



Universitatea de Stat "Alecu Russo" din Bălți
Facultatea de Drept și Științe Sociale
MD – 3121, Bălți, str. Pușkin, nr. 38
tel. (+373) 231-52-460; 231-52-324;
fax: (+373) 231-52-439
www.usarb.md



Planul de activitate al Consiliului Facultății de Drept și Științe sociale (anul de studii 2021-2022)

APROBAT	Senatul USARB, proces-verbal nr. <u>3</u> din <u>24.10.2021</u>	Președintele Senatului USARB  conf. univ., dr. Natalia GAȘIȚOI	<u>24.10.2021</u>
APROBAT	Consiliul FDSS, proces-verbal nr. <u>2</u> din <u>26.10.2021</u>	Președintele Consiliului FDSS  conf. univ., dr. Vitalie RUSU	<u>26.10.2021</u>

CUPRINS

INTRODUCERE.....	3
1. MISIUNEA FACULTĂȚII DE DREPT ȘI ȘTIINȚE SOCIALE.....	4
2. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE.....	5
2.1. EDUCAȚIE.....	5
2.2. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ȘI ACTIVITĂȚILE DE INOVARE ȘI DEZVOLTARE.....	11
2.3. COMUNITATEA ACADEMICĂ ÎN CADRUL FACULTĂȚII DE DREPT ȘI ȘTIINȚE SOCIALE.....	15
2.4. INTERNAȚIONALIZAREA ACADEMICĂ ÎN CADRUL FACULTĂȚII DE DREPT ȘI ȘTIINȚE SOCIALE.....	16
2.5. MANAGEMENTUL ACADEMIC.....	17
2.6. RELAȚIA CU SOCIETATEA.....	18
DISPOZIȚII FINALE.....	20

INTRODUCERE

Facultatea de Drept și Științe Sociale reprezintă o subdiviziune didactico-științifică și administrativă a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, care de la fondarea sa a evoluat considerabil, atât cantitativ, cât și calitativ, creându-și de-a lungul timpului imaginea unei facultăți cu standarde de exigență, pentru care formarea capacităților de integrare a cunoștințelor și abilităților practice reprezintă deziderate fundamentale. Menținerea rating-ului net superior al facultății este indispensabilă de existența unei strategii bine gândite, care definește principalele acțiuni de referință într-un context al reformelor educaționale aflate în curs, care ne obligă să modernizăm învățământul superior, să promovăm imaginea Facultății de Drept și Științe Sociale a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți atât în țară, cât și la nivel european.

Astfel, prezentul Plan de activitate al Consiliului Facultății de Drept și Științe sociale reprezintă un document ce desemnează direcțiile prioritare de dezvoltare instituțională a Facultății de Drept și Științe Sociale a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți și acțiunile concrete care vor fi întreprinse în acفس sens. Principalele ținte strategice sunt consolidarea Facultății de Drept și Științe Sociale ca facultate de referință în peisajul academic în domeniul juridic din țară, crearea condițiilor ca respectiva subdiviziune didactico-științifică și administrativă a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți să devină o facultate model de cercetare și educație, precum și crearea unui context organizațional în care toți membrii comunității academice, angajați și studenți deopotrivă, să se simtă respectați și valorizați potrivit performanțelor dovedite.

De asemenea, nu putem trece cu vederea faptul că Facultatea de Drept și Științe sociale, de fapt ca și toate celelalte subdiviziuni din cadrul USARB, în ultima perioadă, s-a confruntat cu o serie de probleme și provocări: 1) scăderea interesului tinerilor pentru învățământul cu frecvență; 2) organizarea activităților educaționale în regim de lucru la distanță și în regim mixt de activitate; 3) diminuarea considerabilă a mobilităților academice; 4) asigurarea accesului la tehnologiile informaționale și comunicaționale și a conexiunii de calitate la Internet etc.

Or, în aceste circumstanțe totuși s-a confirmat, în mare parte faptul că, totuși, colectivul facultății este capabil să facă față unor provocări fără precedent, că se bucură de încredere atât din partea conducerii USARB și a partenerilor Facultății de Drept și Științe sociale (Judecătorii, Inspectorate de Poliție, Curtea de Apel Bălți, avocați, notari etc.).

Planul de activitate al Consiliului Facultății de Drept și Științe sociale reprezintă un document de planificare managerială, care e menit să concretizeze nu doar prioritățile și obiectivele strategice ale facultății, dar pentru fiecare obiectiv strategic stabilește acțiunile prioritare ce urmează a fi realizate și indicatorii în baza căror vom evalua activitatea Facultății de Drept și Științe sociale. Planul de activitate al Consiliului Facultății de Drept și Științe sociale prin prioritățile strategice, obiectivele și indicatorii de performanță asumați, este menit să fortifice poziția facultății pe plan național și internațional, să garanteze promovarea continuă a culturii calității și să asigure realizarea rolului promotor al excelenței științifice, educaționale și culturale în societate. Planul este elaborat în vederea asigurării realizării misiunii Consiliului Facultății de Drept și Științe sociale și prin obiectivele stabilite exprimă viziunea întregului colectiv al facultății, servind drept document principal în baza căruia se vor planifica activitățile în cadrul Catedrelor Facultății de Drept și Științe sociale.

