



**PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi**

**Data: 15.03.2023
Pag. 1 din 19**

**PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector
al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi**



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașoi

Data: 15.03.2023
Pag. 2 din 19

Introducere

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți (în continuare USARB) își are originile în anul 1945, când la Bălți a fost înființat Institutul Învățătoresc (prin Hotărârea Sovietului Comisarilor Poporului din R.S.S.M. nr. 532 din 12 iunie 1945) și pe parcursul a peste 77 de ani a reușit să se afirme pe plan național și internațional ca fiind o Universitate clasică, modernă, deschisă pentru schimbări, care promovează continuu cultura calității și care își asumă un rol promotor al excelenței științifice, educaționale și culturale în societate, Universitate care s-a angajat, ca în orice circumstanțe, în întreaga sa activitate, să se ghideze de următoarele valori fundamentale: integritate, responsabilitate, colaborare, siguranță, libertate de gândire și de exprimare, transparență, inovare, excelență.

În perioada anilor 2018-2022 au fost supuse evaluării externe în vederea acreditării programele de licență și programele de master incluse în oferta academică USARB, au fost autorizate programe noi de licență și de master. Efortul comunității academice USARB urmează a fi consolidat pentru evaluarea externă și acreditarea instituțională a Universității, ceea ce poate fi realizat în cel mai scurt timp, în cadrul proiectului ERASMUS+ QFORTE, NR.618742 EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de Învățământ Superior din Moldova (coordonator instituțional - dna dr., conf. univ. Valentina Pritcan).

Calitatea programelor oferite de USARB va crește și grație implementării proiectului ERASMUS+ WBL4JOB, NR.618801 EPP-1-2020-1-AM-EPPKA2-CBHE-SP, Introducing work-based learning in higher education systems of Armenia and Moldova for better employability of graduates (coordonator instituțional - dna dr., conf. univ. Nelli Amarfi-Railean), care pune temelia formării tinerilor specialiști într-o formă nouă a învățământului, bazat pe activitatea practică, în colaborare cu potențialii angajatori și care ulterior ar putea schimba calitatea formării specialiștilor din cadrul tuturor programelor incluse în oferta educațională a Universității.

La sfârșitul anului 2022, USARB a demarat activitățile a 3 subproiecte din cadrul Proiectului Învățământul Superior din Moldova, finanțat de Banca Mondială, implementat de Ministerul Educației și Cercetării și anume: subproiectul Educarea Profesorilor



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 15.03.2023
Pag. 3 din 19

Inovativi pentru Copiii Moldovei (EPICoM), subproiectul Consolidarea procesului de predare, învățare, cercetare în domeniul ingineriei și activităților ingineresti (CONPROPRECERC) și subproiectul Crearea Mediului Academic orientat spre formarea specialiștilor competitivi pe piața muncii IT (CreMA IT) (coordonator instituțional - dna dr., conf. univ. Valentina Prițcan). Investițiile atrase vor permite dotarea sălilor de curs, laboratoarelor, spațiilor de învățare, cu mobilier și echipament modern și vor asigura modernizarea și creșterea calității formării în cadrul tuturor programelor de studii incluse în oferta academică a Universității.

Recent a fost lansat un nou proiect ERASMUS+ Skills4Future, NR.101081787 CBHE-EDU-2022, Developing and improving the STEAM skills of students and teachers for curriculum innovation and sustainable development of higher education institutions and local businesses, coordonat de dna dr., conf. univ. Nelli Amarfii-Railean. Grație acestui proiect va fi ridicat nivelul formării viitorilor economiști, iar bunele practici vor putea fi replicate și pentru alte programe de studii.

În anul 2019, Universitatea a reușit să relanseze activitatea Colegiului Pedagogic „Ion Creangă”, subdiviziune USARB. Prima sesiune de examinare națională la care au participat elevii Colegiului, din anul 2022, a demonstrat profesionalismul corpului profesoral și nivelul înalt al calității studiilor. În anul 2022, oferta educațională a Colegiului a fost extinsă, prin organizarea formării în cadrul unui nou program de studii, Utilaj tehnologic și industrial, organizat în forma învățământului dual în parteneriat cu compania Draxlmaier. Anul 2022 s-a dovedit a fi unul de succes și prin demararea subproiectului Educația, dezvoltarea, umanizarea specialiștilor pedagogi de azi pentru comunitatea Eco (EDUSPACE) din cadrul Proiectului Învățământul Superior din Moldova, finanțat de Banca Mondială, implementat de Ministerul Educației și Cercetării (coordonator instituțional dna dr., conf. univ. Tatiana Șova), care va asigura creșterea calității formării specialiștilor în domeniul educației timpurii și învățământului primar.

