercetării în procedurile interne de asigurare a calității/manualul calității
1.1.4	Revizuirea criteriilor și indicatorilor privind dimensiunea internațională a educației și cercetării în procedurile interne de management al calității a USARB	2018-2022	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică, Șefii de departamente	Cadrul normativ, cu aplicabilitate internă, asigură cadrul de implementare a proceselor de internaționalizare a educației și cercetării USARB
<u>PRIORITATEA STRATEGICĂ II - Dezvoltarea programelor de studii comune și a programelor în limbi străine</u>				
Obiectiv general: Promovarea componentei internaționale a programelor de studii/ curriculei universitare.				
Obiectiv specific 2.1. Armonizarea conținuturilor/planurilor de învățământ/finalităților programelor de studii oferite de USARB cu conținuturile/planurile de învățământ /finalitățile programelor de studii ale universităților din afară.				
2.1.1	Actualizarea și dezvoltarea programelor de studii care prevăd finalități ajustate programelor de studii ale universităților din afară pentru a asigura mobilități academice internaționale, recunoaștere de ECTS și dezvoltare de programe comune.	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru	Evaluarea de către USARB a programelor de studii superioare de licență, masterat, doctorat din perspectiva



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate™

Evolving the internationalisation of higher education in Moldova



			activitatea didactică, Șefii de departamente, Decani	internaționalizării și compatibilizarea acestora cu programe de studii similare, oferite de universități din UE, ajustate la Cadrul European al Calificărilor
2.1.2	Asigurarea unei oferte educaționale care să faciliteze promovarea stagiilor de practică în instituții și organizații internaționale.	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică Șefii de departamente, Decani	Creșterea numărului de studenți care promovează stagii de practică în afara țării.
Obiectiv specific 2.2. Dezvoltarea programelor de studii duble și a programelor de studii comune.				
2.2.1	Dezvoltarea de parteneriate durabile cu universități din afară în vederea dezvoltării programelor de studii duble și a programelor de studii comune	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică Șefii de departamente, Decani	Cel puțin un (1) Program dublu și comune implementate de USARB
2.2.2	Diversificarea ofertei educaționale prin programe duble și comune, ajustate la Cadrul European al Calificărilor.	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică Șefii de departamente, Decani	Oferte educaționale diversificate prin programe duble și comune, ajustate la Cadrul European al Calificărilor
2.2.3	Elaborarea și instituționalizarea de către USARB a procedurilor de implementare a programelor de studii duble și a programelor de studii comune, ajustate la procedurile-cadru.	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică	USARB deține proceduri interne de implementare a programelor de studii duble și a programelor de studii comune, ajustate la procedurile-cadru.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate[™]

Elevating the internationalisation of higher education in Moldova



				Şefii de departamente, Decani
Obiectiv specific 2.3. Dezvoltarea programelor de studii în limbi străine				
2.3.1	Consolidarea capacităţilor USARB în vederea diversificării ofertei programelor de studii în limbi străine	2018-2023	Prorector pentru activitatea ştiinţifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică Şefii de departamente, Decani	Cel puțin un (1) program de studii în limbi străine existent în USARB în 2023
2.3.2	Dezvoltarea resurselor umane și a infrastructurii USARB pentru sporirea atractivității programelor de studii în limbi străine oferite.	2018-2023	Prorector pentru activitatea ştiinţifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică Şefii de departamente, Decani	Infrastructura USARB consolidată (lot de carte în limbi străine, baze de date care facilitează accesul informațiilor științifice, platforme de învățare și echipament pentru Elearning, cămine dotate etc).
2.3.3	Creșterea numărului de cadre didactice și studenți care dețin competențe avansate de comunicare în limbi străine	2018-2023	Prorector pentru activitatea ştiinţifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică Şefii de departamente, Decani	Creșterea numărului de cadre didactice și studenți care dețin competențe avansate de comunicare în limbi străine cu cel puțin 10%

PRIORITATEA STRATEGICĂ III - Îmbunătățirea competențelor personalului academic

Obiectiv general: Motivarea și instruirea personalului academic în vederea consolidării competențelor lingvistice, interculturale și profesionale.