1. MISIUNEA FACULTĂȚII DE DREPT ȘI ȘTIINȚE SOCIALE.

Facultatea de Drept și Științe sociale are misiunea generală de educație și cercetare științifică avansată, fiind concepută pentru a răspunde cerințelor societății și pregătirii specialiștilor de o calificare înaltă. Principala preocupare o reprezintă pregătirea la un înalt nivel didactic-științific a specialiștilor capabili să se integreze rapid pe piața muncii, să fie competitivi într-un mediu concurențial, prin capacitatea lor de a se adapta schimbărilor și inovației.

Viziunea Facultății de Drept și Științe sociale este de a se regăsi în lista liderilor naționali în: învățământul superior, cercetarea științifică fundamentală și aplicativă, deschiderea spre recunoaștere europeană pentru toate programele de studii de la facultate, prin dezvoltarea unei culturi organizaționale orientate spre calitate, colaborare, creativitate, excelență și implicarea activă a tuturor membrilor a colectivului Facultății de Drept și Științe sociale.

Facultatea de Drept și Științe sociale se angajează, ca, în orice circumstanțe, în întreaga sa activitate, să se ghideze de următoarele valori fundamentale:

1) **Integritate**, reflectată prin acțiuni oneste, corecte, etice, prin dezvoltarea încrederii în procesul de luare a deciziilor.

2) **Responsabilitate**, reflectată în asigurarea integrității academice. Fiecare titular și fiecare student din cadrul facultății trebuie să adopte un comportament onest și integru în toate activitățile sale, asumându-și responsabilitatea pentru calitatea deciziilor, acțiunilor și a rezultatelor proprii.

3) **Colaborare**, reflectată în abordarea interdisciplinară, focusarea pe lucrul în echipe, atingerea obiectivelor comune prin efortul angajat al tuturor subdiviziunilor facultății, susținerea proiectelor comunitare, dezvoltarea parteneriatelor externe, participarea întregii echipe a facultății în luarea deciziilor. Fiecare titular și fiecare student din cadrul facultății trebuie să respecte munca colegilor, regulile generale de conduită în Universitate, trebuie să manifeste solidaritate și colegialitate academică.

4) **Siguranță**, reflectată în asigurarea unui mediu de lucru și de studii sigur. În cadrul facultății, fiecare titular, fiecare student sau vizitator trebuie să se simtă protejat, în siguranță. În acest context, nu tolerăm violență, abuzul, hărțuirea și discriminarea, dar dezvoltăm continuu o comunitate academică inclusivă, respectăm diversitatea, sprijinim și facilităm succesul fiecărui.

5) **Libertatea de gândire și exprimare**, reflectată în posibilitatea fiecărui titular și a fiecărui student de a se exprima liber și deschis, de a se angaja într-o opoziție motivată. Astfel, suntem deschiși ideilor creative, propunerilor constructive și inovative, criticismului constructiv, încurajăm diversitatea stilurilor de gândire și a metodelor de cercetare specifice fiecărui domeniu, manifestăm deschidere pentru libertatea fiecărui de a decide direcțiile de cercetare științifică, metodele și strategiile aplicate în activitate.

6) **Transparență**, reflectată în efortul de a dezvolta o cultură a transparenței, în vederea creșterii calității procesului de luare a deciziilor, accesului la informații care vizează toate procesele universitare pentru toți titularii, studenții și partenerii Facultății de Drept și Științe sociale.

7) **Inovare**, reflectată în încurajarea și susținerea ideilor ingenoase, creative și inovative, dezvoltarea unui mediu care oferă oportunități pentru creștere și schimbare. În acest sens, suntem deschiși pentru căutarea soluțiilor bazate pe cercetarea științifică și oferirea de consultanță și expertiză pentru mediul de afaceri și comunitate.

8) **Excelență**, reflectată în angajarea de a servi comunitatea prin oferirea de programe de studii și de cercetare, prin oferirea diverselor servicii și organizarea evenimentelor de diseminare a rezultatelor academice și de cercetare științifică de cea mai înaltă calitate.

Direcțiile strategice ale Consiliului Facultății de Drept și Științe sociale sunt:

1. Educație.
2. Cercetarea științifică, activități de inovare-dezvoltare și transfer tehnologic.
3. Comunitatea academică din cadrul facultății.
4. Internaționalizarea academică instituțională.
5. Managementul academic.
6. Relația cu societatea și altele

2. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE

Toate subdiviziunile Facultății de Drept și Științe sociale în perioada 2021-2022 își vor consolida efortul pentru realizarea activităților ce conduc la îndeplinirea misiunii facultății. Aceste acțiuni trebuie să fie racordate la prioritățile strategice și să urmărească realizarea obiectivelor stabilite.

De asemenea, ne asumăm, pentru perioada 2021-2022, realizarea obiectivelor strategice formulate și monitorizarea periodică semestrială a indicatorilor de performanță stabiliți pentru fiecare direcție strategică.

2.1. EDUCAȚIE

Oferta educațională a Facultății de Drept și Științe sociale include programe de studii la ciclul I licență și ciclul II master. La ciclul I licență este vorba despre următoarele programe de studii: Drept, Administrație publică, Asistență socială, Istorie și Educație civică. Ciclul II master cuprinde următoarele programe: Științe penale, criminologie și criminalistică, Drepturile Omului, Instituții de Drept privat, Relații de muncă și Managementul resurselor umane, Managementul administrației publice, Supervizarea în asistență socială, Politici sociale pentru familie și copil.

