

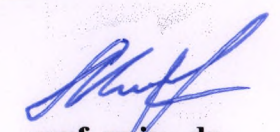
UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

Planul de dezvoltare strategică
a Catedrei de filologie engleză și germană
pentru perioada 2022-2026

APROBAT	Consiliul Facultății de Litere, proces-verbal nr. 4 din <u>23.11.</u> 2021	DECAN	 conf. univ., dr. Lilia TRINCA
ELABORAT	Catedra de filologie engleză și germană, proces-verbal nr. 3 din <u>3 noiembrie</u> 2021	ȘEF CATEDRĂ	 conf. univ., dr. Oxana CHIRA

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

CUPRINS

INTRODUCERE	3
1. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE	7
2. EDUCAȚIE	9
3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, ACTIVITĂȚI DE INOVARE, DEZVOLTARE	17
4. COMUNITATEA ACADEMICĂ	23
5. INTERNAȚIONALIZAREA ACADEMICĂ	26
6. RELAȚIA CU SOCIETATEA	27
DISPOZIȚII FINALE	30

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

INTRODUCERE

Strategia de dezvoltare a *Catedrei de filologie engleză și germană* (CFEG) reprezintă principalul document de planificare managerială, ce conține viziunea, misiunea, strategia de dezvoltare a catedrei și principalele acțiuni pentru realizarea acestora.

Catedra de filologie engleză și germană este o subdiviziune structurală fundamentală a Universității de Stat Alecu Russo din Bălți. Pregătirea profesorilor de limbi străine la Bălți începe din anul 1946, când în cadrul secției de Istorie – Filologie a Institutului Învățătoresc din Bălți a fost deschisă secția de limba engleză. În anul 1959, cele trei secții de limbi străine (engleză, germană, franceză) ale Facultății de Filologie formează o diviziune aparte: Facultatea de Limbi Străine, care pregătește pentru școlile republicii profesori de două limbi străine, cea de-a doua fiind predată începând cu anul III de studii. În anul de studii 1992-1993 începe predarea ambelor limbi străine de la anul I.

În formatul actual, *Catedra de filologie engleză și germană* activează din anul 2013, când se produce cea mai recentă modificare a structurii organizaționale a Universității de Stat "Alecu Russo" din Bălți și, în conformitate cu Hotărârile Senatului nr. 1 din 26.08.2013 și nr. 3 din 02.10.2013, se emite Ordinul nr. 02-57 din 4 octombrie 2013 privitor la modificarea structurii universității în scopul optimizării resurselor umane, financiare și materiale, al îmbunătățirii managementului universitar, al asigurării unei conlucrări mai bune între facultăți și catedre și al realizării obiectivelor trasate de către Ministerul Educației privind eficientizarea cheltuielilor publice în domeniul educației. Prin acest ordin se reorganizează și structura Facultății de Filologie, aceasta devenind parte a unei noi structuri academice, sub titulatura Facultatea de Litere în cadrul căreia sunt reunite toate specialitățile de la Facultățile de Filologie și Limbi și Literaturi Străine, împreună cu personalul didactic și cel didactico-auxiliar care activează în cadrul catedrelor acestor facultăți. Actualmente, Facultatea de Litere are în formula sa patru catedre: Catedra de limba română și filologie romanică; Catedra de literatură română și universală; Catedra de filologie engleză și germană; Catedra de slavistică.

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

Catedra de filologie engleză și germană funcționează în baza prevederilor legislației în vigoare, regulamentelor și instrucțiunilor Ministerului Educației și Cercetării, ale conducerii USARB și ale Facultății de Litere, printre care:

Planul de dezvoltare strategică instituțională USARB (2021-2023);

Planul de dezvoltare strategică a Facultății de Litere (2017-2022);

Codul Educației al Republicii Moldova;

Codul Muncii al Republicii Moldova;

Regulamentul-cadru privind organizarea și funcționarea organelor de conducere ale instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova;

Regulamentul de organizare și funcționare a Catedrei de filologie engleză și germană;

Carta Universitară a Instituției Publice Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți;

Catedra de filologie engleză și germană pregătește specialiști de înaltă calificare pentru a activa în sistemul național al educației în calitate de profesor de limbă engleză și germană în instituțiile de învățământ preuniversitar, precum și în calitate de traducător și interpret în instituții guvernamentale și non-guvernamentale, ambasade și consulate, birouri de traducere

Catedra de filologie engleză și germană are drept scop organizarea și realizarea activității didactice, științifice, metodice, consultative etc.

Planul de dezvoltare strategică a Catedrei de filologie engleză și germană a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru perioada 2021-2026 reprezintă principalul document de planificare managerială, pe care ne propunem să-l completăm cu prezentul document, care e menit să scoată în evidență prioritățile și obiectivele strategice ale catedrei.

Planul de dezvoltare strategică a catedrei CFEG este menit să fortifice poziția Universității USARB pe plan național și internațional prin prioritățile strategice, obiectivele și indicatorii de performanță asumați, totodată să garanteze promovarea continuă a universității,

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

facultății și a catedrei de profil în societate. Planul de dezvoltare strategică a catedrei este elaborat în vederea asigurării realizării misiunii Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți în baza Planului de dezvoltare strategică instituțională USARB pentru perioada 2021-2023.