În perioada anilor 2018-2022 au fost întreprinse un șir de acțiuni menite să asigure economia resurselor energetice și folosirea rațională a acestora. A fost modernizat sistemul de iluminat în blocurile de studii, cămine și campus; au fost parțial schimbate geamurile în blocurile de studii și integral, în toate căminele studentești; au fost schimbate ușile odăilor din căminele Olimp și Romanticii. În anul 2023 ne-am planificat să schimbăm geamurile în Biblioteca Științifică USARB, Blocurile de studii 5 și 2. Vom depune efort



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașitoi

Data: 15.03.2023
Pag. 4 din 19

pentru identificarea, în anul curent 2023, a resurselor financiare necesare pentru schimbarea geamurilor în Blocul de studii 4, precum și pentru termoizolarea Blocurilor de studii 4 și 5 și a căminului Romanticii.

Pe parcursul ultimilor 5 ani s-au realizat mai multe lucrări de reparație, au fost renovate o serie de săli de curs și laboratoare, au fost amenajate spațiile comune din blocurile de studii, au fost reparate blocurile sanitare existente și au fost amenajate grupuri sanitare în blocul 2 de studii (unde acestea lipseau), dar mai sunt încă multe spații care necesită renovare... Pentru anul curent au fost planificate lucrări de reparații capitale în blocurile de studii 1 și 2, precum și o serie de lucrări de reparație a laboratoarelor și sălilor de curs și seminare din toate blocurile de studii.

Ne bucurăm că am reușit să continuăm proiectele concepute și inițiate de echipele manageriale precedente. Am amenajat un teren de sport pentru studenți și colaboratori în Orașelul studentesc, am pavat întreg teritoriul campusului USARB.

La 2 decembrie 2022 USARB a lansat activitatea Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek – un proiect de importanță strategică nu doar pentru Universitatea noastră, dar și pentru întreaga regiune de nord a țării. Acest proiect a fost elaborat și lansat de către echipa managerială condusă de domnul rector, dr. hab., prof. univ. Ion Gagim, manager de proiect fiind domnul prorector pentru activitate științifică, dr. conf. univ. Igor Cojocar. Proiectului de creare în municipiul Bălți a Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic a fost aplicat de către Primăria municipiului Bălți. Au urmat anii de implementare, iar crearea Centrului a fost posibilă doar cu implicarea și susținerea Guvernului Republicii Moldova, Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, Ministerului Educației și Cercetării și a partenerilor Universității – Agenția de Dezvoltare Regională Nord, Misiunea USAID Moldova, Proiectul Tehnologiile Viitorului, Asociația Patronală din Industria Prelucrătoare, Asociația Națională a Companiilor din Domeniul TIC, Primăria municipiului Bălți și cu implicarea personală a zeci de Oameni dedicați. Urmează o perioadă în care vom depune efort constant în vederea consolidării parteneriatelor existente și dezvoltării parteneriatelor noi, în vederea diversificării serviciilor oferite de Nortek, menite să consolideze activitatea de cercetare științifică și inovare, să transforme activitatea instituțiilor și organizațiilor din regiune.

Pe parcursul ultimilor 5 ani s-a consolidat echipa Autoguvernanței Studentești ASUSARB, s-au diversificat serviciile oferite de Biblioteca Științifică USARB, cu



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 15.03.2023
Pag. 5 din 19

implicarea departamentelor, facultăților, catedrelor și a tuturor subdiviziunilor Universității au fost organizate o multitudine de activități științifice, culturale, extracurriculare, care ne-au marcat și vor rămâne în istoria instituției noastre.

Perioada 2018-2022 a adus modificări importante în legislația cu privire la salarizarea personalului din instituțiile de învățământ care funcționează în regim de autogestiune financiar-economică, în formula de finanțare a instituțiilor, precum și reglementări noi pentru ocuparea funcțiilor științifico-didactice și didactice, pentru conferirea titlurilor științifico-didactice, pentru abilitarea cu dreptul de a conduce doctorate etc. Țin să le mulțumesc mult tuturor colaboratorilor noștri care s-au implicat în elaborarea actelor normative interne și au asigurat buna funcționare a instituției.

Ultimii ani au supus comunitatea noastră academică la încercări grele, dar echipa managerială, fiecare membru al comunității, salariații, studenții, elevii, cursanții noștri, toți au dat dovadă de corectitudine, responsabilitate, devotament și unitate. La încheierea celor 5 ani de mandat în funcția de rector, țin să mulțumesc tuturor membrilor familiei academice USARB pentru faptul că m-au ajutat să-mi onorez promisiunile, pentru munca și dedicația lor, pentru propunerile și ideile îndrăznețe, care pe parcursul anilor s-au transformat în realitate și au asigurat realizarea misiunii Universității noastre. Împreună am stabilit o serie de priorități și obiective strategice pentru viitorul apropiat, pe care în pofida provocărilor și greutăților cu care se confruntă întreaga societate astăzi, sunt convinsă că le vom realiza.

Pentru asigurarea transparenței, informării, monitorizării proceselor și activităților desfășurate, dar și pentru asigurarea participării active a fiecărui membru al familiei USARB în procesul de luare a deciziilor, ne propunem să continuăm practica de organizare a ședințelor de lucru săptămânale cu toți managerii subdiviziunilor noastre, organizarea ședințelor lunare cu întreg colectivul USARB și a ședințelor semestriale cu studenții Universității.