Prioritățile și obiectivele strategice în domeniul Educației vizează asigurarea unui nivel înalt al calității tuturor programelor de studii oferite; inițierea și dezvoltarea programelor noi de studii; internaționalizarea procesului de studii prin programe de mobilități academice externe, programe de tipul „internationalizarea acasă” etc.

Prioritatea-cheie în domeniul Educației este asigurarea unui mediu de învățare care inspiră, dezvoltă și transformă studenții și societatea.

Obiectiv strategic 1.1. Atragerea și admiterea la studii a unui număr cât mai mare de beneficiari ai programelor educaționale ale Facultății de Drept și Științe sociale

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.1.1. A actualiza anual, până la sfârșitul lunii februarie, materialele promoționale ale Facultății de Drept și Științe sociale.	Numărul de materiale de promovare a imaginii Facultății de Drept și Științe sociale actualizate anual.	Şefii de catedră, Decanul facultății.
1.1.2. A prezenta anual oferta educațională a Facultății de Drept și	Numărul de instituții de învățământ preuniversitar	Decanul facultății, Prodecanul facultății.

Ştiinţe sociale în toate liceele şi colegiile din regiunea de nord a ţării	vizitate şi al celor cărora le-au fost transmise materialele de promovare a imaginii Facultăţii de Drept şi Ştiinţe sociale.	
1.1.3. A publica informaţii referitoare la oferta academică a Facultăţii de Drept şi Ştiinţe sociale, pe reţele de socializare, în reviste specializate	Numărul de publicaţii	Decanul facultăţii, Prodecanul facultăţii.
1.1.4. A stabili relaţii de colaborare cu posturile de televiziune şi instituţiile media în vederea prezentării activităţii şi a ofertei educaţionale a Facultăţii de Drept şi Ştiinţe sociale	Numărul de reportaje TV referitoare la evenimentele organizate de Facultatea de Drept şi Ştiinţe sociale, publicaţii în presa scrisă, emisiuni radio şi TV	Decanul facultăţii, Prodecanul facultăţii.
1.1.5. A organiza concursuri şi olimpiade pentru elevii liceelor şi ai colegiilor	Numărul de concursuri şi olimpiade organizate	Şeful Catedrei Ştiinţe socioumane şi Asistentă socială
1.1.6. A organiza anual evenimentul de promovare a ofertei educaţionale „Ziua porţilor deschise”	Numărul de participanţi la eveniment	Decanul facultăţii, Prodecanul facultăţii.
1.1.7. A organiza sesiuni online de ghidare în carieră pentru elevii liceelor şi ai colegiilor, evenimentul „Fii student al Facultăţii de Drept şi Ştiinţe sociale pentru o zi!”	Numărul de sesiuni organizate şi numărul de participanţi	Decanul facultăţii, Prodecanul facultăţii.
1.1.8. A atrage studenţi străini la studii superioare de licenţă şi studii superioare de master, cu predare în limbi moderne sau în limba română, cu un an pregătitor, prin publicarea anunţurilor pe pagina web a Universităţii şi pe reţele de socializare	Numărul de materiale promoţionale elaborate şi diseminate pentru studenţi străini	Decanul facultăţii, Prodecanul facultăţii.
1.1.9. A prezenta oferta educaţională USARB (programe de master) în diferite instituţii şi organizaţii	Numărul de organizaţii în care a fost prezentată oferta educaţională USARB	Şefii de catedră, Decanul facultăţii
1.1.10. A actualiza anual, până la sfârşitul lunii decembrie, materialele promoţionale pentru învăţarea pe parcursul vieţii	Numărul de materiale actualizate	Şefii de catedră, Decanul facultăţii.
1.1.11. A încheia acorduri de colaborare, de parteneriat cu	Numărul de acorduri încheiate	Decanul facultăţii.

organele de drept, cu diverse instituții și organizații în vederea asigurării corespunderii programelor oferite de Facultatea de Drept și Științe sociale cu necesitățile pieței muncii		
1.1.12. A organiza evenimente în Universitate pentru studenți și elevi, expoziții, conferințe și manifestări științifice	Numărul de evenimente planificate și numărul de evenimente organizate	Şefii de catedră, Decanul facultății.
1.1.13. A valorifica în media performanțele studenților și realizările personalului științifico-didactic	Numărul de publicații / reportaje	Decanul facultății, Prodecanul facultății.

Obiectiv strategic 1.2. Creșterea eficienței și competitivității procesului de învățământ

Aceștiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.2.1. A monitoriza continuu calitatea programelor de studii oferite de facultatea de Drept și Științe sociale prin misiuni de audit intern, sondaje de opinii ale studenților, absolvenților și angajatorilor	- Cel puțin două misiuni de audit intern organizate anual; - Participarea la chestionare a cel puțin 80% de beneficiari; - Numărul de acțiuni corective planificate și realizate	Decanul facultății, șefii de catedră
1.2.2. A evalua și a moderniza periodic planurile de învățământ în baza unei game largi de date, cu participarea personalului științifico-didactic, a studenților și angajatorilor	- Numărul participanților la ședințele de evaluare internă a programelor de studii (per program); - Numărul de programe de studii revizuite / actualizate	Şefii de catedră
1.2.3. A autoriza programe de studii organizate prin instruirea mixtă / la distanță la unele programe de master	Numărul de programe de studii autorizate / oferite în regim blended learning / la distanță	Decanul facultății, șefii de catedră.
1.2.4. A crește funcționalitatea și gradul de utilizare a platformei de învățare MOODLE și a altor platforme IT specifice învățământului la distanță	- Numărul de cursuri dezvoltate pe platforma de învățare MOODLE; - Numărul de materiale didactice încărcate și accesate pe platforme IT de învățare	Şefii de catedră.
1.2.5. A evalua extern programele de	- Cel puțin două programe	Şefii de catedră, Decanul