1. **Misiunea, viziunea și valorile Catedrei de filologie engleză și germană**

Misiunea Catedrei de filologie engleză și germană constă în implicarea cadrelor didactice titulare, a studenților și a reprezentanților angajatorilor în procesul de elaborare a Planului de dezvoltare strategică și a planurilor de activitate anuală a Catedrei, fiind concepute pentru a răspunde cerințelor societății. Principala preocupare o reprezintă coordonarea eforturilor cadrelor didactice, studenților și absolvenților în procesul de realizare a obiectivelor strategice și pregătirea la un înalt nivel didactico-științific a specialiștilor capabili să se integreze rapid pe piața muncii.

De asemenea, Catedra de filologie engleză și germană își asumă:

- Informarea administrației Universității USARB, Facultății de Litere, a comunității educaționale și a partenerilor despre gradul de realizare a obiectivelor strategice;
- Documentarea sistematică a progresului în atingerea rezultatelor planificate, practicilor de succes și modalităților de abordare a problemelor;
- Actualizarea permanentă a disciplinelor din Planurile de învățământ, a Programelor analitice și a Fișelor disciplinelor în deplină concordanță cu nevoile studenților, cu cerințele angajatorilor și cu strategia ANACEC-ului;
- Participarea la stagiile cu destinație specială în centrele de instruire și cercetare științifică cu renume în domeniu;
- Elaborarea rapoartelor semestriale și anuale privind starea actuală a implementării curriculumurilor unităților de curs;

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

- Asigurarea cu suport curricular a programelor de studii (curriculum disciplinar, note de curs, ghiduri și manuale universitare, liste bibliografice la discipline);
- Renovarea suporturilor curriculare din perspectiva formării/ dezvoltării competențelor și prin valorificarea instrumentelor digitale și a învățământului la distanță;
- Asigurarea concordanței dintre viziunea, misiunea și obiectivele strategice ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, Facultății de Litere și prioritățile strategice ale Catedrei de filologie engleză și germană.

Viziunea Catedrei de filologie engleză și germană este orientată spre obținerea recunoașterii europene pentru toate programele de studii universitare și proiectele de cercetare prin participarea în consorții și proiecte europene, prin valorificarea cercetării științifice fundamentale și aplicative, prin dezvoltarea unei culturi organizaționale orientate spre calitate, colaborare, creativitate, toleranță, interculturalitate și implicarea activă a tuturor membrilor catedrei de filologie engleză și germană.

Valorile Catedrei de filologie engleză și germană:

Activitatea membrilor Catedrei de filologie engleză și germană este definită de următoarele valori:

- calitatea serviciilor educaționale;
- performanță și competitivitate;
- responsabilitate socială;
- educație interculturală;
- vizibilitate internă și internațională;
- management performant;
- eficiență și eficacitate;

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

- echitate;
- transparență;
- toleranță;
- interculturalitate;
- atașamentul față de elementele definitorii pentru cultura organizațională a USARB.

Direcțiile strategice ale Catedrei de filologie engleză și germană sunt corelate cu prioritățile strategice ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, care sunt următoarele:

1. Educație
2. Cercetarea științifică, activități de inovare și dezvoltare
3. Comunitatea academică
4. Internaționalizarea academică
5. Relația cu societatea

2. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE

Catedra de filologie engleză și germană în perioada 2021-2026 își va consolida efortul pentru realizarea activităților ce conduc la îndeplinirea Misiunii Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Aceste acțiuni trebuie să fie racordate la prioritățile strategice și să urmărească realizarea obiectivelor stabilite de Planul de dezvoltare strategică instituțională USARB.

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

Prioritatea strategică 1. Asigurarea unui mediu de învățare care inspiră, dezvoltă și transformă studenții și societatea

Obiectiv strategic 1.1. Atragerea și admiterea la studii a unui număr cât mai mare de beneficiari ai programelor educaționale USARB

Obiectiv strategic 1.2. Creșterea eficienței și competitivității procesului de învățământ

Obiectiv strategic 1.3. Creșterea succesului studenților și al formabililor

Obiectiv strategic 1.4. Consolidarea integrării USARB în spațiul internațional al învățământului superior

Prioritatea strategică 2. Asigurarea activităților de cercetare științifică relevante într-o societate dinamică, care transformă societatea și gândirea

Obiectiv strategic 2.1. Creșterea importanței și calității activității de cercetare în Universitate

Obiectiv strategic 2.2. Consolidarea echipelor de cercetători științifici

Obiectiv strategic 2.3. Fortificarea potențialului științific al Universității

Obiectiv strategic 2.4. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare

Obiectiv strategic 2.5. Creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor activității de cercetare

Prioritatea strategică 3. Dezvoltarea unui mediu de activitate prietenos, bazat pe respect, încredere și siguranță

Obiectiv strategic 3.1. Recrutarea și dezvoltarea profesională a celor mai buni specialiști

Obiectiv strategic 3.2. Recunoașterea, aprecierea performanței și creșterea nivelului de satisfacție a angajaților și studenților CFEG

Obiectiv strategic 3.3. Implementarea politicilor, procedurilor și bunelor practici pentru a îmbunătăți comunicarea în Universitate