La 22 septembrie 2021 Senatul Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți a aprobat Planul de dezvoltare strategică instituțională a USARB pentru perioada 2021-2023. Multitudinea de probleme și provocări cu care s-a confruntat comunitatea academică USARB a condiționat necesitatea adaptării planului de dezvoltare strategică instituțională a Universității la schimbările survenite.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașțoi

Data: 15.03.2023
Pag. 6 din 19

Au fost reevaluate obiectivele strategice și cele operaționale, au fost organizate consultări cu toate subdiviziunile Universității, iar perioada de puțin peste doi ani, propusă pentru realizarea acestora a fost condiționată de încheierea mandatului echipei manageriale și considerăm că trebuie extinsă.

Analiza executării Planului de dezvoltare strategică instituțională a USARB pe parcursul primului an de implementare a fost prezentată în cadrul ședinței Senatului USARB nr. 4 din 29.10.2022. S-a constatat că obiectivele stabilite exprimă viziunea comunității academice USARB și trebuie consolidat efortul tuturor membrilor familiei USARB pentru a asigura realizarea Misiunii Universității.

Ne propunem un program de activitate în care extindem perioada de realizare a Planului de dezvoltare strategică instituțională a USARB, pe care îl implementăm pe parcursul unui an și jumătate, pentru următoarea perioadă. Evaluarea anuală a gradului de realizare a acestuia va permite actualizarea continuă a Planului și întreprinderea măsurilor necesare pentru asigurarea realizării acestuia.

Acțiunile prioritare și indicatorii de realizare pentru fiecare obiectiv strategic sunt descrise detaliat în Planul de dezvoltare strategică instituțională a USARB, de aceea vom menționa în continuare doar acțiunile-cheie pe care ne propunem să le întreprindem.

Direcțiile strategice ale Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți vor rămâne și în continuare:

1. Educație
2. Cercetarea științifică, activități de inovare-dezvoltare și transfer tehnologic
3. Comunitatea academică USARB
4. Internaționalizarea academică instituțională
5. Managementul academic
6. Relația cu societatea.

1. Educație

Prioritățile și obiectivele strategice în domeniul Educației vizează:

- asigurarea unui nivel înalt al calității tuturor programelor de studii oferite;
- inițierea și dezvoltarea programelor noi de studii la toate nivelurile;



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 15.03.2023
Pag. 7 din 19

- inițierea și dezvoltarea programelor noi de formare continuă, de învățare pe tot parcursul vieții;
- internaționalizarea procesului de studii prin programe de mobilități academice externe, programe de tipul „internaționalizarea acasă” etc.

Prioritatea-cheie în domeniul Educației este **asigurarea unui mediu de învățare care inspiră, dezvoltă și transformă studenții și societatea.**

Obiective strategice:

- 1.1. Atragerea și admiterea la studii a unui număr cât mai mare de beneficiari ai programelor educaționale USARB
- 1.2. Creșterea eficienței și competitivității procesului de învățământ
- 1.3. Creșterea succesului studenților și al formabililor
- 1.4. Consolidarea integrării USARB în spațiul internațional al învățământului superior

În cadrul proiectului EPICoM ne-am propus să creăm **Școala viitorului**, care va schimba substanțial calitatea formării studenților din domeniul Științe ale educației și va oferi elevilor din învățământul preuniversitar posibilitatea de a participa la diverse concursuri, ateliere de lucru, olimpiade, școli de vară etc.

Suntem convinși că activitățile organizate în cadrul Școlii viitorului, planificate în colaborare cu toate subdiviziunile universitare și, în special, cu Centrul de formare profesională continuă, vor contribui la formarea competențelor didactice ale studenților și elevilor Colegiului Pedagogic „Ion Creangă”, vor asigura formarea continuă a personalului științifico-didactic și didactic, a profesorilor din instituțiile preuniversitare de învățământ.

În cadrul Școlii viitorului ne propunem să dezvoltăm subdiviziunea **USARB Junior**, responsabilă de organizarea evenimentelor educaționale cu copiii din grădinițe și elevii din instituțiile de învățământ primar, gimnazial și liceal. Considerăm că implicarea copiilor și elevilor în activitățile organizate de Universitate va avea un impact atât pentru societate cât și pentru Universitate.

Vom realiza expertiza tehnică a clădirii din zona de parcare în vederea stabilirii condițiilor de renovare. Ne propunem, în dependență de rezultatele expertizei, să



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 15.03.2023
Pag. 8 din 19

reproiectăm clădirea pentru a fonda o **grădiniță pentru copii**. Grădinița pentru copii ar fi o bază de practică pentru elevii Colegiului și studenții Universității, dar în același timp ar oferi angajaților și studenților USARB posibilitatea de a înscrie copiii la grădinița care s-ar afla nemijlocit în campusul USARB și care ar asigura educarea copiilor la cel mai înalt nivel.

Vom consolida parteneriatul cu Asociația Obștească Asociația Reporterilor „Nord-Media” în vederea instruirii studenților în domeniul jurnalismului, care deja a exprimat deschiderea pentru a oferi studenților acces la baza tehnico-materială a Asociației și pentru a contribui la organizarea stagiilor de practică pentru studenții USARB.