Obiectiv specific 3.1. Creșterea nivelului de motivare a personalului USARB pentru internaționalizare, ca element important al strategiei de resurse umane.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate[™]

Elevating the internationalisation of higher education in Moldova



3.1.1	Acordarea anumitor stimulente pentru a motiva personalul USARB să se perfecționeze în direcția internaționalizării (recunoașterea activităților axate pe internaționalizare în fișa anuală de evaluare, premii anuale pentru activități de internaționalizare acasă).	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică, Departamentul Relații Internaționale	Creșterea numărului de personal motivat pentru internaționalizare cu 10% anual
3.1.2	Dezvoltarea unui sistem de stimulente care să impulsioneze personalul academic și non-academic să învețe sau să-și perfecționeze cunoștințele de limba engleză sau alte limbi de circulație internațională, pentru a extinde cooperările internaționale.	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică Departamentul Relații Internaționale	Extinderea cooperărilor internaționale datorită fortificării capacităților personalului academic și non-academic de a comunica în limbi străine
3.1.3	Formarea personalului administrativ cu ajutorul unor experți naționali și internaționali.	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică Departamentul Relații Internaționale	Îmbunătățirea serviciilor prestate de personalul administrativ în relația cu studenții internaționali
Obiectiv specific 3.2. Consolidarea competențelor interculturale și profesionale ale personalului academic și non-academic a USARB				
3.2.1	Facilitarea implicării personalului academic și non-academic a USARB în programe de mobilitate cu scopul de a consolida competențele interculturale și profesionale prin schimb academic, programe internaționale, evenimente internaționale	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică Departamentul Relații Internaționale	Competențe interculturale și profesionale consolidate ca rezultat al implicării personalului academic și non-academic în programe de mobilitate
3.2.2	Organizarea de evenimente internaționale acasă	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale	Diversificarea evenimentelor internaționale organizate de USARB



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate[™]

Elevating the internationalisation of higher education in Moldova



			relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică Departamentul Relații Internaționale	
3.2.3	Informarea comunității academice USARB cu privire la experiența internațională a personalului și studenților outgoing, printr-o mai bună diseminare	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică Departamentul Relații Internaționale	Experiența internațională a personalului și studenților outgoing diseminată și valorificată/preluată de USARB
<u>PRIORITATEA STRATEGICĂ IV - Atragerea cadrelor didactice din străinătate, promovarea sistemului de sprijin pentru studenții străini și minimizarea barierelor pentru străinii care intră în USARB</u>				
Obiectiv general: Atragerea cadrelor didactice și a studenților străini prin promovarea sistemului de sprijin.				
Obiectiv specific 4.1. Atragerea cadrelor didactice din străinătate.				
4.1.1	Atragerea profesorilor din universitățile de peste hotare pentru a asigura transferul de bune practici în procesele de educație și cercetare.	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică	Creșterea numărului de cadre didactice din străinătate, care predau în USARB cu cel puțin 10%
4.1.2	Dezvoltarea de către USARB a unui sistem de suport pentru cadrele didactice străine (serviciul de întâmpinare la aeroport/gară, serviciul de facilitare a obținerii permisului de Ședere etc).	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică	Sisteme de sprijin pentru cadrele didactice străine dezvoltate de către USARB; Extinderea cooperărilor internaționale datorită fortificării capacităților personalului academic și non-academic a USARB de a comunica în limbi străine.
4.1.3	Crearea pentru cadrele didactice din străinătate a	2018-2023	Prorector pentru	Îmbunătățirea serviciilor prestate de



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate[™]