studii în vederea autorizării programelor noi sau acreditării	noi autorizate anual; - Acreditarea tuturor programelor de studii superioare de licență; - Acreditarea tuturor programelor de studii superioare de master	Facultății.
1.2.6. A deschide Școală doctorală în cadrul Facultății de Drept și Științe sociale	- Revizuirea și prelungirea acordului de colaborare în cheiat cu Institutul de Cercetări Juridice, Politice și Sociologice	Decanul facultății.
1.2.7. A încheia acorduri de colaborare cu reprezentanții organelor de drept (Judecătorii, Procuratura, Curți de apel, Inspectorate de poliție etc.)	Numărul de acorduri de colaborare încheiate	Decanul facultății
1.2.8. A extinde oferta locurilor pentru stagiiile de practică ale studenților	Numărul de acorduri / parteneriate pentru stagiiile de practică ale studenților	Decanul facultății.

Obiectiv strategic 1.3. Creșterea succesului studenților și formării lor

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.3.1. A responsabiliza cadrele didactice de a organiza un proces instructiv-educativ colaborativ, care oferă studenților experiență educațională flexibilă, individualizată, adaptată la nevoile lor	Numărul de unități de curs care implementează instruirea adaptivă	Şefii de catedră
1.3.2. A crea oportunități pentru studenții cu niveluri diferite de pregătire de a se integra rapid în mediul academic al Facultății de Drept și Științe sociale	- Numărul de evenimente de inițiere organizate pentru studenții noi; - Numărul de cercuri / cluburi studențești	Şefii de catedră.
1.3.3. A dezvolta și a consolida studenților competențe profesionale și transversale necesare pentru integrarea rapidă în câmpul muncii și pentru maximizarea oportunităților de angajare	- Numărul de activități extracurriculare organizate pentru studenți; - Numărul de activități de voluntariat în care au fost implicați studenții; - Inițierea unui curs de scriere academică pentru studenți	Şefii de catedră.
1.3.4. A dezvolta și a implementa	- Procentul anual de păstrare a	Decanul facultății, şefii de

strategii de reducere anuală a ratei de abandon al studiilor	studenților pe programe de studii; - Procentul de absolvire a studenților în timpul normat	catedră
1.3.5. A susține participarea studenților la concursuri și conferințe profesionale naționale și internaționale, inclusiv prin organizarea concursurilor în cadrul Facultății de Drept și Științe sociale	- Numărul de studenți delegați; - Numărul de distincții / premii câștigate de studenți; - Fondurile alocate pentru susținerea participării studenților la concursuri și conferințe naționale și internaționale	Decanul facultății, șefii de catedră
1.3.6. A dezvoltă și a menține spiritul de apartenență a studenților la comunitatea Facultății de Drept și Științe sociale	- Numărul de absolvenți-membri ai Asociației studenților absolvenți; - Numărul de absolvenți-membri ai Asociației studenților absolvenților antreprenori.	Decanul facultății
1.3.7. A crea o bază de date a absolvenților Facultății de Drept și Științe sociale.	Numărul de absolvenți Facultății de Drept și Științe sociale, inclusi și baza de date a absolvenților facultății	Decanul facultății, Prodecanul facultății.
1.3.8. A elabora o procedură de monitorizare a evoluției în carieră a absolvenților Facultății de Drept și Științe sociale până la sfârșitul anului 2021	Procedura de monitorizare a evoluției în carieră a absolvenților Facultății de Drept și Științe sociale	Decanul facultății, Prodecanul facultății.
1.3.9. A intensifica relația cu absolvenții absolvenților Facultății de Drept și Științe sociale.	Numărul de evenimente organizate cu participarea absolvenților Facultății de Drept și Științe sociale.	Decanul facultății, prodecanul facultății
1.3.10. A studia opinia angajatorilor despre calitatea formării specialiștilor în cadrul absolvenților Facultății de Drept și Științe sociale și utilizarea datelor obținute în procesul luării deciziilor de deschidere a programelor noi de studii sau de modernizare a Curriculei universitare.	- Numărul de chestionare complete de angajatori; - Numărul de decizii adoptate drept urmare a analizei chestionarelor complete de angajatorii absolvenților Facultății de Drept și Științe sociale.	Şefii de catedră.
1.3.11. A valorifica sugestiile studenților indicate în chestionarele complete	Deciziile aprobată ca urmare a analizei sugestiilor studenților	Prodecanul facultății

Obiectiv strategic 1.4. Consolidarea integrării Facultății de Drept și Științe sociale în spațiul național și internațional al învățământului superior