Prioritatea strategică 4. Internaționalizarea academică

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

Obiectiv strategic 4.1. Asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării în Universitate

Obiectiv strategic 4.2. Dezvoltarea programelor de studii comune și a programelor în limbi străine

Obiectiv strategic 4.3. Consolidarea parteneriatelor internaționale

Prioritatea strategică 5. Înființarea și dezvoltarea parteneriatelor constructive care ar oferi oportunități, ar crea inovații și ar aduce beneficii societății pe care o servim

Obiectiv strategic 5.1. Extinderea relațiilor cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică locală și regională

Obiectiv strategic 5.2. Implicarea activă în viața culturală a regiunii de nord a țării

Obiectiv strategic 5.3. Susținerea interesului pentru educație și cercetare în rândul elevilor

2.1. EDUCAȚIE

Oferta educațională a **Catedrei de filologie engleză și germană** va include programe de studii la nivelurile 6-7:

- nivelul 6, învățământul superior, ciclul I: învățământul superior de licență;
- nivelul 7, învățământul superior, ciclul II: învățământul superior de master;

precum și:

— programe de formare continuă;

Prioritățile și obiectivele strategice în domeniul Educației vizează asigurarea unui nivel înalt al calității tuturor programelor de studii oferite; inițierea și dezvoltarea programelor noi de studii la toate nivelurile; inițierea și dezvoltarea programelor noi de formare continuă, de învățare pe tot parcursul vieții, internaționalizarea procesului de studii prin programe de mobilități academice externe, programe de tipul „internaționalizarea acasă” etc.

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

Obiectiv strategic 1.1. Atragerea și admiterea la studii a unui număr cât mai mare de beneficiari ai programelor educaționale USARB

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.1.1. A actualiza anual, până la sfârșitul lunii februarie, materialele promoționale ale catedrei	Numărul de materiale de promovare a imaginii USARB/CFEG actualizate anual	Șeful de catedră, Comisia de imagine a CFEG
1.1.2. A prezenta anual oferta educațională a Universității în toate liceele și colegiile din regiunea de nord a țării	Numărul de instituții de învățământ preuniversitar vizitate și al celor cărora le-au fost transmise materialele de promovare a Universității/a Catedrei de filologie engleză și germană	Comisia de imagine a CFEG
1.1.3. A organiza concursuri și olimpiade pentru elevii liceelor și ai colegiilor	Numărul de concursuri și olimpiade organizate	Șeful de catedră Șefii centrelor și laboratoarelor
1.1.4. A organiza workshop-uri de weekend (gratuite) la disciplinele școlare pentru elevii liceelor și colegiilor	- Numărul de workshop-uri de weekend organizate (online și față-în-față); - Resursele financiare alocate anual	Șeful de catedră Șefii centrelor și laboratoarelor
1.1.5. A prezenta oferta educațională USARB/CFEG (programe de master și doctorat) în diferite instituții și organizații	Numărul de organizații în care a fost prezentată oferta educațională USARB/CFEG	Șeful de catedră Comisia de imagine a CFEG
1.1.6. A actualiza anual, până la sfârșitul lunii decembrie, materialele promoționale pentru învățarea pe parcursul vieții	Numărul de materiale actualizate	Șeful de catedră Comisia de imagine a CFEG

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

1.1.7. A organiza evenimente în Universitate pentru studenți și elevi, expoziții, târguri, conferințe și manifestări științifice	Numărul de evenimente planificate și numărul de evenimente organizate	Șefii centrelor și laboratoarelor
--	---	-----------------------------------

Obiectiv strategic 1.2. Creșterea eficienței și competitivității procesului de învățământ

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.2.1. A monitoriza continuu calitatea programelor de studii oferite de USARB prin misiuni de audit intern, sondaje de opinii ale studenților, absolvenților și angajatorilor	- Cel puțin două misiuni de audit intern organizate anual; - Participarea la chestionare a cel puțin 80% de beneficiari; - Numărul de acțiuni corective planificate și realizate	Șeful de catedră Comisia pentru asigurarea calității a CFEG
1.2.2. A evalua și a moderniza periodic planurile de învățământ în baza unei game largi de date, cu participarea personalului științifico-didactic, a studenților și angajatorilor	- Numărul participanților la ședințele de evaluare internă a programelor de studii (per program); - Numărul de programe de studii revizuite / actualizate	Șeful de catedră Comisia pentru asigurarea calității a CFEG

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

1.2.3. A crește funcționalitatea și gradul de utilizare a platformei de învățare MOODLE și a altor platforme IT specifice învățământului la distanță	- Numărul de cursuri dezvoltate pe platforma de învățare MOODLE; - Numărul de materiale didactice încărcate și accesate pe platforme IT de învățare	Șeful de catedră Comisia pentru asigurarea calității a CFEG Comisia de activitate didactică a CFEG
1.2.4. A evalua extern programele de studii în vederea autorizării programelor noi sau acreditării	- Cel puțin două programe noi autorizate anual; - Acreditarea tuturor programelor de studii superioare de licență; - Acreditarea tuturor programelor de studii superioare de master	Șeful de catedră Comisia pentru asigurarea calității a CFEG Comisia de activitate didactică a CFEG Comisia de imagine a CFEG
1.2.5. A dezvolta programe noi de studii racordate la nevoile pieței muncii, în colaborare cu partenerii din sectorul educațional preuniversitar, public, economic și industrial	Numărul unităților de curs / programelor de studii inițiate la solicitarea partenerilor universității	Șeful de catedră Comisia pentru asigurarea calității a CFEG Comisia de activitate didactică a CFEG
1.2.6. A încheia acorduri de colaborare cu reprezentanții din sectorul educațional preuniversitar și universitar, public, economic și industrial	Numărul de acorduri de colaborare încheiate	Șeful de catedră Comisia pentru asigurarea calității a CFEG Comisia de activitate didactică a CFEG