Ne propunem să ridicăm calitatea programelor din domeniul științelor economice, inclusiv grație proiectelor internaționale care vizează direct formarea viitorilor specialiști, cu implicarea activă a angajatorilor. Educația antreprenorială reprezintă un obiectiv strategic și pentru Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek, în care ne propunem să dotăm câteva spații, unde sperăm să fie generate idei inovative, idei de afaceri și cu sprijinul rezidenților și partenerilor de dezvoltare, vom încuraja transformarea planurilor în proiecte de succes.

Pentru viitorii ingineri vom asigura dotarea laboratoarelor cu echipament modern, iar primele achiziții le vom realiza în cadrul proiectului CONPROPRECERC. Vom depune efort pentru a consolida parteneriatele și colaborările cu rezidenții Zonei Economice Libere Bălți, cu întreprinderile din regiunea de nord a țării și cu reprezentanții altor instituții de învățământ superior care oferă programe de studii în domeniul ingineresc, astfel încât să creștem calitatea programelor de studii și să facilităm inserția pe piața muncii a absolvenților noștri.

Studenții înscriși la programele din domeniul IT vor putea să-și realizeze lucrările în spații moderne, dotate în cadrul proiectului CreMA IT, dar și în laboratoarele inovative dotate cu sprijinul partenerilor în Centrul Nortek. Vom depune efort și în vederea formării continue a personalului științifico-didactic și didactic, vom invita specialiști notorii, care activează în companii IT, pentru diverse activități curriculare și extracurriculare.

Vom renova sălile specializate pentru formarea viitorilor psihologi și vom susține colaborările cu cercetătorii notorii din domeniu, astfel încât condițiile de studiu să faciliteze formarea de calitate. Mizăm pe implicarea studenților și în activitățile desfășurate în cadrul Școlii viitorului, USARB Junior și în cadrul grădiniței pentru copii.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 15.03.2023
Pag. 9 din 19

Vom continua amenajarea spațiilor specializate pentru formarea viitorilor juriști, funcționari publici și asistenți sociali. Pentru a asigura calitatea formării inițiale, vom atrage și în continuare specialiști practicieni și vom consolida colaborarea cu structurile specializate și instituțiile partenere. Vom încuraja participarea studenților și profesorilor în diverse proiecte științifice și de interes profesional, astfel încât să menținem calitatea înaltă a formării specialiștilor.

Pentru a atinge obiectivul de integrare a Universității în spațiul internațional al învățământului superior, vom apela și la ajutorul viitorilor traducători, pentru care vom dota spații de studii moderne.

Vom susține dezvoltarea ciclului III și vom consolida efortul de diversificare a ofertei academice și de deschidere a Școlilor doctorale noi.

Pentru perioada imediat următoare ne propunem să consolidăm Centrul de ghidare în carieră, astfel încât să fim și mai aproape de necesitățile studenților noștri și să adaptăm serviciile existente sau să dezvoltăm servicii noi, în dependență de nevoile și aspirațiile acestora.

Vom depune efort în vederea evaluării și actualizării tuturor programelor de licență, master și doctorat incluse în oferta educațională a Universității și în vederea autorizării unor programe noi de studii. Vom consolida procedura de analiză și luare a deciziilor referitoare la oferta educațională USARB prin atragerea tuturor actorilor importanți: personalul științifico-didactic și didactic, studenții, absolvenții, reprezentanții pieței muncii și parteneri.

Vom susține și educația cursanților realizată de Catedra militară, vom continua dotarea cu echipament tehnic necesar a sălilor de curs și vom colabora cu structurile responsabile astfel încât formarea practică să fie realizată la nivelul așteptărilor și în conformitate cu cadrul legal.

Ne propunem să consolidăm activitatea Centrului de formare profesională continuă, să diversificăm oferta educațională și să organizăm instruirii de calitate în colaborare cu echipa Nortek. Vom adapta oferta educațională a Centrului la nevoile formabililor.

Unul din obiectivele imediat următoare, care vizează direct toate direcțiile strategice, este acreditarea instituțională. Vom demara procedura de elaborare a



raportului în vederea evaluării externe și acreditării Universității de către agenția română de evaluare a calității ARACIS, în cadrul proiectului internațional QFORTE.

2. Cercetare științifică, activități de inovare, dezvoltare și transfer tehnologic

Creșterea importanței cercetării, asigurarea calității și eficacității procesului de cercetare științifică, derularea activităților de inovare, dezvoltare și transfer tehnologic rămâne a fi o prioritate strategică pentru Universitate.

USARB trebuie să devină acel mediu în care educația este strâns legată de cercetare, mediu în care studenții pot beneficia de comunicare cu cercetători de valoare chiar din prima fază a formării lor profesionale. Inovația trebuie să devină parte integrantă a tuturor programelor educaționale.