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.4.1. A crește numărul de studenți străini înmatriculați la Facultatea de Drept și Științe sociale	Numărul de studenți străini înmatriculați anual	Decanul facultății, șefii de catedră
1.4.2. A atrage studenți străini pentru un semestru / un an în programe de mobilitate academică	Numărul de studenți străini care vin la facultate în programe de mobilitate academică pe parcursul anului universitar	Decanul facultății, șefii de catedră
1.4.3. A atrage profesori invitați de la universități de prestigiu din țară și de peste hotare	Numărul de cadre didactice și cercetători străini care vin la facultate pe parcursul anului universitar	Decanul facultății, șefii de catedră
1.4.4. A stimula mobilitățile academice ale cadrelor didactice și ale studenților	- Numărul de mobilități academice ale cadrelor didactice pe parcursul anului universitar; - Numărul de mobilități academice ale studenților pe parcursul anului universitar	Decanul facultății, șefii de catedră
1.4.5. A organiza conferințe studențești în cadrul Facultății de Drept și Științe sociale	- Cel puțin o conferință studențească pe an; - Numărul de participanți	Decanul facultății, șefii de catedră
1.4.6. A organiza evenimente și activități pentru studenți în colaborare cu parteneri străini, misiuni diplomatice etc.	- Numărul de evenimente organizate anual; - Numărul de participanți	Decanul facultății, șefii de catedră
1.4.7. A aproba măsuri de stimulare a cadrelor didactice care elaborează și predau cursuri în limbi străine	Setul de măsuri aprobate	Decanul facultății
1.4.8. A aproba măsuri de stimulare a cadrelor didactice care publică lucrări științifice în limbi străine	Setul de măsuri aprobate	Decanul facultății

2.2. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ȘI ACTIVITĂȚILE DE INOVARE ȘI DEZVOLTARE.

Un deziderat al Facultății de Drept și Științe sociale este creșterea importanței cercetării, asigurarea calității și eficacității procesului de cercetare științifică, derularea activităților de inovare și dezvoltare. Facultatea de Drept și Științe sociale trebuie să devină acel mediu în care educația este strâns legată de cercetare, mediu în care studenții pot beneficia de comunicare cu cercetători de valoare chiar din prima fază a formării lor profesionale. Inovația trebuie să devină parte integrantă a tuturor programelor educaționale.

În acest sens, trebuie identificate soluții pentru înființarea școlii doctorale în cadrul facultății, pentru creșterea numărului de cercetători științifici și a performanțelor profesionale ale acestora. Prioritatea-cheie în domeniul cercetării științifice este asigurarea activităților de cercetare științifică relevante într-o societate dinamică, care transformă societatea și gândirea.

Obiectiv strategic 2.1. Creșterea importanței și a calității activității de cercetare în cadrul Facultății de Drept și Științe sociale.

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.1.1. A autoevalua activitatea de cercetare științifică desfășurată în cadrul laboratoarelor științifice ale Facultății de Drept și Științe sociale.	- Numărul de rapoarte de autoevaluare elaborate anual; - Măsurile corective planificate drept urmare a examinării dosarelor de autoevaluare	Decanul facultății
2.1.2. A elabora o platformă de raportare a rezultatelor științifice	- Pilotarea platformei de raportare până la sfârșitul lunii martie 2022; - Completarea bazei de date cu rapoartele rezultatelor științifice până la sfârșitul anului 2022 și, ulterior, anual	Prodecanul facultății.
2.1.3. A promova interdisciplinaritatea și colaborarea cu instituțiile de învățământ superior și instituțiile de cercetare din Republica Moldova	- Numărul de acorduri de colaborare în vederea implementării proiectelor interdisciplinare încheiate între USARB și alte instituții din țară; - Numărul de proiecte implementate anual; - Numărul de activități organizate în parteneriate naționale	Şefii de catedră
2.1.4. A consolida parteneriatele existente și a încheia parteneriate noi cu instituții de învățământ superior și de cercetare din străinătate	- Numărul de parteneriate noi încheiate anual; - Numărul de activități științifice organizate în parteneriate internaționale	Şefii de catedră
2.1.5. A colabora cu specialiști de renume de la alte instituții din țară și din străinătate	- Numărul de lucrări științifice publicate anual în colaborare cu autori din Republica Moldova; - Numărul de lucrări științifice publicate în colaborare cu autori din străinătate	Şefii de catedră

Obiectiv strategic 2.2. Consolidarea echipelor de cercetători științifici în cadrul Facultății de Drept și Științe sociale

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.2.1. A organiza manifestații științifice cu participare națională și internațională	- Numărul de manifestații științifice organizate anual; - Volumul total al alocațiilor financiare anuale pentru	Şefii de catedră

	organizarea manifestărilor științifice	
2.2.2. A intensifica colaborarea dintre echipele de cercetători științifici cu Centrul științific studențesc	Numărul de activități științifice organizate în comun cu Centrul științific studențesc	Şefii de catedră
2.2.3. A susține acordarea condeiilor de creație titularilor Facultății de Drept și Științe sociale.	<ul style="list-style-type: none"> - Volumul total al alocațiilor financiare planificate anual pentru acordarea condeiilor de creație; - Volumul total al alocațiilor financiare executate pentru acordarea condeiilor de creație 	Decanul facultății.