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

1.2.7. A diversifica oferta educațională de programe de formare continuă și programe de recalificare profesională	- Numărul de programe de formare continuă și programe de recalificare profesională solicitate anual; - Numărul de programe de formare continuă și programe de calificare / recalificare profesională suplimentară autorizate anual	Șeful de catedră Comisia de activitate didactică a CFEG
1.2.8. A evalua extern și a acredita programele de formare continuă și programele de calificare / recalificare profesională suplimentară	Numărul de programe de formare continuă și programe de calificare / recalificare profesională autorizate și acreditate anual	Șeful de catedră Comisia de activitate didactică a CFEG Comisia pentru asigurarea calității a CFEG

Obiectiv strategic 1.3. Creșterea succesului studenților și formabililor

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.3.1. A responsabiliza cadrele didactice de a organiza un proces instructiv-educativ colaborativ, care oferă studenților experiență educațională flexibilă, individualizată, adaptată la nevoile lor	Numărul de unități de curs care implementează instruirea adaptivă	Șeful de catedră
1.3.2. A crea oportunități pentru studenții cu niveluri diferite de pregătire de a se integra rapid în mediul	- Numărul de evenimente de inițiere organizate pentru studenții noi;	Șeful de catedră Comisia pentru activitatea

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

academic al USARB Evenimente: 1. Fii student la Facultatea de Litere 2. Zilele USARB 3. Zilele Studentului la Facultatea de Litere 4. Zilele limbilor europene 5. Weihnachten sau Christmas Day etc.	- Numărul de cercuri / cluburi studențești - Numărul de participanți	educativă a CFEG Tutorii grupelor academice
1.3.3. A dezvolta și a consolida studenților competențe profesionale și transversale necesare pentru integrarea rapidă în câmpul muncii și pentru maximizarea oportunităților de angajare	- Numărul de activități extracurriculare organizate pentru studenți; - Numărul de activități de voluntariat în care au fost implicați studenții USARB;	Șeful de catedră Comisia pentru activitatea educativă a CFEG Șefii centrelor și laboratoarelor
1.3.4. A dezvolta și a implementa strategii de reducere anuală a ratei de abandon al studiilor prin adunări, ora tutorului, asistări la ore etc.	- Procentul anual de păstrare a studenților pe programe de studii; - Procentul de absolvire a studenților în timpul normat	Tutorii grupelor academice Șeful de catedră Comisia pentru activitatea educativă a CFEG
1.3.5. A susține participarea studenților la concursuri și conferințe profesionale naționale și internaționale, inclusiv prin organizarea concursurilor în USARB	- Numărul de studenți delegați; - Numărul de distincții / premii câștigate de studenți;	Tutorii grupelor academice Șeful de catedră Comisia pentru activitatea

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

	- Fondurile alocate pentru susținerea participării studenților la concursuri și conferințe naționale și internaționale	educativă a CFEG
1.3.6. A crea o bază de date a absolvenților catedrei CFEG	Numărul de absolvenți CFEG incluși în baza de date a absolvenților USARB	Comisia de imagine a catedrei
1.3.7. A elabora o procedură de monitorizare a evoluției în carieră a absolvenților CFEG	Procedura de monitorizare a evoluției în carieră a absolvenților CFEG	Comisia de imagine a catedrei
1.3.8. A intensifica relația cu absolvenții CFEG	Numărul de evenimente organizate cu participarea absolvenților USARB	Comisia de imagine a catedrei
1.3.9. A dezvolta studenților capacitatea de recunoaștere și acceptare a diversității interculturale	Numărul de formări organizate	Șeful Centrului didactic de resurse pentru educația interculturală Membrii de proiect EIC Oxana Chira, Viorica Cebotaroș

Obiectiv strategic 1.4. Consolidarea integrării Catedrei de filologie engleză și germană în spațiul internațional al învățământului superior

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.4.1. A crește numărul de studenți străini înmatriculați în USARB	Numărul de studenți străini înmatriculați anual	Șeful de catedră Comisia de imagine a catedrei