Elevating the internationalisation of higher education in Moldova



	<p>oportunităților de dezvoltare multiculturală, prin promovarea de evenimente universitare comune, facilitarea explorării Republicii Moldova, cunoașterea tradițiilor și obiceiurilor populare, etc.</p>		<p>activitatea științifică și relații internaționale, Prim-prorector pentru activitatea didactică</p>	<p>USARB în relația cu cadrele didactice de peste hotare.</p>
<p>Obiectiv specific 4.2. Promovarea sistemului de sprijin pentru studenții străini și minimizarea barierelor pentru străinii care intră în USARB.</p>				
<p>4.2.1</p>	<p>Atragerea studenților de peste hotare în USARB</p>	<p>2018-2023</p>	<p>Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale</p>	<p>Creșterea numărului de studenți de peste hotare în USARB cu cel puțin 10%</p>
<p>4.2.2</p>	<p>Dezvoltarea de către USARB a unui sistem de sprijin pentru studenții străini (serviciul de întâmpinare la aeroport/ gară, sistemul de sprijin gen „buddy system”, serviciul de facilitare a obținerii permisului de ședere, etc).</p>	<p>2018-2023</p>	<p>Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale</p>	<p>Sistem de sprijin pentru studenții străini dezvoltat și pus în aplicație de USARB (serviciul de întâmpinare la aeroport/gară, sistemul de sprijin gen „buddy system”, serviciul de facilitare a obținerii permisului de ședere, etc).</p>
<p>4.2.3</p>	<p>Atragerea studenților internaționali prin facilitarea oportunităților de dezvoltare multiculturală, prin promovarea de evenimente universitare comune, facilitarea explorării tradițiilor și obiceiurilor populare etc</p>	<p>2018-2023</p>	<p>Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale</p>	<p>Atragerea studenților internaționali prin facilitarea oportunităților de dezvoltare multiculturală, prin promovarea de evenimente universitare comune, facilitarea explorării tradițiilor și obiceiurilor populare etc.</p>
<p>4.2.4</p>	<p>Instituționalizarea unor proceduri și procese axate pe minimizarea barierelor pentru străinii care intră în USARB (flexibilitatea programelor, evenimente de „Bun venit” etc).</p>	<p>2018-2023</p>	<p>Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale</p>	<p>Instituționalizarea unor proceduri și procese axate pe minimizarea barierelor pentru străinii care intră în USARB (flexibilitatea programelor, evenimente de „Bun venit” etc).</p>
<p>4.2.5</p>	<p>Elaborarea unei strategii de marketing și recrutare pentru studenții internaționali care doresc să urmeze un ciclu complet</p>	<p>2018-2023</p>	<p>Prorector pentru activitatea științifică și</p>	<p>USARB pentru studenții</p>



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate[™]

Elevating the internationalisation of higher education in Moldova



de studii în cadrul USARB, adaptată pentru anumite programe de studiu în limba engleză		relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	internaționali care doresc să urmeze un ciclu complet de studii, prin introducerea a cel puțin (1) program de studii și/sau module noi în limba engleză
PRIORITATEA STRATEGICĂ V - Stimularea mobilității academice internaționale a studenților și a personalului USARB (outgoing and incoming).			
Obiectiv general: Stimularea mobilității academice a studenților, personalului academic și administrativ pentru asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării din USARB.			
Obiectiv specific 5.1. Atragerea mai multor studenți internaționali în mobilități de studiu/plasament (incoming).			
5.1.1	Elaborarea unei strategii de aplicare la programe internaționale de susținere a mobilității internaționale de credit a studenților	2018-2023	Creșterea numărului de contracte interinstituționale în vederea aplicării la burse de mobilitate internațională de credit cu cel puțin 10%
5.1.2	Oferirea de servicii personalizate de primire și asistență pentru studenții incoming la USARB, care se vor regăsi în serviciile oferite înainte de sosire, în timpul mobilității internaționale de credit, dar și acțiuni post-mobilitate	2018-2023	Crearea de podcast-uri (Erasmus Buddy virtual), care să ofere informații despre orientarea studenților străini în campusul USARB
5.1.3	Promovarea chestionării studenților străini la sfârșitul mobilității pentru analiza ulterioară și, după caz, punerea în aplicare a propunerilor	2018-2023	Chestionarea studenților străini la sfârșitul mobilității pentru îmbunătățirea proceselor de internaționalizare din cadrul USARB.
5.1.4	Îmbunătățirea sistemului de voluntariat Erasmus Buddy, prin implicarea facultăților USARB în selecția studenților voluntari	2018-2023	Sisteme de voluntariat Erasmus Buddy create la nivelul facultăților USARB
5.1.5	Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru studenții	2018-2023	Organizarea, de către USARB, a



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate[™]