În ultimii ani a fost consolidat potențialul științific al Universității, au fost susținute primele teze de doctorat în cadrul Școlii doctorale Filologie, colegilor noștri le-au fost conferite titluri științifico-didactice. Una din problemele principale cu care ne confruntăm astăzi este numărul extrem de mic de proiecte de cercetare implementate.

Prioritatea-cheie în domeniul cercetării științifice este **asigurarea activităților de cercetare științifică relevante într-o societate dinamică, care transformă societatea și gândirea.**

Obiective strategice:

2.1. Creșterea importanței și a calității activității de cercetare în USARB

2.2. Consolidarea echipelor de cercetători științifici

2.3. Fortificarea potențialului științific al Universității

2.4. Creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor activității de cercetare

Este indiscutabil faptul că activitatea universitarilor este de neconceput fără cercetarea științifică de calitate, iar organizarea activităților de cercetare necesită alocații financiare. Ne propunem să reconceptualizăm finanțarea activităților de cercetare științifică, să identificăm mecanisme și resurse financiare pentru a realiza o transformare calitativă a activității de cercetare și consolidarea echipelor de cercetare.

În cadrul ședințelor din acest an de studii am discutat și aspectele ce țin de activitatea de cercetare științifică. Una din solicitările formulate de membrii comunității academice este elaborarea unei platforme de raportare a rezultatelor științifice. Vom



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașoi

Data: 15.03.2023
Pag. 11 din 19

elabora conceptul și vom identifica o soluție pentru crearea acestei platforme, care ar simplifica procesul de raportare și ar facilita elaborarea rapoartelor la nivel de Catedră, Facultate și Universitate.

Vom susține activitatea de cercetare științifică prin elaborarea unei politici de stimulare a cercetătorilor și vom identifica resursele financiare necesare. Vom extinde lista publicațiilor care pot fi prezentate pentru concursul lucrărilor lansat anual de către Senatul USARB.

Vom stimula echipele de cercetători pentru aplicarea propunerilor de proiecte la concursurile programelor de stat și la cele internaționale, vom asigura transparența deciziilor ce vizează selecția proiectelor pentru cofinanțare.

Vom depune efort pentru a conecta echipele de cercetători din USARB cu laboratoarele înființate în Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek.

Vom încuraja aplicațiile personalului științifico-didactic pentru programele de mobilitate internațională și vom facilita conexiunea universitarilor bălțeni cu echipele de cercetători științifici din alte instituții. Vom stimula valorificarea parteneriatului cu Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, care este deschisă pentru colaborare și oferă posibilitatea realizării stagiilor de cercetare științifică în laboratoarele și centrele de cercetare ale Universității.

În acest an universitar, demersurile de înființare a unei Școli doctorale noi „Psihologie și Științe ale Educației”, înaintate de cercetătorii științifici din cadrul facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte, au fost susținute de toate structurile universitare (Consiliul Științific, Senatul și CDSI USARB) și suntem încrezători că vom convinge echipa de evaluatori ANACEC de calitatea programelor pe care intenționăm să le oferim în cadrul acestei școli doctorale.

Vom încuraja și susține financiar proiectele de înființare a Școlilor doctorale noi și vom fortifica sprijinul pentru activitatea Școlii doctorale Filologie din cadrul Facultății de Litere.

În ultima perioadă am discutat, în repetate rânduri, problema revistelor științifice. Vom susține procesul de acreditare a revistei științifice Limbaj și Context (redactor-șef dna dr., conf. univ. Angela Coșciug) și vom identifica soluții pentru editarea și a altor reviste științifice ale USARB.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașoi

Data: 15.03.2023
Pag. 12 din 19

Vom acorda importanță implicării studenților în activitățile de cercetare științifică și ne vom asigura de participarea tinerilor în activitățile echipelor de cercetare științifică.

Vom elabora principii noi de alocare a fondului bugetar anual în vederea încurajării și promovării excelenței în cercetare.

Vom extindere, fortifica și dezvolta parteneriate cu industria și mediul de afaceri, în scopul înțelegerii mutuale mai bune a aplicării în practică a rezultatelor cercetărilor științifice; pentru garantarea faptului că de rezultatele cercetărilor bălțeni vor beneficia un cerc cât mai larg de persoane interesate.

3. Comunitatea academică USARB

Activitatea și succesul Universității noastre sunt fundamentate pe Oameni: studenții, personalul științifico-didactic, didactic, administrativ, gospodăresc, parteneri. Atingerea obiectivelor noastre strategice poate fi realizată doar cu implicarea fiecărui membru al comunității academice USARB și direct depinde de competențele, profesionalismul și angajamentul fiecăruia.

Vom consolida eforturile în vederea creării și în continuare a unui mediu de activitate adaptiv la nevoile studenților și ale salariaților, care atrage și recrutează specialiști onești, integri, fideli instituției, care respectă angajamentele asumate, termenii, promisiunile, care pot lucra în echipe, pot fi coechipieri de încredere care își asumă responsabilitatea pentru acțiunile sale, care sunt talentați și dedicați profesiei.

Ne propunem să asigurăm un mediu de activitate și învățare în care se acceptă diversitatea, incluziunea, un mediu corect, deschis, transparent, în care este stimulat criticismul constructiv și care oferă oportunități de creștere profesională.