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

1.4.2. A atrage profesori invitați de la universități de prestigiu din țară și de peste hotare	Numărul de cadre didactice și cercetători străini care vin la universitate pe parcursul anului universitar	Șeful de catedră
1.4.3. A stimula mobilitățile academice ale cadrelor didactice și ale studenților	- Numărul de mobilități academice ale cadrelor didactice pe parcursul anului universitar; - Numărul de mobilități academice ale studenților pe parcursul anului universitar	Șeful de catedră Bursierii/Alumni ERASMUS; DAAD; KAAD etc.
1.4.4. A organiza școli de vară cu participare internațională	- Cel puțin o școală de vară pe an; - Numărul de participanți; - Fonduri financiare alocate și atrase	Șeful de catedră Comisia pentru activitatea educativă a CFEG Comisia pentru imagine
1.4.5. A organiza conferințe studențești cu participare internațională la USARB	- Cel puțin o conferință studențească cu participare internațională pe an; - Numărul de participanți	Șeful de catedră Comisia științifică a CFEG
1.4.6. A colabora cu DAAD, Institutul Goethe, KAAD, Ambasada Americii, Ambasada Germaniei, Forumul cultural austriac sub aspect intercultural;	- Numărul de evenimente organizate anual; - Numărul de participanți	Șeful de catedră Comisia pentru activitatea educativă a CFEG Comisia pentru imagine
1.4.7. A organiza evenimente și activități pentru studenți în colaborare cu parteneri străini DAAD, Institutul Goethe, KAAD, Ambasada Americii, Ambasada	- Numărul de evenimente organizate anual; - Numărul de participanți	Șeful de catedră Comisia pentru activitatea educativă a CFEG

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

Germaniei, Forumul cultural austriac etc.		Comisia pentru imagine
1.4.8. A oferi cursuri de limbă străină (limba engleză și limba germană) pentru cadrele didactice din USARB	- Numărul de cursuri de limbă străină oferite anual pentru cadrele didactice; - Numărul de cadre didactice înscrise la cursurile de limbă străină; - Numărul de cadre didactice care au absolvit cursurile de limbă străină	Cadrele didactice din catedră Șeful de catedră

2.2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, ACTIVITĂȚI DE INOVARE, DEZVOLTARE

Catedra de filologie engleză și germană dispune de un potențial științific valoros. Din 20 de persoane angajate de bază în funcții științifico-didactice și didactice, 7 dețin gradul științific de doctor în filologie, 2 dețin gradul științific de doctor în pedagogie, 3 dintre aceștia fiind abilitați cu dreptul de a conduce doctorate. Se vor identifica soluții pentru creșterea numărului de cercetători științifici și a performanțelor profesionale ale acestora. Ghidarea în continuare a studenților și masteranzilor în participarea la conferințele și colocviile studențești ar aduce plus valoare catedrei și ar pregăti un potențial științific pentru Școala doctorală. Strategia de cercetare a Catedrei de filologie engleză și germană este elaborată cu scopul de a dezvolta cercetarea științifică în domeniul limbilor străine, astfel ca cercetarea și inovarea să devină un suport esențial al procesului de formare a specialiștilor, cu scopul de a asigura și consolida competitivitatea în cercetare la nivel atât național, cât și internațional.

Prioritatea-cheie în domeniul cercetării științifice este stimularea cercetării colective prin identificarea unor teme de cercetare comune și promovarea acestora în cadrul competițiilor cu finanțare națională și internațională.

Obiectiv strategic 2.1. Creșterea importanței și a calității activității de cercetare în Catedra de filologie engleză și germană

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.1.1. A consolida echipele de cercetare prin atragerea tinerilor cercetători	- Numărul de cercetători științifici;	Comisia științifică Șeful de catedră
2.1.2. A consolida parteneriatele existente și a încheia parteneriate noi cu instituții de învățământ superior și de cercetare din străinătate	- Numărul de parteneriate noi încheiate anual; - Numărul de activități științifice organizate în parteneriate internaționale	Șeful de catedră
2.1.3. A colabora cu specialiști de renume de la alte instituții din țară și din străinătate	- Numărul de lucrări științifice publicate anual în colaborare cu autori din Republica Moldova; - - Numărul de lucrări științifice publicate în colaborare cu autori din străinătate	Șeful de catedră Comisia științifică a CFEG
2.1.4. A reacredita profilurile științifice	- Numărul de profiluri științifice acreditate	Șeful de catedră Comisia științifică a CFEG Titularii catedrei

Obiectiv strategic 2.2. Consolidarea echipelor de cercetători științifici

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.2.1.A aplica propunerile de proiecte la concursurile	- Numărul de propuneri de proiecte	Șeful de catedră

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

programele de stat și la cele internaționale	elaborate și aplicate anual; - Numărul de proiecte de cercetare științifică implementate anual; - Valoarea totală anuală a contribuțiilor financiare ale Universității la cofinanțarea proiectelor de cercetare științifică;	Comisia științifică a CFEG
2.2.2. A organiza manifestatii științifice și cultural-artistice cu participare națională și internațională Organizarea „Simpozionului internațional de primăvară” pentru profesorii universitari și școlari din Republica Moldova Organizarea conferinței naționale „Probleme de filologie: aspecte teoretice și practice”	- Numărul de manifestări științifice organizate anual; - Volumul total al alocațiilor financiare anuale pentru organizarea manifestărilor științifice;	Șeful de catedră Comisia științifică a CFEG Membrii catedrei CFEG
2.2.3. A intensifica colaborarea dintre echipele de cercetători științifici cu Centrul științific studentesc; Perfecționarea sistemului de monitorizare a elaborării articolelor științifice, tezelor de curs, de licență și de master	- Numărul de activități științifice organizate în comun cu Centrul științific studentesc;	Șeful de catedră Comisia științifică a CFEG
2.2.4. Stimularea cercetării colective prin identificarea unor teme de cercetare comune în domeniul educației	- Numărul temelor propuse pentru cercetare ;	Șeful de catedră Comisia științifică a CFEG