Elevating the internationalisation of higher education in Moldova



	<p>incoming (în special informații despre curriculum și descrierea cursurilor) pe pagina web a USARB</p>		<p>activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale</p>	<p>evenimentelor culturale: Welcome day, Student's International week, International day, Petrecere de Crăciun, Tradiții de Paște în Moldova, Seri Internaționale etc. (1) Un pachet de sprijin pentru studenți este dezvoltat pe baza bunelor practici internaționale</p>
<p>Obiectiv specific 5.2. Promovarea ofertei de mobilități în străinătate pentru studenții USARB (outgoing).</p>				
<p>5.2.1</p>	<p>Elaborarea unei strategii de aplicare la programe internaționale de susținere a mobilității internaționale de credit a studenților USARB (mobilități outgoing).</p>	<p>2018-2023</p>	<p>Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale</p>	<p>Numărul de mobilități ale studenților, beneficiari de mobilități internaționale de credit (outgoing) a USARB crește anual cu cel puțin 10%</p>
<p>5.2.2</p>	<p>Organizarea seminarelor de informare despre oportunitățile de mobilitate, gen Information day, și eu sunt Erasmus+, sesiuni de informare și supervizare pentru studenții care depun dosarele pentru obținerea burselor Erasmus+ etc.</p>	<p>2018-2023</p>	<p>Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale</p>	<p>USARB își diversifică evenimentele de informare despre oportunitățile de mobilitate, prin conlucrare cu Oficiul Național Erasmus Plus</p>
<p>5.2.3</p>	<p>Organizarea activităților de diseminare a stagiilor de mobilitate internațională de credit a studenților USARB (mobilități outgoing).</p>	<p>2018-2023</p>	<p>Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale</p>	<p>Stagiile de mobilitate ale studenților outgoing a USARB sunt diseminate cu regularitate, asigurându-se vizibilitatea programelor, proiectelor, acordurilor bilaterale</p>
<p>5.2.4</p>	<p>Îmbunătățirea sistemului de suport pentru studenții USARB prin implicarea facultăților instituției.</p>	<p>2018-2023</p>	<p>Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale</p>	<p>Departamentele și facultățile USARB inițiază semnarea contractelor bilaterale pentru mobilități internaționale de credit</p>
<p>5.2.5</p>	<p>Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru studenții outgoing a USARB (în special informații legate de curriculum și descrierea cursurilor) pe pagina web a USARB.</p>	<p>2018-2023</p>	<p>Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale,</p>	<p>Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru studenții outgoing a USARB (în special informații legate</p>



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate[™]

Elevating the internationalisation of higher education in Moldova



	Serviciul internațional	Relații	de curriculum și descrierea cursurilor) pe pagina web a USARB.
Obiectiv specific 5.3. Promovarea ofertei de mobilități pentru personalul didactic și administrativ al USARB (outgoing și incoming).			
5.3.1	Elaborarea de către USARB a strategiilor și planurilor operaționale de susținere a mobilităților academice a personalului didactic și administrativ	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Cep puțin o (1) strategie și plan operațional de susținere a mobilităților academice
5.3.2	Organizarea seminarelor de informare referitor la stagii de mobilitate, gen Information day, sesiuni de informare și supervizare pentru personalul didactic și administrativ a USARB, etc.	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	USARB conlucrează cu Oficiul Național Erasmus+ și își diversifică evenimentele de promovare a mobilităților internaționale
5.3.3	Implicarea facultăților în stabilirea de parteneriate internaționale în vederea dezvoltării stagiilor de mobilitate de la și spre USARB	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Creșterea cu 5% a numărului de cadre didactice outgoing la USARB, până în 2023. Creșterea cu 2% a numărului cadrelor didactice incoming la USARB, până în 2023.
5.3.4	Crearea unei rețele de absolvenți Erasmus+ (Erasmus USARB Network) a cadrelor didactice, beneficiare de mobilități academice.	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Rețele de absolvenți Erasmus+ create (Erasmus USARB Network), a cadrelor didactice, beneficiare de mobilități academice internaționale din cadrul USARB

PRIORITATEA STRATEGICĂ VI - Stimularea realizării stagiilor de practică a studenților (outgoing și incoming) în companii.

Obiectiv general: Stimularea realizării stagiilor de practică a studenților (outgoing și incoming) în companii internaționale, instituții publice din afara țării și din țară pentru asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării din cadrul USARB



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate[™]