Prioritatea-cheie în domeniul resurselor umane este crearea unui mediu de activitate prietenos, bazat pe respect, încredere și siguranță, orientat spre creșterea profesională și dezvoltarea continuă a Oamenilor noștri.

Obiective strategice:

3.1. Recrutarea și dezvoltarea profesională a celor mai buni specialiști

3.2. Recunoașterea, aprecierea performanței și creșterea nivelului de satisfacție a angajaților și studenților USARB

3.3. Implementarea politicilor, procedurilor și bunelor practici pentru a îmbunătăți comunicarea în Universitate



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 15.03.2023
Pag. 13 din 19

Pe parcursul ultimilor ani am dezvoltat cursuri de formare profesională continuă și am încurajat salariații Universității să participe la aceste formări. Recent, am inițiat un sondaj pentru identificarea nevoilor de formare ale salariaților și în cel mai scurt timp vom demara înscrierile pentru 5 cursuri noi de formare profesională.

Vom susține financiar, în limita alocațiilor bugetare anuale, participarea colaboratorilor și studenților la conferințele științifice, simpozioane, ateliere de formare, evenimente culturale etc.

Perioada pandemică și-a lăsat amprenta pentru o perioadă îndelungată de timp. Sperăm că vom reuși să dezvoltăm programe pentru salariați și studenți, care ar promova stilul sănătos de viață. Ne dorim să organizăm evenimente de socializare, competiții sportive și o serie de excursii pentru toți doritorii.

Ne dorim să dezvoltăm programe și servicii destinate actualilor și foștilor angajați (pensionați) USARB (consultații juridice, consultații psihologice, evenimente cultural-artistice etc.). De asemenea ne propunem dezvoltarea programelor și serviciilor educative pentru copiii angajaților USARB (după ore, în vacanțe). Planificăm să organizăm tabere de vară pentru copii în cadrul Centrului Nortek și ne vom strădui să identificăm resurse financiare necesare astfel încât copiii angajaților să beneficieze de formări gratuite.

Nu vom reuși fără sprijinul Organizației sindicale a lectorilor și colaboratorilor USARB. Țin să le mulțumesc mult conducerii și membrilor Organizației sindicale pentru colaborare și implicare activă în viața Universității. Vom aloca anual resurse financiare (în limita permisă de lege) Organizației sindicale a lectorilor și colaboratorilor USARB în vederea sprijinirii actualilor și foștilor salariați USARB.

Ne propunem să asigurăm salarizarea corectă, transparentă și în creșterea permisă de lege. În dependență de economiile realizate, în limitele fondului de salarizare, ne vom strădui să oferim salariaților Universității premii unice, premiul anual și o serie de premii speciale (premiile Senatului, premiul pentru profesionalism și devotament USARB ș.a.).

De asemenea, vom stimula cei mai buni studenți USARB cu premii și burse și vom susține financiar activitățile organizate de ASUSARB. Vom încuraja performanța profesională și implicarea activă în viața USARB a studenților.



Vom dezvolta instrumente în vederea sporirii veniturilor salariaților USARB din resurse extrabugetare. O posibilitate ar fi aplicarea și atragerea finanțării prin proiecte de cercetare științifică și cele internaționale și vom încuraja ideile de proiect ale salariaților care vor corespunde cu misiunea USARB. O altă posibilitate ar fi dezvoltarea cursurilor de scurtă durată, în domeniul de interes profesional, care ar putea fi propuse beneficiarilor externi în cadrul Centrului de formare profesională continuă și în cadrul Centrului Nortek.

Vom depune constant efort pentru a dezvolta cultura comunicării în USARB, care ar garanta informarea la timp, onestă, respectuoasă, transparentă și reciprocă.

Doar punând Oamenii în centrul atenției, vom reuși să atingem dezideratele strategice enumerate.

4. Internaționalizarea academică instituțională

Internaționalizarea academică instituțională este o prioritate strategică a Universității și vom consolida efortul în vederea atingerii următoarelor obiective strategice:

- 4.1. Dezvoltarea cadrului de politici / normativ cu aplicabilitate internă pentru asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării în USARB.
- 4.2. Dezvoltarea programelor de studii comune și a programelor în limbi străine.
- 4.3. Îmbunătățirea competențelor personalului academic.
- 4.4. Atragerea cadrelor didactice străine, promovarea sistemului de sprijin pentru studenții străini și minimizarea barierelor pentru străinii care intră în USARB.
- 4.5. Stimularea mobilităților academice a studenților și a personalului (outgoing și incoming).
- 4.6. Stimularea realizării stagiilor de practică a studenților (outgoing și incoming) în companii internaționale, instituții publice din afara țării.
- 4.7. Creșterea calității cercetării prin diverse activități internaționale și atragerea granturilor pentru cercetare.



4.8. Administrarea și managementul activităților de internaționalizare.

În vederea realizării acestor obiective, vom consolida Departamentul de relații internaționale. Ne propunem să extindem rolul acestuia și pentru oferirea sprijinului subdiviziunilor USARB pentru traducerea materialelor necesare în limba engleză / germană / franceză.