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

interculturale;	- Identificarea echipelor de lucru.	
-----------------	-------------------------------------	--

Obiectiv strategic 2.3. Fortificarea potențialului științific al Catedrei de filologie engleză și germană

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.3.1. A acorda asistență titularilor CFEG în vederea obținerii gradului științific de doctor	- Numărul de teze de doctor sau doctor habilitat susținute anual; - Numărul de concedii de creație oferite anual titularilor USARB în scopul finalizării tezei de doctor sau doctor habilitat	Șeful de catedră Comisia științifică a CFEG
2.3.2. A acorda asistență titularilor CFEG în vederea obținerii dreptului de conducere de doctorate	Numărul de titulari USARB care au obținut dreptul de conducere de doctorat	Șeful de catedră Comisia științifică a CFEG
2.3.4. A monitoriza traseul individual al doctorandului	- Numărul de rapoarte anuale ale doctoranzilor; - Numărul de teze de doctorat susținute în cadrul școlilor doctorale ale Universității	Personalul științifico-didactic abilitat pentru conducere de doctorat
2.3.5. A dezvolta competențe de cercetare științifică studenților ciclurilor I, II, III	- Numărul de studenți, la fiecare ciclu universitar, incluși în colectivele de cercetare; - Numărul de publicații anuale ale	Personalul științifico-didactic din catedră

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

	studenților; - Numărul de rapoarte prezentate la conferințe științifice de către studenți	
2.3.6. A informa despre posibilități de formare continuă prin mobilități internaționale KAAD, DAAD, Goethe-Institut, Erasmus etc. și a participa la stagii de formare continuă în domeniul predării limbilor străine și a traducerii	- Numărul de aplicanți pentru burse de cercetare; - Numărul de burse de cercetare disponibile anual; - Numărul de burse de cercetare valorificate anual	Șeful catedrei, personalul științifico-didactic din catedră
2.3.7. Constituirea unui fond de carte în limbile engleză și germană axat pe educație interculturală la nivelul Catedrei de filologie engleză și germană.	- Numărul de cărți solicitate; - Identificarea donatorilor de cărți;	Șeful catedrei, personalul științifico-didactic din catedră

Obiectiv strategic 2.4. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.4.1. A încheia parteneriate de colaborare / sponsorizare cu mediul de afaceri, ONG-uri și alte organizații din mediul non-universitar în vederea susținerii echipelor de	- Numărul de parteneriate încheiate anual; - Volumul finanțărilor atrase din partea mediului de afaceri, ONG-uri și alte organizații	Șefii de laboratoare și centre, șeful de catedră

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

cercetători științifici și dotarea laboratoarelor științifice	din mediul non-universitar, în vederea susținerii echipelor de cercetători științifici și dotarea laboratoarelor științifice	
---	--	--

Obiectiv strategic 2.5. Creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor activității de cercetare

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.5.1. A crește numărul de titulari CFEG care publică articole în reviste indexate Web of Science, Scopus și/ sau acreditate științific	- Numărul anual de articole publicate în reviste cotate ISI și / sau acreditate științific; - Numărul anual de autori ai publicațiilor în reviste cotate ISI și / sau acreditate științific	Șeful de catedră, titularii catedrei
2.5.2. A edita culegerile științifice ale conferințelor organizate de Catedra de filologie engleză și germană USARB	- Numărul de culegeri științifice editate anual; - Numărul de participanți și de volume editate anual per culegere;	Șeful catedrei, redactorii-șefi ai culegerilor științifice
2.5.3. A monitoriza baza de date pentru contabilizarea rezultatelor activității de cercetare științifică (https://ibn.idsi.md , https://scholar.google.ro)	- Baza de date creată; - Numărul de înregistrări în baza de date	Șeful de catedră, Comisia științifică CFEG
2.5.4. A participa activ la evenimentele de promovare a	- Numărul de evenimente de promovare a	Șeful de catedră,

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

cercetării	cercetării științifice organizate anual de USARB; - Numărul de participanți activi la evenimentele de promovare a cercetării științifice organizate anual de USARB; - Numărul de evenimente de promovare a cercetării științifice la care au participat cercetătorii USARB	Comisia științifică CFEG Comisia de imagine Comisia pentru asigurarea calității a CFEG
------------	--	---

2.3. COMUNITATEA ACADEMICĂ

Catedra de filologie engleză și germană își propune să asigure un mediu de activitate și învățare în care se acceptă toleranța, diversitatea, incluziunea, onestitatea, transparența, integritatea etc.