Obiectiv strategic 2.3. Fortificarea potențialului științific al Facultății de Drept și Științe sociale

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.3.1. A acorda asistență titularilor Facultății de Drept și Științe sociale în vederea obținerii gradului științific de doctor sau doctor habilitat	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul de teze de doctor sau doctor habilitat susținute anual; - Numărul de concedii de creație oferite anual titularilor Facultății de Drept și Științe sociale în scopul finalizării tezei de doctor sau doctor habilitat 	Decanul facultății, șefii de catedră
2.3.2. A acorda asistență titularilor Facultății de Drept și Științe sociale în vederea obținerii dreptului de conducere de doctorate	Numărul de titulari ai Facultății de Drept și Științe sociale care au obținut dreptul de conducere de doctorat	Decanul facultății, șefii de catedră
2.3.3. A monitoriza traseul individual al doctorandului	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul de rapoarte anuale ale doctoranzilor; - Numărul de teze de doctorat susținute de către titularii Facultății de Drept și Științe sociale. 	Decanul facultății, șefii de catedră.
2.3.4. A dezvolta competențe de cercetare științifică studenților ciclurilor I și II	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul de studenți, la fiecare ciclu universitar, inclusi în colectivele de cercetare; - Numărul de publicații anuale ale studenților; - Numărul de rapoarte prezentate la conferințe științifice de către studenți 	Personalul științifico-didactic.

Obiectiv strategic 2.4. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare și inovare

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.4.1. A dezvolta infrastructura de cercetare, inovare și transfer tehnologic	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul de solicitări de modernizare / de procurare a echipamentului / utilajului necesar pentru activitatea de cercetare științifică, înaintate anual de către conducătorii centrelor și ai laboratoarelor științifice; - Volumul resurselor financiare alocate anual pentru procurarea / modernizarea echipamentului și a utilajului centrelor și laboratoarelor științifice; - Volumul resurselor financiare alocate anual pentru achiziționarea literaturii de specialitate și colecțiilor și pentru accesul la baze de date internaționale 	șefii de catedră
2.4.2. A încheia parteneriate de colaborare / sponsorizare cu mediul de afaceri, ONG-uri și alte organizații din mediul non-universitar în vederea susținerii echipelor de cercetători științifici și dotarea laboratoarelor științifice	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul de parteneriate încheiate anual; - Volumul finanțărilor atrase din partea mediului de afaceri, ONG-uri și alte organizații din mediul non-universitar, în vederea susținerii echipelor de cercetători științifici și dotarea laboratoarelor științifice 	Decanul facultății, șefii de catedră

Obiectiv strategic 2.5. Creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor activității de cercetare în cadrul Facultății de Drept și Științe sociale.

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.5.1. A crește numărul de titulari ai Facultății de Drept și Științe sociale care publică articole în reviste indexate Web of Science, Scopus și/ sau acreditate științific	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul anual de articole publicate în reviste cotate ISI și / sau acreditate științific; - Numărul anual de autori ai publicațiilor în reviste cotate ISI și / sau acreditate științific 	șefii de catedră
2.5.2. A participa activ la evenimentele de promovare a	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul de evenimente de promovare a cercetării 	Şefii de laboratoare, șefii de catedră.

cercetării	<p>științifice organizate anual de facultate;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Numărul de participanți activi la evenimentele de promovare a cercetării științifice organizate anual de facultate; - Numărul de evenimente de promovare a cercetării științifice la care au participat cercetătorii din cadrul Facultății de Drept și Științe sociale. 	
2.5.7. A crește poziția Facultății de Drept și Științe sociale în clasamentele relevante	Pozitia Facultății de Drept și Științe sociale în clasamentele naționale și internaționale	Şefii de laboratoare, şefii de catedră

2.3. COMUNITATEA ACADEMICĂ ÎN CADRUL FACULTĂȚII DE DREPT ȘI ȘTIINȚE SOCIALE

Activitatea și succesul Facultății de Drept și Științe sociale sunt fundamentate pe Oameni: studenții, personalul științifico-didactic, didactic, administrativ, parteneri. Atingerea obiectivelor noastre strategice poate fi realizată doar cu implicarea fiecărui membru al comunității academice a facultății și direct depinde de competențele, profesionalismul și angajamentul fiecărui.

Conducerea facultății și a catedrelor își consolidează eforturile în vederea creării unui mediu de activitate adaptiv la nevoile studenților și ale titularilor, care atrage și recrutează specialiști onești, integri, fideli facultății, care respectă angajamentele asumate, termenii, promisiunile, care pot lucra în echipe, pot fi coechipieri de încredere care își asumă responsabilitatea pentru acțiunile sale, care sunt talentați și dedicați profesiei.

Conducerea facultății și a catedrelor își propune să asigure un mediu de activitate și învățare în care se acceptă diversitatea, incluziunea, un mediu corect, deschis, transparent, în care este stimulat criticismul constructiv și care oferă oportunități de creștere profesională.

Prioritatea-cheie în domeniul resurselor umane este crearea unui mediu de activitate prietenos, bazat pe respect, încredere și siguranță, orientat spre creșterea profesională și dezvoltarea continuă a Oamenilor noștri.

Obiectiv strategic 3.1. Recrutarea și dezvoltarea profesională a celor mai buni specialiști

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
3.1.1. A selecta, prin invitație, cercetători externi, cu o activitate științifico-didactică excelentă, pentru predarea cursurilor, seminarelor.	<ul style="list-style-type: none"> - Numărul de cercetători externi invitați anual de facultate; - Numărul de activități organizate de către profesorii invitați 	Şefii de catedră
3.1.2. A seminare profesionale, de partajare a celor mai bune practici	- Numărul de sesiuni de dezvoltare profesională /	Şefii de catedră

organizate de titularii facultății pentru profesori și studenți.	formări organizate; - Numărul de participanți	
--	--	--

Obiectiv strategic 3.2. Recunoașterea, aprecierea performanței și creșterea nivelului de satisfacție a angajaților și studenților Facultății de Drept și Științe sociale.