Vom consolida colaborarea cu organizațiile și instituțiile internaționale, cu partenerii externi.

Pentru a recruta studenții străini, vom asigura traducerea în limba engleză a informației de bază, publicată pe pagina web a Universității și vom identifica unitățile de curs pe care am putea să le oferim în limbile de circulație internațională în cadrul programelor de mobilitate academică.

O altă direcție importantă ar fi organizarea școlilor de iarnă sau de vară pentru studenții străini și mizăm și pe susținerea studenților noștri în vederea realizării acestui deziderat, care ar putea asigura aspectul de socializare și cel cultural al programului.

Vom susține inițiativele Catedrelor de a deschide un program de studii într-o limbă de circulație internațională.

Vom identifica resursele financiare necesare pentru asigurarea studiului limbii engleze. Pe parcursul anului precedent, am organizat câteva grupe de studiere a limbii engleze și ne propunem să continuăm această practică și pe viitor.

Vom susține colaborările internaționale ale salariaților Universității, astfel încât să facilităm mobilitățile academice (outgoing și incoming).

5. Management academic

Ne asumăm un management academic responsabil, eficient și transparent. Conducerea Universității este realizată de către Senatul USARB și Consiliul pentru Dezvoltare Strategică Instituțională. Prin colaborarea acestor două structuri se va asigura: adoptarea la timp a deciziilor strategice, monitorizarea activității echipei manageriale, racordarea activităților la Misiunea Universității, dezvoltarea culturii calității, transparența procesului decizional, utilizarea optimă a tuturor resurselor.

Vom asigura în continuare un mediu de activitate sigur, cu respectarea cerințelor sistemului de securitate și sănătate în muncă și vom investi în dezvoltarea infrastructurii.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 15.03.2023
Pag. 16 din 19

Vom gestiona responsabil resursele financiare, orientându-ne spre obiectivele generale de dezvoltare durabilă. Politica financiară trebuie să fie riguroasă și realistă, asigurând realizarea obiectivelor strategice ale Universității.

Desfășurarea unui management academic performant, transparent și orientat spre realizarea Misiunii Universității este o prioritate strategică a instituției.

Obiective strategice:

5.1. Dezvoltarea culturii calității în USARB

5.2. Identificarea și implementarea celor mai bune practici de management financiar și al resurselor materiale în vederea asigurării viabilității și durabilității pe termen lung

5.3. Dezvoltarea infrastructurii și asigurarea managementului patrimonial, a serviciilor suport necesare pentru realizarea Misiunii Universității

Ultima chestionare a salariaților USARB a scos în evidență un șir de probleme, printre care și insuficiența gradului de informare. În perioada pandemică am instituit ședințele de lucru săptămânale, cu participarea tuturor conducătorilor locurilor de muncă și reiterăm necesitatea informării tuturor salariaților despre deciziile operative și activitățile desfășurate în USARB. Recent, după consultările cu toate subdiviziunile universitare, am instituit practica ședințelor lunare cu întreg colectivul Universității, care se organizează în regim online în fiecare ultima zi de luni a lunii (de la ora 16 până la ora 17) și intenționăm să continuăm organizarea acestor ședințe și pe viitor.

Vom asigura alocarea resurselor financiare necesare pentru atingerea tuturor obiectivelor strategice (pentru educație și cercetare; pentru programe de formare continuă a angajaților; pentru activitățile ASUSARB; pentru abonarea la reviste, baze de date, ediții periodice și achiziționarea cărților; menținerea sistemului digital de evidență și raportare; pentru Organizația sindicală; pentru dezvoltarea infrastructurii; pentru sistemul SSM etc.) și ne propunem să asigurăm transparența și participarea tuturor structurilor USARB în planificarea bugetului anual și monitorizarea încadrării cheltuielilor în bugetul aprobat.

În planificarea Bugetului USARB pentru anul 2023 s-au implicat activ toate subdiviziunile Universității, de comun acord am stabilit principiile de bază și domeniile de prioritate. Vom continua această practică și pe viitor, vom constitui grupuri de lucru,



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 15.03.2023
Pag. 17 din 19

pentru diverse linii bugetare, care vor examina toate demersurile înaintate pentru planificarea bugetului și vor elabora recomandări pentru Comisia specializată a Senatului.

Vom investi în modernizarea sălilor de curs, de seminare și de laborator prin schimbarea mobilierului și dotarea cu tehnica și echipamentul necesare pentru procesul de predare-învățare-evaluare.

Vom depune eforturi în vederea reducerii costurilor de întreținere a clădirilor prin investirea în inițiative de eficiență energetică. Prima inițiativă în acest sens, ar putea să se realizeze în acest an, cu sprijinul partenerilor de dezvoltare, a misiunii USAID Moldova, care prin intermediul proiectului MESA, ar putea instala panouri fotovoltaice pentru necesitățile Centrului Nortek.