Obiectiv strategic 3.1. Recrutarea și dezvoltarea profesională a celor mai buni specialiști

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
3.1.1. Promovarea climatului socio-afectiv echilibrat emoțional, bazat pe comunicare deschisă și eficientă și pe relații interpersonale de stimă și respect reciproc	- Numărul de cercetători externi invitați anual de universitate; - Numărul de activități organizate de către profesorii invitați	Șeful de catedră, titularii catedrei
3.1.2. Asigurarea participării la stagiile cu destinație	- Numărul de stagii oferite	Șeful de catedră,

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

specială organizate de Ambasada SUA, Ambasada Germaniei, Ambasada Austriei și de Goethe-Institut	- Numărul de participanți	Șefii centrelor
3.1.3. A oferi activități specifice de conștientizare socială, bazate pe identificarea corectă și managementul emoțiilor, dezvoltarea empatiei și toleranței față de minorități, rezolvarea constructivă a conflictelor (managementul conflictului), cooperarea și acceptarea perspectivelor interculturale (profesori invitați) etc.	- Numărul de activități - Numărul de formabili	Șeful de catedră Membrii proiectului Promovarea și dezvoltarea educației interculturale (EIC)
3.1.4. A organiza ateliere de lucru / seminare profesionale, de partajare a celor mai bune practici organizate de angajații USARB pentru salariații și studenții USARB	- Numărul de sesiuni de dezvoltare profesională / formări organizate - Numărul de participanți	Șeful de catedră Membrii proiectului EIC
3.1.5. A organiza seminare metodice și științifice, lansări de carte etc.	- Numărul de evenimente organizate anual; - Numărul de participanți la evenimentele organizate	Șeful de catedră Comisia pentru activitate didactică
3.1.6. A perfecționa softuri/drive/adrese de email etc. pentru a facilita circulația documentelor, accesul la informație	- Softurile elaborate pentru circulația documentelor; - Modalități de comunicare aprobate (poștă	Șeful de catedră Laborantul/a catedrei

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

	corporativă usarb, aplicații, grupuri pe whats up, Viber etc.) care asigură informarea la timp și accesul la informația relevantă procesului de lucru și de studii	
--	--	--

Obiectiv strategic 3.2. Recunoașterea, aprecierea performanței și creșterea nivelului de satisfacție a angajaților și studenților CFEG

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
3.2.1. A crea condiții de activitate care ar asigura sănătatea și securitatea în muncă personalului științifico-didactic	- Numărul de măsuri întreprinse în vederea perfecționării condițiilor de muncă; - Numărul de aparate electrocasnice necesare	Șeful de catedră Titularii catedrei CFEG
3.2.2. A moderniza sala de lucru a Catedrei de filologie engleză și germană	- Echipament / mobilier procurat - Demers	Șeful de catedră
3.2.3. A dezvolta servicii destinate actualilor și foștilor angajați CFEG (pensionați) (evenimente cultural-artistice etc.)	- Numărul de programe dezvoltate; - Numărul de participanți	Șeful de catedră Titularii catedrei CFEG

Obiectiv strategic 3.3. Implementarea politicilor, procedurilor și bunelor practici pentru a îmbunătăți comunicarea în Universitate

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
---------------------------	-------------------	---------------------

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

3.3.1. A elabora politici și proceduri, a dezvolta cultura comunicării în USARB care ar garanta informarea la timp, onestă, respectuoasă, transparentă și reciprocă	Politicile și procedurile elaborate	Conducătorii locurilor de muncă
3.3.2. A crește gradul de eficiență și productivitate a ședințelor	- Numărul deciziilor adoptate; - Numărul deciziilor executate	Conducătorii locurilor de muncă
3.3.3. A dezvolta mecanisme de creștere a nivelului de responsabilitate al fiecărui angajat și student	Decizii luate în vederea creșterii responsabilității individuale	Conducătorii locurilor de muncă

2.4. INTERNAȚIONALIZAREA ACADEMICĂ

Internaționalizarea academică instituțională USARB este parte obligatorie a planului strategic de dezvoltare al Catedrei de filologie engleză și germană, care asistă la realizarea misiunii universitare într-o societate modernă și cu perspective de dezvoltare și consolidare în calitate de instituție de învățământ superior și de cercetare. Internaționalizarea educației este un proces cu două componente principale: „internaționalizarea acasă” și „internaționalizarea în străinătate”, conform lui teoriei Knight. „Internaționalizarea acasă” presupune strategii și abordări pentru dezvoltarea activităților care îi ajută pe studenți să dobândească înțelegere internațională și abilități interculturale. „Internaționalizarea în străinătate” presupune mobilitatea studenților, profesorilor, programelor etc. Mobilitatea internațională și dimensiunea interculturală devin axe principale în oferta de învățământ și de cercetare a CFEG. Reiterăm angajamentul de a implementa planul strategic de internaționalizare a CFEG axat pe următoarele priorități strategice:

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

- Dezvoltarea contactelor cu universitățile de peste hotare: promovarea în catedră a lecțiilor publice online cu invitați din centrele universitare internaționale inclusiv din Diaspora activă a Republicii Moldova;
- Creșterea vizibilității interne și internaționale prin consolidarea relațiilor de parteneriat cu instituții de învățământ din țară și de peste hotare; Stimularea mobilităților academice a studenților și a personalului (outgoing și incoming);
- Stimularea realizării stagiilor de practică a studenților (outgoing și incoming) în companii internaționale, instituții publice din afara țării;
- Actualizarea continuă a paginii web CFEG cu plasarea tuturor informațiilor necesare potențialilor studenți străini, inclusiv actualizarea permanentă a informațiilor/ modificărilor din catedră;
- Utilizarea noilor tehnologii ale informației și comunicării, care permite depășirea barierelor geografice în oferirea de servicii academice performante;
- Implicarea asistenților/lectorilor organizațiilor internaționale DAAD, Corpul păcii, OeAD, program Fullbright etc. în procesul de predare-asistare-organizare a studenților;
- Analiza experienței străine a colegilor în domeniul predării, organizării muncii individuale a studenților, în domeniul organizării activităților în cadrul proiectelor;
- Organizarea testului de limbă onSet în cadrul procesului de aplicare la bursele DAAD;
- Dezvoltarea relațiilor de cooperare științifică și culturală cu Ambasada Germaniei, Ambasada Austriei, Ambasada Americii, Institutul de filologie din țară și din afara ei etc.;