Elevating the internationalisation of higher education in Moldova



Obiectiv specific 6.1. Atragerea mai multor studenți ai USARB în realizarea stagiilor de practică în companii, instituții, organizații internaționale					
6.1.1	Elaborarea unei strategii de aplicare la programe internaționale de susținere a stagiilor de practică în companii, instituții, organizații internaționale a studenților USARB	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Creșterea numărului de contracte inter-instituționale a USARB în vederea aplicării la stagii de practică în companii, instituții, organizații internaționale	
6.1.2	Oferirea de servicii personalizate de primire și asistență pentru studenții incoming la USARB pentru stagii de practică, care se vor regăsi în servicii oferite înainte de sosire, în timpul mobilității, acțiuni post-mobilitate.	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Oferirea informațiilor necesare pentru studenți referitor la stagii de practică în companii, instituții, organizații internaționale pe pagina web a USARB	
6.1.3	Promovarea chestionării studenților pentru analiza ulterioară și, după caz, punerea în aplicare a propunerilor cu privire la stagiile de practică	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Numărul de mobilități ale studenților USARB beneficiari de stagii de practică în companii, instituții, organizații internaționale crește anual cu cel puțin 5%	
6.1.4	Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru realizarea stagiilor de practică în companii, instituții, organizații internaționale (În special informații axate de curriculum și descriere de cursuri) pe pagina web a USARB	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	(1) Un pachet de sprijin pentru studenți USARB aplicanți la stagii de practică în companii, instituții, organizații internaționale este dezvoltat pe baza bunelor practici internaționale	
PRIORITATEA STRATEGICĂ VII - Creșterea calității cercetării în USARB prin diverse evenimente internaționale și atragerea granturilor pentru cercetare					
Obiectiv general: Adoptarea unei politici mai eficiente de promovare a rezultatelor cercetării în USARB prin activități internaționale					
Obiectiv specific 7.1. Atragerea a mai multor fonduri internaționale de cercetare și organizarea/implicarea USARB în activități internaționale de cercetare					
7.1.1	Creșterea numărului de cercetători internaționali veniți la	2018-2023	Prorector pentru	Creșterea numărului de cercetători	



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate™
Elevating the internationalisation of higher education in Moldova



USARB.			activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	internaționali aflați în USARB cu cel puțin doi (2) anual
7.1.2	Identificarea anumitor țări sau organizații care oferă burse cercetătorilor outgoing (CEEPUS, Erasmus+, COST, EURAXESS, Marie-Curie Sklodowska, AUF, USA Fulbright, NSF, China Scholarship Council, Science without Borders, CAPES, CNPq) și promovarea acestor oportunități în cadrul USARB.	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Diversificarea burselor cercetătorilor USARB și promovarea acestor oportunități prin DRI;
7.1.3	Identificarea unor potențiali parteneri în domeniul cercetării în timpul mobilităților internaționale Erasmus+.	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Identificarea unor potențiali parteneri în domeniul cercetării în timpul mobilităților Erasmus cu cel puțin un (1) partener per mobilitate
7.1.4	Inregistrarea USARB în baze de date internaționale ca potențial partener pentru proiecte de cercetare	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Înregistrarea USARB în baze de date internaționale ca potențial partener pentru proiecte de cercetare cu cel puțin cinci (5) până în 2023;
7.1.5	Intensificarea colaborării transfrontaliere cu instituții de învățământ superior și instituții de cercetare din România și Ucraina	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Dezvoltarea de colaborări în domeniul cercetării cu instituții de învățământ superior și instituții de cercetare din România și Ucraina cu cel puțin cinci (5) până în 2023.
PRIORITATEA STRATEGICĂ VIII - Administrarea și managementul activității de internaționalizare a USARB				
Obiectiv general: Consolidarea capacităților DRI din cadrul USARB cu suportul proiectului ELEVATE.				
Obiectiv specific 8.1. Administrarea și managementul activității de internaționalizare din cadrul USARB cu suportul logistic și tehnic al proiectului ELEVATE				
8.1.1	Consolidarea infrastructurii DRI din cadrul USARB	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale	Infrastructura consolidată a DRI din cadrul USARB cu echipament tehnic



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Elevate[™]

Elevating the internationalisation of higher education in Moldova



			relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	(cu suportul proiectului ELEVATE).
8.1.2	Crearea de oportunități pentru formarea/dezvoltarea resurselor umane angajate în DRI din cadrul USARB	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Stagii ale angajaților DRI din cadrul USARB în universități din UE pentru formarea/dezvoltarea resurselor umane angajate în DRI (cu suportul proiectului ELEVATE).
8.1.3	Diversificarea serviciilor oferite de DRI din cadrul USARB	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Diversificarea serviciilor oferite de DRI din cadrul USARB (cu suportul proiectului ELEVATE).
8.1.4	Sporirea vizibilității activității DRI din cadrul USARB	2018-2023	Prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, Serviciul Relații internaționale	Sporirea vizibilității activității DRI din cadrul USARB prin plasarea pe pagina web a universităților partener a informațiilor oferite de DRI USARB (cu suportul proiectului ELEV A TE și programul Erasmus+).