De asemenea, pentru anul curent ne-am propus schimbarea geamurilor în Biblioteca Științifică, blocurile 2 și 5 de studii și am depus deja proiecte de finanțare complementară pentru schimbarea geamurilor în blocul de studii nr. 4 și a ușilor din blocul de studii nr. 6, precum și pentru anveloparea termică a clădirilor blocurilor 4 și 5 și a clădirii căminului Romanticii.

Vom insista asupra instalării punctelor termice individuale pentru alimentarea cu energie termică și apă caldă a tuturor clădirilor din campusul USARB. Această prevedere a fost inclusă în contractul de furnizare a energiei termice semnat cu SA CET-Nord și vom înainta demersurile necesare pentru asigurarea executării acestei prevederi contractuale până la începutul sezonului următor de încălzire.

Vom depune efort pentru identificarea investițiilor pentru finalizarea lucrărilor de construcție a tuturor blocurilor (blocurile noi 1, 2, 3).

Ne propunem să continuăm modernizarea căminelor, blocurilor de studii, spațiilor Bibliotecii Științifice, sălilor de sport, Cantina universitară, Oficiul medical, Direcția Tehnologii Informaționale, Tipografia, astfel încât toate structurile suport să ofere servicii de calitate pentru mediul academic și partenerii Universității, în vederea îndeplinirii Misiunii noastre.

6. Relația cu societatea

Prioritatea strategică în relația Universității cu societatea constă în **Înființarea și dezvoltarea parteneriatelor constructive care ar oferi oportunități, ar crea inovații și ar aduce beneficii societății pe care o servim.**



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașoi

Data: 15.03.2023
Pag. 18 din 19

Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți își propune să devină un actor important în societate și să dezvolte servicii pentru comunitate. USARB își asumă rolul de partener al administrației publice locale în implementarea proiectelor comune.

Vom susține activitatea Filarmonicii pentru copii, vom organiza și găzdui evenimente culturale. Vom oferi asistență și consultanță mediului economic și societății civile prin activitățile dezvoltate în Centrul Nortek.

Vom consolida relațiile de colaborare cu partenerii de dezvoltare a Republicii Moldova, cu rezidenții Zonei Economice Libere Bălți, cu Agenția de Dezvoltare Regională Nord, direcțiile de învățământ, ONG-uri, administrațiile publice locale și regionale, instituții și organizații, întreprinderi pentru care formăm specialiști.

În relația cu societatea, vom urmări realizarea următoarelor obiective strategice:

6.1. Extinderea relațiilor cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică locală și regională

6.2. Stimularea implicării active a absolvenților USARB în viața Universității

6.3. Implicarea activă în viața culturală a regiunii de nord a țării

6.4. Susținerea interesului pentru educație și cercetare în rândul elevilor

Vom susține organizarea evenimentelor de către partenerii locali, regionali, naționali în USARB.

Vom consolida parteneriatele cu alte instituții de învățământ superior și de cercetare din țară.

Vom încuraja salariații USARB să se implice în activitatea diverselor consilii, organizații, agenții.

Mulți colaboratori USARB sunt absolvenții Universității noastre. Ne propunem să cream Asociația absolvenților USARB și să atragem în această Asociație absolvenții care doresc să contribuie la prosperarea Alma mater.

Vom deschide elevilor posibilitatea de a accesa gratuit laboratoarele USARB pentru elaborarea proiectelor de cercetare și vom susține demersurile școlilor profesionale, ale centrelor de excelență, colegiilor și altor instituții de învățământ superior pentru desfășurarea stagiilor de practică de specialitate în cadrul Universității noastre.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 15.03.2023
Pag. 19 din 19

Încheiem acest program cu angajamentul asumat și cu 5 ani în urmă.

Acest program de activitate este prezentat într-o variantă de proiect, pe care sperăm că îl vom dezvolta continuu, împreună, printr-un efort comun al întregii comunități academice. Reformele se vor încununa cu succes numai dacă ele vor fi înțelese și acceptate de toți, dacă acestea vor reuși să impulsioneze creativitatea și energia pozitivă.

Promitem că vom promova managementul participativ, consolidând încrederea, transparența decizională, spiritul academic și cultura organizațională.

Împreună urmează să asigurăm o cooperare eficientă între toate structurile Universității, să devenim și mai uniți, să învățăm să ne ascultăm, să ne înțelegem, să ne motivăm reciproc și să fim solidari. Doar așa vom reuși să transformăm Universitatea noastră într-o forță academică puternic consolidată.

15.03.2023

declarație pe propria răspundere privind lipsa de încălcări în decursul activității a normelor de etică și deontologie profesională, precum și lipsa de antecedente penale

Subsemnata Yasitzi Natalia, domiciliată în mun. Bălți, strada Alexandru cel Bun nr. 10, ap. 44, telefon 067499677, declar pe proprie răspundere, cunoscând prevederile art. 352¹ din Codul Penal al RM cu privire la falsul în declarații, că nu am antecedente penale și că pe parcursul activității nu am încălcat normele de etică și deontologie profesională și că documentele și datele furnizate în dosarul de înscriere sunt adevărate.

15.03.2023