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

- Stabilirea contactelor cu absolvenții catedrei și promovarea imaginii prin intervievarea online a absolvenților; Feedback-ul obținut al absolvenților ar putea servi drept imbold întru perfecționarea/ revederea planurilor de studii;
- Antrenarea membrilor catedrei în implementarea proiectelor finanțate de Uniunea Europeană prin intermediul programelor Erasmus, DAAD, Proiecte transfrontaliere, KAAD etc.
- Încurajarea cadrelor didactice, studenților, absolvenților și angajatorilor de a se implica în activități de promovare a imaginii;
- Organizarea și promovarea activităților științifico-metodice, orelor publice, activităților extracurriculare, pliantelor, expozițiilor cu produsele activității studenților etc.;
- Identificarea partenerilor din comunitatea municipală, națională și internațională pentru realizarea proiectelor educaționale;

2.5. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Catedra de filologie engleză și germană își propune să devină un actor important în USARB, fiind un partener strategic în implementarea proiectelor comune.

În relația cu societatea, Catedra de filologie engleză și germană pregătește specialiști de înaltă calificare pentru a activa în sistemul național al educației în calitate de profesor de limbă engleză și germană în instituțiile de învățământ preuniversitar, precum și în calitate de traducător și interpret în instituții guvernamentale și non-guvernamentale, ambasade și consulate, birouri de traducere etc. Sub acest aspect vom urmări realizarea următoarelor obiective strategice:

Obiectiv strategic 5.1. Extinderea relațiilor cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică locală și regională

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.1.1. A dezvolta parteneriate cu Direcțiile de învățământ, tineret și sport	- Numărul de acorduri de colaborare / parteneriate încheiate anual; - Numărul proiectelor realizate anual în comun	Șefii de catedră Responsabilii de practica pedagogică CFEG
5.1.2. A dezvolta parteneriate cu mediul de afaceri, birouri de traducere	- Numărul de acorduri de colaborare / parteneriate încheiate anual;	Șefii de catedră Responsabilii de practica de specialitate CFEG
5.1.3. A crește numărul de evenimente organizate de către partenerii locali, regionali, naționali în USARB	- Numărul de evenimente organizate anual;	Șeful de catedră Comisia de imagine
5.1.4. A valorifica activitățile extracurriculare axate pe educație interculturală	- Numărul de activități extracurriculare;	Șeful de catedră Comisia de imagine Șefii de centre

Obiectiv strategic 5.2. Implicarea activă în viața culturală a regiunii de nord a țării

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.2.1. A organiza concursuri / recitaluri / concerte pentru elevi și copii, în parteneriat cu instituții de cultură și artă	- Numărul de evenimente organizate; - Numărul de participanți;	Șeful de catedră Șefii de centre

**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ**



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

5.2.2. A participa la evenimentele cultural-artistice organizate în mun. Bălți	- Numărul de evenimente organizate; - Numărul de participanți;	Șeful de catedră Șefii de centre
5.2.3. A organiza concerte sau acțiuni de caritate pentru copiii din centrele de plasament	- Numărul de evenimente organizate pentru copiii din centrele de plasament ;	Șeful de catedră Șefii de centre Tutorii grupelor academice

Obiectiv strategic 5.3. Susținerea interesului pentru educație și cercetare în rândul elevilor

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.3.1. A deschide elevilor posibilitatea de a accesa centrele CFEG pentru elaborarea proiectelor de cercetare	- Numărul de elevi beneficiari;	Șeful catedrei, șefii centrelor Comisia de imagine
5.3.2. A asigura accesul elevilor la evenimentele organizate de către Centrele universitare, Biblioteca Științifică USARB etc.	- Numărul de elevi participanți;	Șeful catedrei, șefii centrelor Comisia de imagine

DISPOZIȚII FINALE

Îndeplinirea prezentului plan de dezvoltare strategică a **Catedrei de filologie engleză și germană** înseamnă și menținerea tradițiilor create pe parcursul anilor la catedra de filologie engleză și germană: respect reciproc și responsabilitate pentru procesul de învățare și rezultatele lui. Obiectivele fixate în

UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE FILOLOGIE ENGLEZĂ ȘI GERMANĂ



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

prezentul plan de dezvoltare strategică sunt în deplină concordanță cu prevederile legale, dar orice îmbunătățire a acestora nu poate decât să ducă la o mai bună dezvoltare a întregii Catedre de filologie engleză și germană. Monitorizarea și evaluarea realizării planului de dezvoltare strategică va presupune analiza concordanței dintre rezultatele obținute și obiectivele trasate. Se va efectua periodic evaluarea realizării priorităților strategice cu analize de impact și eficiență a activității didactice și de cercetare