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
3.2.1. A dezvolta instrumente în vederea sporirii veniturilor titularilor Facultății de Drept și Științe sociale din resurse extrabugetare	- Burse (concedii de creație); - Granturi / proiecte atrase de USARB	Decanul Facultății
3.2.2. A încuraja performanța profesională și implicarea activă a studenților în viața Facultății de Drept și Științe sociale	- Numărul de studenți participanți la competiții, concursuri etc.; - Numărul de studenți premiați anual	Decanul facultății

Obiectiv strategic 3.3. Implementarea politicilor, procedurilor și bunelor practici pentru a îmbunătăți comunicarea în cadrul Facultății de Drept și Științe sociale.

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
3.3.1. A elabora politici și proceduri, a dezvolta cultura comunicării în cadrul Facultății de Drept și Științe sociale, care ar garanta informarea la timp, onestă, respectuoasă, transparentă și reciprocă	Politicele și procedurile elaborate	Decanul facultății
3.3.2. A crește gradul de eficiență și productivitate a ședințelor	- Numărul deciziilor adoptate; - Numărul deciziilor executate	Decanul facultății, șefii de catedră.
3.3.3. A dezvolta mecanisme de creștere a nivelului de responsabilitate al fiecărui titular și student	Decizii luate în vederea creșterii responsabilității individuale	Decanul facultății

2.4. INTERNATIONALIZAREA ACADEMICĂ ÎN CADRUL FACULTĂȚII DE DREPT ȘI ȘTIINȚE SOCIALE

Internationalizarea academică este o prioritate strategică atât a Universității, în general, cât și a facultății, în special, iar obiectivele strategice și acțiunile prioritare necesare pentru atingerea acestora se regăsesc în planul de acțiuni pentru fiecare arie descrisă în acest document.

Reiterăm angajamentul de a implementa internaționalizarea Facultății de Drept și Științe sociale, axată pe următoarele priorități strategice:

1. Îmbunătățirea competențelor personalului academic.

2. Atragerea cadrelor didactice străine, promovarea sistemului de sprijin pentru studenții străini și minimizarea barierelor pentru străinii care își fac studiile în cadrul Facultății de Drept și Științe sociale.
3. Stimularea mobilităților academice a studenților și a personalului (outgoing și incoming).
4. Stimularea realizării stagior de practică a studenților (outgoing și incoming) în companii internaționale, instituții publice din afara țării.
5. Administrarea și managementul activităților de internaționalizare.

2.5. MANAGEMENTUL ACADEMIC.

Conducerea Facultății de Drept și Științe sociale (Decanul, Prodecanul, Șefii de catedre) își asumă responsabilitatea unui management academic responsabil, eficient și transparent. În acest sens, se va asigura: adoptarea la timp a deciziilor strategice, monitorizarea activității echipei manageriale, racordarea activităților la Misiunea Universității, dezvoltarea culturii calității, transparența procesului decizional.

Desfășurarea unui management academic performant, transparent și orientat spre realizarea Misiunii Facultății de Drept și Științe sociale reprezintă o prioritate strategică.

Obiectiv strategic 5.1. Dezvoltarea culturii calității în cadrul Facultății de Drept și Științe sociale

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.1.1. A elabora planuri de activitate în cadrul Facultății de Drept și Științe sociale pentru fiecare an universitar și a monitoriza realizarea acestora	<ul style="list-style-type: none"> - Planuri de activitate elaborate; - Rapoarte de realizare a planurilor de activitate 	Decanul facultății

Obiectiv strategic 5.2. Identificarea și implementarea celor mai bune practici de management finanțiar și al resurselor materiale în vederea asigurării viabilității și durabilității pe termen lung

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.2.4. A atrage resurse finanțiere din sponsorizare (pentru dotarea laboratoarelor, centrelor universitare etc. și pentru organizarea evenimentelor)	<ul style="list-style-type: none"> - Volumul finanțărilor atrase; - Liste cu echipamente procurate din sponsorizări 	Decanul facultății
5.2.9. A implementa cele mai bune practici de economie a resurselor (atitudine grijulie)	Numărul de inițiative înaintate și implementate, menite să asigure economia resurselor materiale și energetice	Decanul facultății

Obiectiv strategic 5.3. Dezvoltarea infrastructurii și asigurarea managementului patrimonial, a serviciilor suport necesare pentru realizarea obiectivelor Facultății de Drept și Științe sociale

Suplimentar, la acțiunile prioritare formulate mai sus, care vizează inclusiv dezvoltarea infrastructurii, ne propunem următoarele:

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.3.1. A moderniza sălile de curs, de seminare și de laborator prin schimbarea mobilierului și dotarea cu tehnica și echipamentul necesare pentru procesul de predare-învățare-evaluare	- Numărul sălilor renovate; - Liste cu echipament instalat	Decanul facultății
5.3.2. A identifica parteneri de dezvoltare pentru finalizarea lucrărilor de construcție a tuturor blocurilor.	- Măsurile întreprinse; - Parteneri cointeresanți	Decanul facultății
5.3.3. A realiza inventarierea periodică a bunurilor materiale și a elabora proceduri de recuperare a bunurilor pierdute	- Baze de date; - Registre de evidență; - Măsuri întreprinse	Decanul facultății

2.6. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Prioritatea strategică în relația Facultății de Drept și Științe sociale cu societatea constă în înființarea și dezvoltarea parteneriatelor constructive care ar oferi oportunități, ar crea inovații și ar aduce beneficii societății pe care o servim. Facultatea de Drept și Științe sociale își propune să devină un actor important în societate și să dezvolte servicii pentru comunitate. Vom consolida continuu relațiile de colaborare cu administrațiile publice locale și regionale, cu diverse instituții și organizații, cu organele de drept și cu mediul privat pentru care formăm specialiști. În relația cu societatea, vom urmări realizarea următoarelor obiective strategice:

Obiectiv strategic 6.1. Extinderea relațiilor cu mediul de afaceri, cu societatea civilă și administrația publică locală și centrală.

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
6.1.1. A dezvolta parteneriate cu Direcțiile de învățământ, tineret și sport	- Numărul de acorduri de colaborare / parteneriate încheiate anual; - Numărul proiectelor realizate anual în comun	Şeful catedrei de științe socioumane și asistență socială
6.1.2. A dezvolta parteneriate cu mediul de afaceri	- Numărul de acorduri de colaborare / parteneriate încheiate anual; - Numărul proiectelor realizate anual în comun; - Numărul de intervenții în	Decanul facultăților, șefii de catedră.

	oferta educațională a facultății sau în planurile de învățământ, la solicitarea mediului de afaceri	
6.1.3. A dezvolta parteneriate cu administrațiile publice locale din regiunea de nord	- Numărul de acorduri de colaborare încheiate anual; - Numărul proiectelor realizate anual în comun	Decanul facultății, șefii de catedră
6.1.4. A dezvolta parteneriate cu ONG-uri, în vederea realizării unor proiecte de interes comun	- Numărul de acorduri de colaborare încheiate anual; - Numărul proiectelor realizate anual în comun	Decanul facultății, șefii de catedră
6.1.5. A crește numărul de evenimente organizate de către partenerii locali, regionali, naționali în cadrul Facultății de Drept și Științe sociale.	- Numărul de evenimente organizate anual	Decanul facultății, șefii de catedră
6.1.6. A consolida parteneriatele cu alte instituții de învățământ superior și de cercetare din țară	- Numărul de evenimente organizate în colaborare; - Numărul de proiecte implementate în comun	Decanul facultății, șefii de catedră

Obiectiv strategic 6.2. Stimularea implicării active a absolvenților Facultății de Drept și Științe sociale în viața Universității și a facultății

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
6.2.1. A consulta absolvenții Facultății de Drept și Științe sociale în vederea identificării direcțiilor de colaborare relevante, a domeniilor în care ar putea să se implice	- Chestionar elaborat și administrat; - Numărul de respondenți	Prodecanul facultății
6.2.2. A implica absolvenții Facultății de Drept și Științe sociale în diverse evenimente organizate de facultate cu impact pentru comunitate	- Numărul de evenimente cu participarea absolvenților; - Numărul de participanți; - Numărul de formări organizate pentru / de către absolvenții facultății	Decanul facultății, Prodecanul facultății

Obiectiv strategic 6.3. Susținerea interesului pentru cercetare în rândul studenților

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
6.4.2. A încuraja participarea studenților la evenimentele organizate de către Centrele universitare, Biblioteca Științifică USARB etc.	Numărul de studenți participanți	Şefii de catedră
6.4.3. A oferi studenților posibilitatea de realizare a stagior	Numărul de studenți practicanți	Decanul facultății, Șeful Catedrei de Drept.

de practică sub conducerea titularilor Facultății de Drept și Științe sociale care practică activitatea de avocat		
---	--	--

DISPOZIȚII FINALE

Acest Plan de activitate al Consiliului Facultății de Drept și Științe sociale a fost consultat cu toate subdiviziunile facultății, care și-au exprimat angajamentul de a implementa acest plan și de a consolida efortul pentru realizarea obiectivelor trasate. Catedrele facultății vor elabora propriile planuri de activitate racordate la prevederile prezentului document și vor formula indicatori măsurabili, în baza căror vor analiza executarea. Decanatul Facultății de Drept și Științe sociale va monitoriza realizarea Planului de activitate al Consiliului Facultății de Drept și Științe sociale.

În Concluzie vreau să remarc faptul că acest plan trebuie tratat ca un lucru normal, fără să-i dăm alte semnificații (exagerări/hiperbolizări, interpretări la limita raționalului etc.). Planul de activitate al Consiliului Facultății de Drept și științe sociale este dinamic, deschis modificărilor și adaptărilor impuse de necesitățile care vor apărea pe parcurs și nu-și va putea atinge obiectivele fără sușinerea întregii comunități academice a Facultății de Drept și Științe Sociale. Rezultate pozitive pot fi obținute numai prin lucrul într-o echipă puternică, dinamică și motivată, într-o atmosferă bazată pe transparență, pe dialog și colegialitate.

**Președintele Consiliului Facultății de
Drept și Științe sociale, conf. univ., dr.**

Vitalie RUSU